

---

# Experts-Comptables :

---

## Éco-Graphie des cabinets d'expertise comptable

(règlement de comptes dans la profession)

---

**Les m+uLins**

by  **b-ready**

powered by  QuickBooks.

Édition 20**15**

**d-cryptages**

**#4**

Mars 2015

# Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable

*(Règlement de comptes dans la profession)*

*Edition* **2015**

**Philippe Barré,**

Expert-comptable, commissaire aux comptes,  
Consultant b-ready

**Ludovic Melot**

Consultant b-ready



en collaboration avec

**Les m+ULINS**  
by **b-ready** powered by **qb** QuickBooks.

Demain commence aujourd'hui

« Mieux vaut allumer une bougie  
que maudire les ténèbres. »

Citation d'origine pas vraiment connue



# Sommaire

Demain commence aujourd'hui

<b>Sommaire.....</b>	<b>3</b>
<b>Et la grenouille accoucha d'un think-tank... ..</b>	<b>5</b>
<b>Quelques mots sur... ..</b>	<b>7</b>
La collection d-cryptages .....	7
L'Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable .....	7
<b>1<sup>ère</sup> partie : Des performances sous tension .....</b>	<b>15</b>
Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance des cabinets .....	16
Le chiffre d'affaires .....	22
Les charges externes.....	27
La valeur ajoutée .....	28
Les frais de personnel.....	28
Le résultat d'exploitation .....	31
Le résultat net.....	32
<b>2<sup>ème</sup> partie : La performance, une question de taille... ..</b>	<b>35</b>
Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance en fonction de la taille.....	36
Les cabinets réalisant moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires .....	42
Les cabinets réalisant entre 0,5 et 1 M€ de chiffre d'affaires.....	50
Les cabinets réalisant entre 1 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires.....	58
Les cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires.....	66
Les cabinets réalisant entre 5 et 10 M€ de chiffre d'affaires.....	74
<b>3<sup>ème</sup> partie : Les performances selon les régions.....</b>	<b>82</b>
Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance en fonction de la région.....	84
Alsace .....	89
Aquitaine.....	92
Auvergne.....	96
Bourgogne Franche-Comté.....	99
Bretagne.....	103
Champagne .....	107
Corse.....	110
Lille Nord-Pas-de-Calais .....	113
Limoges .....	117
Lorraine .....	120
Marseille Provence-Alpes-Côte d'Azur.....	123
Montpellier.....	127
Orléans.....	131



Paris Ile-de-France .....	134
Pays de Loire.....	138
Picardie-Ardenne.....	142
Poitou-Charentes Vendée.....	146
Rhône-Alpes.....	149
Rouen Normandie.....	153
Toulouse Midi-Pyrénées .....	157

**Les bonus ..... 161**

Les Moulins : le think tank de la profession comptable .....	161
Don't worry, b-ready !.....	164
Les publications des experts b-ready.....	168

Demain commence aujourd'hui



## Et la grenouille accoucha d'un think-tank...



L'éditorial de la première édition de l'Eco-Graphie de la profession comptable s'intitulait « La grenouille met les pieds dans le plat ». Aujourd'hui, la grenouille a toujours des choses à dire, mais elle a fait le choix de le faire dans un cadre à la fois plus structuré, plus ouvert et plus collaboratif. Contre toute attente, la grenouille a donc accouché d'un think-tank<sup>1</sup>. Son nom ? Les Moulins<sup>2</sup>.

La première question qui vient à l'esprit : pourquoi un think-tank... ?

En fait, les raisons sont multiples :

- la profession a certainement connu plus de changements au cours des 10 dernières années que pendant les 60 précédentes. Des évolutions majeures qui ont eu des impacts forts sur la profession, avec, comme conséquence ultime, une baisse ininterrompue de la rentabilité de la mission comptable traditionnelle (un phénomène que confirment les résultats de cette deuxième édition de l'Eco-Graphie de la profession comptable),
- ces mutations, qui sont loin d'être terminées, posent énormément de questions à une profession qui s'est longtemps caractérisée par une grande stabilité : en termes de stratégie, de positionnement, de marketing, de communication, de gestion de la relation client, de gestion des ressources humaines, de management.... Elles conduisent également à une certitude absolue : les experts-comptables ne pourront pas exercer leur métier dans 5 ou 10 ans comme ils le faisaient il y a quelques années encore.
- nos multiples échanges avec des professionnels de la profession nous ont par ailleurs convaincu que les experts-comptables (du moins la majorité d'entre eux) ont aujourd'hui conscience de ces mutations de leur environnement et du fait qu'elles auront des impacts majeurs sur les fondamentaux mêmes de leur métier. Mais si la prise de conscience est une étape indispensable, elle ne vaut rien tant qu'elle n'est pas suivie d'actions. Or, combien de fois avons-nous entendu cette phrase : « Nous avons bien compris que le monde bouge et que nous ne serons pas épargnés. Mais, concrètement, que doit-on faire dans nos cabinets pour s'adapter ? ».

<sup>1</sup> Nous ne pouvons pas écrire ces quelques lignes sans remercier vivement notre partenaire sans qui cette grande aventure n'aurait pu voir le jour, QuickBooks.

<sup>2</sup> [www.lesmoulins.club](http://www.lesmoulins.club)

- c'est l'ambition de ce think-tank : réunir toutes les bonnes volontés de la profession (des grands cabinets et des petits, des libéraux et des associatifs, des parisiens et des provinciaux, des syndiqués et des non syndiqués, des jeunes et des moins jeunes, des enseignants, des observateurs, des partenaires...) pour réfléchir aux évolutions en cours, à leurs impacts sur la profession et, surtout, aux solutions qui permettront à la profession de profiter pleinement de toutes les opportunités que font naître ces évolutions.

La deuxième question brule alors les lèvres : pourquoi « les Moulins » ?

- Le nom du think-tank fait ouvertement référence au proverbe chinois qui rappelle que « Quand le vent se lève, certains construisent des brise-vent, d'autres construisent des moulins ». Autrement dit, soit on fait l'autruche en attendant que l'orage passe et que les choses redeviennent comme avant ; soit on transforme une contrainte en opportunité et on utilise les éléments sur lesquels on n'a pas de prise pour avancer.
- Car, certes les évolutions en cours peuvent être interprétées comme des menaces (et, pourquoi le nier, pour certains cabinets, les menaces sont réelles). Mais ces évolutions sont également une formidable source d'opportunités : en termes de nouvelles missions, en termes d'évolution des modes d'exercice, en termes de refonte des processus de production sur la mission traditionnelle...
- Le nom des Moulins a donc été choisi pour que chacun puisse construire ses propres Moulins !

Pour résumer, l'ambition des Moulins est simple : (tenter de) décrypter l'avenir de la profession et du métier et aider la profession à s'adapter aux mutations actuelles et à venir. Comment ? En faisant preuve de curiosité, d'ouverture d'esprit, d'inventivité, d'audace et en n'hésitant pas sortir du cadre, à casser les codes.

C'est d'ailleurs cette volonté de casser les codes qui nous a conduits à faire un éditorial qui ne dise pas un mot de notre étude. Elle est pourtant passionnante et nous vous en souhaitons tout de même une bonne lecture<sup>3</sup>.

*Philippe Barré & Ludovic Melot*



<sup>3</sup> Toutes les réactions, critiques, suggestions, questions sur cet ouvrage sont les bienvenues à l'adresse suivante : [contact@b-ready.fr](mailto:contact@b-ready.fr)

# Quelques mots sur...

## La collection d-cryptages

Cet ouvrage est le quatrième numéro de d-cryptages, une collection qui s'adresse aux experts-comptables et commissaires aux comptes.

La collection d-cryptages est éditée par b-ready, société de conseil et de services spécialisée dans l'accompagnement des cabinets.

Chaque numéro de d-cryptages présente les observations et analyses des consultants de b-ready sur un des domaines d'expertise de l'équipe.

Les précédents titres de la collection sont les suivants :

- L'heure des grands défis (2011)
- Construire son projet de cabinet à l'heure des nouveaux modèles économiques low cost, full services, spécialisation... (2013)
- Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable (2014)

Ils peuvent être téléchargés sur le site [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr). La collection est gratuite.

Toutes les réactions, critiques, suggestions, questions sur la collection sont les bienvenues à l'adresse suivante : [contact@b-ready.fr](mailto:contact@b-ready.fr).

## Précisions

b-ready n'est lié, directement ou indirectement, à aucune institution ou syndicat professionnel. Les propos tenus dans d-cryptages n'engagent que leurs auteurs.

## L'Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable

L'Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable, publiée dans le cadre de la collection d-cryptages, est une analyse exclusive de l'évolution de la rentabilité des cabinets d'expertise comptable sur une période de sept ans.

Cette deuxième édition<sup>4</sup> porte sur les performances des cabinets sur la période 2007-2013.

Cette étude a été réalisée par Philippe Barré, expert-comptable et commissaire aux comptes, et Ludovic Melot, consultant pour la profession comptable. Les auteurs tiennent à remercier

<sup>4</sup> Vous pouvez consulter librement l'édition 2014 de l'Eco-Graphie à l'adresse suivante : <http://www.b-ready.fr/d-cryptages-la-collection-pour-experts-comptables.html>

chaleureusement Julien Maury pour sa disponibilité et sa très fine connaissance d'Excel. Son aide a été précieuse pour traiter la masse considérable de données qu'il a fallu compiler pour réaliser ce travail.

## Méthodologie de l'enquête

### La constitution de l'échantillon global

Cette deuxième Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable a été réalisée selon la même méthodologie que la précédente édition de l'étude, à savoir :

- toutes les données sont issues des informations déposées aux greffes des tribunaux de commerce par les cabinets eux-mêmes<sup>5</sup> ;
  - l'étude ne prend donc pas en compte les AGC et les cabinets individuels, qui, du fait de leur statut, ne sont pas soumis à une obligation de dépôt de leurs comptes auprès des greffes des tribunaux de commerce
- ont été exclus de l'analyse :
  - les cabinets de plus de 10 M€ de chiffre d'affaires (en 2013). Des cabinets qui représentent une part marginale des effectifs de la profession (55 cabinets ayant déposé leurs comptes en 2013), même si leur poids en termes de chiffre d'affaires est très important<sup>6</sup> ;
  - les cabinets n'ayant pas déposé de comptes au cours d'au moins une des années de la période de référence. Autrement dit, notre analyse ne concerne que les structures pérennes qui ont systématiquement déposé leurs comptes sur la période 2007-2013 ;
  - les cabinets présentant des taux de croissance « anormalement élevés » (>100%) ou « anormalement bas » (<-50%) pour au moins une des années de la période étudiée ;
  - les cabinets affichant des soldes de gestion fantasmés au cours d'une des années étudiées.

La présente étude concerne donc le cœur de la profession : les cabinets « traditionnels ».

- In fine, notre échantillon comprend 3 787 cabinets de moins de 10 M€ de chiffre d'affaires,
- soit un chiffre d'affaires cumulé de 3,6 Mds€ en 2013.



Notons que notre échantillon de 3 787 cabinets est issu d'une base de 9 446 cabinets qui avaient déposé leurs comptes au greffe en 2012. Cependant, la contrainte de l'échantillon constant sur toute la période d'analyse réduit considérablement le nombre de cabinets concernés.



Les lecteurs attentifs remarqueront que les évolutions et les différents ratios de gestion pour les années 2007-2012 ne sont pas exactement les mêmes que

<sup>5</sup> Près de 13 000 cabinets de France métropolitaine avaient déposé leurs comptes pour au moins un exercice de la période de revue : 2007-2013. Ils étaient ainsi 7 882 cabinets à avoir déposé leurs comptes en 2007, 8 445 en 2008, 8 893 en 2009, 9 204 en 2010, 9 507 en 2011, 9 446 en 2012 et 8 078 en 2013.

<sup>6</sup> Pour plus d'informations sur le poids des différents types de cabinets, se reporter au graphique qui suit.

ceux présentés dans le cadre de l'Eco-Graphie 2014 de la profession comptable. ces écarts s'expliquent par le fait :

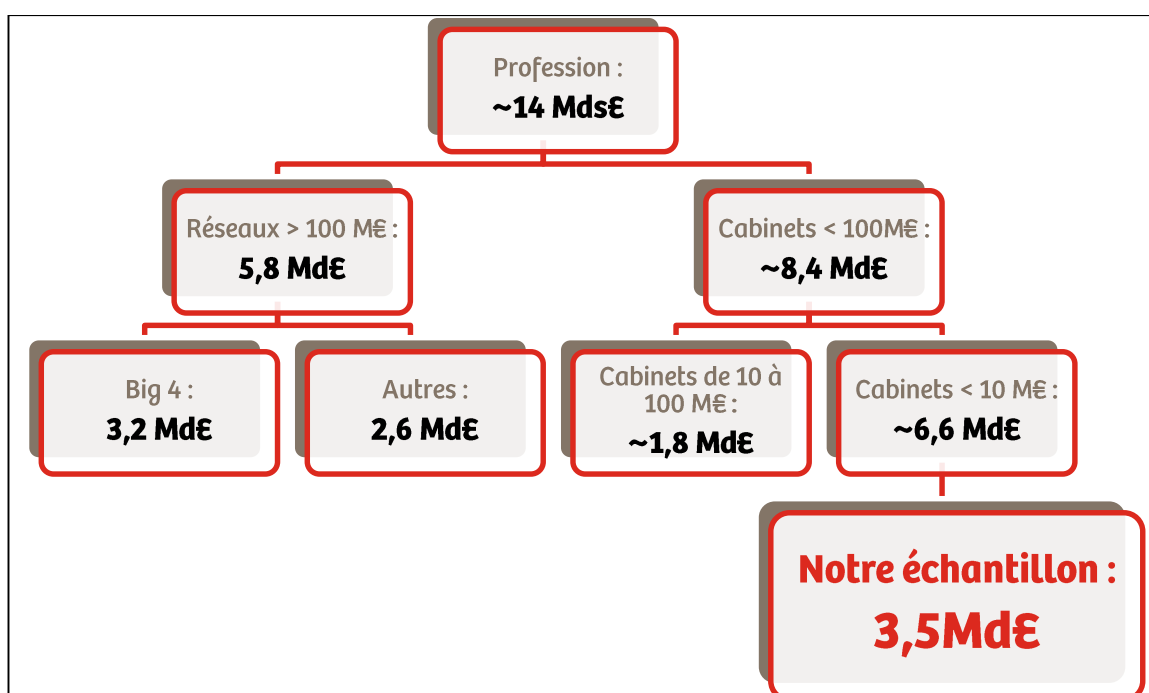
- Que tous les cabinets analysés dans le cadre de l'Eco-Graphie 2014 ne sont pas forcément analysés dans l'Eco-Graphie 2015.
  - C'est notamment le cas des cabinets qui n'ont pas déposé leurs comptes 2013 à la date de réalisation de l'étude.
- que certains cabinets analysés dans le cadre de l'Eco-Graphie 2015 n'étaient pas présents dans l'échantillon ayant servi de base à l'Eco-Graphie 2014.
  - c'est notamment le cas des cabinets qui n'avaient pas déposé leurs comptes 2012 à la date de réalisation de l'Eco-Graphie 2014, mais qui ont, depuis, déposé à la fois leurs comptes 2012 et 2013.

In fine, environ 90% des cabinets sont communs aux deux études. Ce sont les 10% restants qui expliquent les écarts éventuels...



Les données concernant l'inflation sont également, pour certaines années, légèrement différentes entre les deux versions de l'étude. Ces écarts s'expliquent par le fait que l'INSEE procède régulièrement à des révisions de ses séries statistiques. Des révisions qui s'appliquent aux années antérieures.

### La représentativité de notre échantillon



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce, ainsi que CSOEC, CNCC, La Profession Comptable

Demain commence aujourd'hui

### Le cas particulier du chiffre d'affaires par collaborateur et du salaire moyen



Pour des raisons pratiques, le calcul du chiffre d'affaires moyen par collaborateur et du salaire moyen des collaborateurs n'a pas été réalisé selon la même méthodologie que le reste de l'étude :

- pour chaque année, nous avons en effet calculé le chiffre d'affaires et le salaire moyen par collaborateur à partir des données de TOUS les cabinets qui avaient renseigné leur effectif pour l'exercice analysé ;
- autrement dit, les données présentées pour une année ne concernent pas les mêmes cabinets que celles présentées pour les autres années :
  - les données concernant le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen doivent donc plus être considérées comme une succession de photographies que comme un film ;
  - les analyses en termes d'évolution doivent par conséquent être maniées avec une certaine prudence, même si l'effectif étudié (entre 2 016 et 2 955 cabinets) rend les résultats tout à fait significatifs.
- nous avons enfin systématiquement corrigé les données fournies par les cabinets aux greffes des tribunaux de commerce afin de prendre en compte le dirigeant de la structure, qui n'est pas pris en compte dans les effectifs. Par convention, nous avons donc ajouté 1 personne à l'effectif de chaque cabinet.

Bien entendu, ces méthodes de traitement de l'information ont été systématiquement appliquées à tous les exercices étudiés.

Les échantillons ayant servi de base au calcul du chiffre d'affaires par collaborateur et du salaire moyen sont les suivants :

- 2007 : 2 775 cabinets, pour un chiffre d'affaires cumulé de 2,5 Md€,
- 2008 : 2 700 cabinets, pour un chiffre d'affaires cumulé de 2,5 Md€,
- 2009 : 2 704 cabinets, pour un chiffre d'affaires cumulé de 2,2 Md€,
- 2010 : 2 955 cabinets, pour un chiffre d'affaires cumulé de 2,5 Md€,
- 2011 : 2 753 cabinets, pour un chiffre d'affaires cumulé de 2,6 Md€,
- 2012 : 2 186 cabinets, pour un chiffre d'affaires cumulé de 2,0 Md€,
- 2013 : 2 016 cabinets, pour un chiffre d'affaires cumulé de 2,0 Md€.

### Les indicateurs analysés

Les indicateurs suivants ont été analysés, tant pour la base complète que pour chacun des sous échantillons :

- Le chiffre d'affaires et son évolution
  - l'évolution du chiffre d'affaires.
    - L'analyse du chiffre d'affaires porte à la fois sur les évolutions brutes et sur les évolutions déflatées, c'est-à-dire en neutralisant les effets de l'inflation sur la période.

Demain commence aujourd'hui



- la dispersion de l'évolution du chiffre d'affaires.
  - Elle permet de segmenter les cabinets en fonction du dynamisme de leur croissance. Un focus est, par ailleurs, présenté sur les cabinets les plus dynamiques et les moins dynamiques.
- l'évolution du chiffre d'affaires par collaborateur.
  - L'analyse du chiffre d'affaires par collaborateur porte à la fois sur les évolutions brutes et sur les évolutions déflatées.
- Les charges externes et leur évolution
  - le poids des charges externes : loyers, assurances, sous-traitance, prestataires de services...
  - le taux de valeur ajoutée, exprimé en fonction du chiffre d'affaires
- Les salaires et leur évolution
  - le poids des frais de personnel.
    - Au sein de ce poste primordial pour les cabinets, l'analyse fait également le distinguo entre l'évolution des salaires et celle des charges sociales.
  - l'évolution du salaire moyen par collaborateur.
    - Cette partie est complétée par une analyse du ratio Chiffre d'affaires par collaborateur / Salaire moyen par collaborateur.
- Les résultats et leur évolution
  - l'évolution du résultat d'exploitation et du ratio Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires.
    - L'analyse de l'évolution du résultat d'exploitation porte à la fois sur les évolutions brutes et sur les évolutions déflatées.
  - La dispersion du taux de résultat d'exploitation, qui permet de segmenter les cabinets en fonction de leur niveau de performance ;
  - l'évolution du résultat net et du ratio Résultat net / Chiffre d'affaires.
    - L'analyse de l'évolution du résultat net porte à la fois sur les évolutions brutes et sur les évolutions déflatées ;
  - La dispersion du taux de résultat net, qui permet de segmenter les cabinets en fonction de leur niveau de performance.

### **Les cinq sous-échantillons**

Afin de prendre en compte les disparités entre les différentes tailles de cabinets, nous avons affiné notre analyse en segmentant l'échantillon global (3787 cabinets au total) en cinq sous-échantillons.



Taille des cabinets	Nombre de cabinets dans l'échantillon	CA cumulé de l'échantillon en 2013	CA moyen par cabinet	En % du total du CA
< 0,5 M€	1 615	436 M€	0,3 M€	12%
0,5 > 1 M€	1 075	770 M€	0,7 M€	21%
1 > 2,5 M€	836	1,3 Md€	1,6 M€	36%
2,5 > 5 M€	200	676 M€	3,4 M€	19%
> 5 M€	61	407 M€	6,7 M€	11%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Pour chacune de ces sous-catégories, les analyses porteront sur les mêmes indicateurs d'activité et de performance que dans le cadre de l'analyse globale.

### Les performances des cabinets par région

Afin de mettre en lumière d'éventuelles spécificités régionales et de fournir un outil de benchmark le plus fin possible aux cabinets, nous avons par ailleurs mené une analyse régionale des performances des cabinets.



Les régions retenues dans le cadre de l'analyse sont les régions de la profession d'expert-comptable et non les régions administratives. La présentation de ces régions est systématiquement rappelée au début de chaque analyse régionale (de même que les grandes caractéristiques de l'échantillon).

L'échantillon a été découpé de la façon suivante :

Conseils régionaux de l'ordre des EC	Départements concernés	Nombre de cabinets de l'échantillon	CA cumulé 2013 (M€)
Alsace	Bas-Rhin (67), Haut-Rhin (68)	19	28,4
Aquitaine	Gironde (33), Landes (40), Lot-et-Garonne (47), Pyrénées-Atlantiques (64)	214	205,3
Auvergne	Allier (03), Cantal (15), Haute-Loire (43), Puy-de-Dôme (63)	66	75,1
Bourgogne Franche-Comté	Côte d'Or (21), Doubs (25), Jura (39) Nièvre (58), Haute-Saône (70), Saône-et-Loire (71), Yonne (89), Belfort (90)	130	144,7
Bretagne	Côtes d'Armor (22), Finistère (29), Ille-et-Vilaine (35), Morbihan (56)	82	93,3

<b>Champagne</b>	Aube (10), Marne (51), Haute-Marne (52)	59	76,4
<b>Corse</b>	Haute Corse (2B), Corse du Sud (2A)	19	17,1
<b>Lille Nord-Pas-de-Calais</b>	Nord (59), Pas-de-Calais (62)	134	140,2
<b>Limoges</b>	Corrèze (19), Creuse (23), Dordogne (24), Indre (36), Haute-Vienne (87)	51	53,9
<b>Lorraine</b>	Meurthe et Moselle (54), Meuse (55), Moselle (57), Vosges (88)	32	24,8
<b>Marseille Provence-Alpes-Côte d'Azur</b>	Alpes-de-Haute-Provence (04), Hautes-Alpes (05), Alpes-Maritimes (06), Bouches-du-Rhône (13), Var (83), Vaucluse (84)	565	408,5
<b>Montpellier</b>	Aude (11), Aveyron (12), Gard (30), Hérault (34), Lozère (48), Pyrénées-Orientales (66)	210	142,6
<b>Orléans</b>	Cher (18), Eure-et-Loir (28), Loir-et-Cher (41), Loiret (45)	57	61,2
<b>Paris Ile-de-France</b>	Paris (75), Seine-et-Marne (77), Yvelines (78), Essonne (91), Hauts-de-Seine (92), Seine-Saint-Denis (93), Val-de-Marne (94), Val-d'Oise (95)	966	879,1
<b>Pays de Loire</b>	Indre-et-Loire (37), Loire-Atlantique (44), Maine-et-Loire (49), Mayenne (53), Sarthe (72)	134	157,0
<b>Picardie-Ardenne</b>	Aisne (02), Ardennes (08), Oise (60), Somme (80)	84	77,9
<b>Poitou-Charentes Vendée</b>	Charente (16), Charente-Maritime (17), Deux-Sèvres (79), Vendée (85), Vienne (86)	62	68,9
<b>Rhône-Alpes</b>	Ain (01), Ardèche (07), Drôme (26), Isère (38), Loire (42), Rhône (69), Savoie (73), Haute-Savoie (74)	606	619,4
<b>Rouen Normandie</b>	Calvados (14), Eure (27), Manche (50), Orne (61), Seine-Maritime (76)	89	108,1
<b>Toulouse Midi-Pyrénées</b>	Ariège (09), Haute-Garonne (31), Gers (32), Lot (46), Hautes-Pyrénées (65), Tarn (81), Tarn-et-Garonne (82)	208	161,3

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Pour chaque région, les données suivantes sont étudiées :

- l'évolution du chiffre d'affaires des cabinets de la région
  - Cette information a été comparée à celle de la moyenne nationale. Ici aussi, cette analyse a été menée sur les données brutes et sur les données déflatées.
- l'évolution du ratio Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires, comparée à celle de l'ensemble du territoire

- un tableau synthétique des principaux indicateurs de performance des cabinets de la région sur les six années de la période étudiée.
  - nombre de cabinets de l'échantillon
  - chiffre d'affaires (M€) : évolution brute et évolution hors inflation
  - poids des charges externes
  - valeur ajoutée / CA
  - poids des frais de personnel (dont salaires et dont charges sociales)
  - résultat d'exploitation / CA
  - résultat net / CA



Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

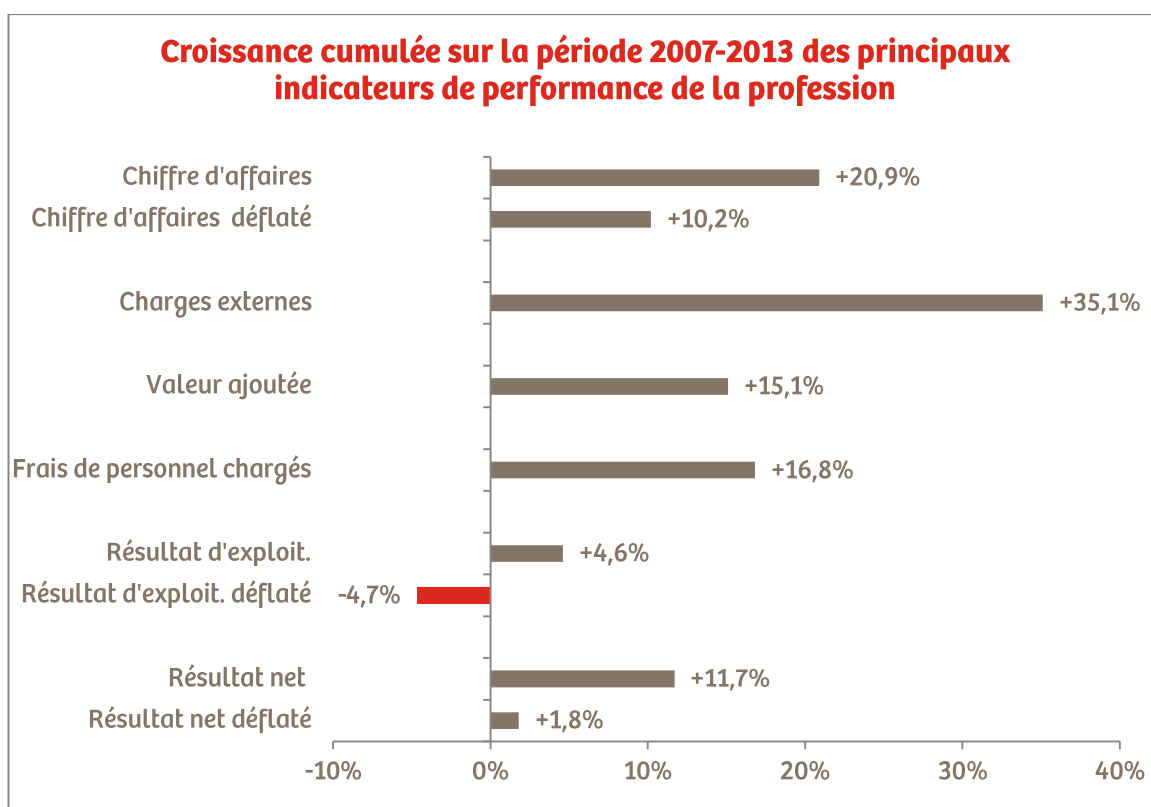
# 1<sup>ère</sup> partie : Des performances sous tension



## Rappel méthodologique :

- notre échantillon est composé exclusivement de cabinets de moins de 10 M€ de chiffre d'affaires ;
- il compte 3 787 cabinets ayant systématiquement déposé leurs comptes entre 2007 et 2013 ;
- le tout pour un chiffre d'affaires cumulé de 3,6 Md€ en 2013.

## Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance des cabinets



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Les évolutions en cours depuis maintenant plusieurs années dans l'écosystème de la profession sont désormais clairement visibles dans les chiffres liés à l'activité et à la performance des cabinets. Difficile toutefois d'être réellement surpris. Dans un environnement de plus en plus concurrentiel, dans lequel les attentes et les comportements des clients (et des collaborateurs) changent, dans lequel les avancées technologiques s'enchaînent à une vitesse ébouriffante, il n'est en effet guère surprenant que les fondamentaux du métier d'expert-comptable changent également.

Demain commence aujourd'hui

L'analyse des comptes des cabinets fait ainsi ressortir trois grandes tendances sur la période 2007-2013 :

- une croissance (très) molle du chiffre d'affaires de la profession, qui traduit notamment les pressions tarifaires de plus en plus fortes que les clients font peser sur les cabinets, en particulier sur la mission traditionnelle,
- une progression des charges externes très soutenue, dans le sillage de l'accroissement des dépenses incompressibles des cabinets, mais également du fait d'un recours toujours plus important à des compétences externes,
- un allègement régulier de la masse salariale des cabinets, résultat des gains de productivité réalisés par les cabinets d'expertise comptable au cours des dernières années.

In fine, ces évolutions débouchent sur un constat implacable : les performances d'exploitation des cabinets d'expertise comptable ne cessent de s'éroder depuis 2007.

### Le chiffre d'affaires

Les cabinets d'expertise comptable ont enregistré en 2013 leur plus faible croissance depuis 2008 : +2%, contre une croissance annuelle moyenne de l'ordre de 3% sur la période 2009-2012.

- C'est donc uniquement le ralentissement de l'inflation qui a permis à la profession d'afficher une croissance en euros constants similaire à celle des derniers exercices (de l'ordre de 1%).
- En 2013, la hausse de l'indice général des prix a en effet été divisée par deux par rapport à 2012, pour tomber sous la barre des 1%<sup>7</sup>.

Ce petit coup de pouce de l'inflation est certes une bonne nouvelle, mais c'est vraiment la seule. Sur les quatre dernières années, la croissance nette des cabinets a en effet été très faible :

- leur chiffre d'affaires en euros constants a ainsi progressé de 0,9% en 2010, de 0,7% en 2011 et de 1,1% en 2012 et en 2013,
- autrement dit, sur les quatre dernières années, l'activité des 3 787 cabinets de notre échantillon a augmenté de moins de 4%.

Ces très faibles croissances traduisent le changement de monde auquel sont confrontés les cabinets d'expertise comptable :

- Le temps où les clients payaient sans (trop) rechigner des forfaits confortables pour la prestation comptable est en effet révolu.
- Souvent perçue par les chefs d'entreprise comme une contrainte sans grande valeur ajoutée, la prestation comptable est en effet de plus en plus fréquemment achetée comme une commodité ; autrement dit, le prix tend à devenir le critère d'achat n°1. Ceci est particulièrement vrai pour les nouveaux clients.

Dans ces conditions, le panier moyen par client ne cesse de baisser. Selon la dernière étude de l'Observatoire de la profession comptable<sup>8</sup>, ce dernier a en effet chuté de plus d'un tiers (en euros constants) entre 2002 et 2013.

<sup>7</sup> Notons que la baisse du taux d'inflation s'est poursuivie en 2014, avec une hausse des prix sur l'ensemble de l'année de seulement 0,5%.

<sup>8</sup> La gestion des cabinets d'expertise comptable - CSO Octobre 2014 : <http://bibliordre.fr>

Autrement dit, les cabinets doivent gagner toujours plus de clients ne serait-ce que pour maintenir le même niveau de chiffre d'affaires, ce qui pose de façon criante la question de l'élargissement de l'offre des cabinets vers des missions à plus forte valeur ajoutée, mais également celle de la « répartition du travail » entre le cabinet, le logiciel et le client.

Les évolutions technologiques en cours, avec l'apparition d'outils conçus pour pouvoir être utilisés par des non-professionnels du chiffre (récupération bancaire automatique, saisie des écritures intuitive, numérisation des factures et des notes de frais, etc.) vont permettre aux cabinets de gagner du temps en transférant une partie du travail sur les clients. Du temps que les cabinets pourront mettre à profit pour (enfin) développer le conseil facturable...

Au vu de tels chiffres, la question de la différenciation est aujourd'hui vitale pour les cabinets :

- Ce n'est en effet qu'à cette condition qu'ils seront en mesure de se dégager, autant que faire se peut, de la pression tarifaire imposée par les entreprises.
- Car il est une règle immuable en matière économique :
  - lorsque les biens ou les services sont indifférenciés, le critère d'achat discriminant est systématiquement le prix.
  - Or, la prestation comptable traditionnelle fait clairement partie de la catégorie des prestations de service indifférenciées.

A ce propos, le conseil (le fameux conseil dont on parle depuis plus de 30 ans, mais qui ne se développe pas dans les cabinets<sup>9</sup>) est très certainement un des meilleurs facteurs de différenciation pour les cabinets.

- Cela leur permettrait en effet, comme cela a été mentionné dans le cadre d'un des ateliers du 69<sup>ème</sup> congrès de l'Ordre des experts-comptables, de « passer du statut d'expert du passé à celui d'éclaireur d'avenir<sup>10</sup> ».
- Mais que les choses soient claires : le conseil (nous parlons ici naturellement du conseil facturé) ne se développera dans la profession que si les dirigeants de cabinet professionnalisent leur approche en la matière.

Car les cabinets les plus dépendants de la mission comptable (globalement les plus petits) sont clairement ceux qui souffrent le plus tant en termes d'activité qu'en termes de rentabilité. La pression sur les prix et le renforcement de la concurrence sur ce segment de marché brident en effet la croissance de l'activité de ces acteurs et les cabinets qui souffrent sont de plus en plus nombreux :

- en 2008, un peu plus de 23% des cabinets avaient été confrontés à une baisse de leur chiffre d'affaires,
- en 2013, ils étaient près de 38% dans cette situation inconfortable.

<sup>9</sup> Le conseil facturé à part assure en effet encore nettement moins de 10% du chiffre d'affaires cabinets. Certes, les experts-comptables font du conseil ; c'est même leur activité principale. Mais, pour des raisons multiples, ces conseils sont encore bien souvent délivrés sans être facturés.

<sup>10</sup> Congrès de Lyon, 2014 – Atelier « Le conseil est un vrai métier ».

L'Eco-Graphie 2015 montre également qu'une partie des cabinets tire très bien son épingle du jeu, dans un jeu pourtant peu favorable :

- 15% des cabinets de notre échantillon ont ainsi vu leur chiffre d'affaires progresser de plus de 10% en 2013 et ils sont même près de 5% à avoir enregistré une croissance supérieure à 20%<sup>11</sup>,
- alors certes, les cabinets enregistrant une croissance à 2 chiffres sont nettement moins nombreux en 2013 qu'ils ne l'étaient en 2008 (ils étaient alors près d'un tiers dans ce cas). Mais les performances de ces cabinets montrent clairement que les opportunités existent pour les cabinets qui savent les saisir.

### Le chiffre d'affaires par collaborateur

Le chiffre d'affaires par collaborateur est un indicateur essentiel de mesure de la performance des cabinets d'expertise comptable. Mais, là-encore, les données issues de notre analyse ne sont guère favorables :

- en données brutes, le chiffre d'affaires par collaborateur des 3787 cabinets de notre échantillon a certes augmenté de 13,8% sur la période 2007-2013,
- mais, compte tenu de l'inflation cumulée sur cette période (9,8%), la croissance de cet indicateur en euros constants tombe à +3,7% au total sur la période de 6 ans observée,
- autrement dit, les gains de productivité réalisés sur la période par les collaborateurs ont été en grande partie « reversés » aux clients sous forme de baisse des prix.

In fine, le chiffre d'affaires moyen par collaborateur des cabinets de moins de 10 M€ s'est établi à 90.100 euros en 2013, soit une progression de 16% par rapport à 2007 (mais une hausse qui tombe à moins de 6% si l'on corrige ces chiffres de l'inflation). L'analyse par taille de cabinets (2<sup>ème</sup> partie de cette étude) et par régions (3<sup>ème</sup> partie de cette étude) montre par ailleurs de grandes disparités selon la nature et la localisation des cabinets.

### **Les charges externes**

Alors que le chiffre d'affaires des cabinets d'expertise comptable progressait de moins de 18% sur la période 2007-2013, leurs charges externes ont bondi de plus de 30%. Autrement dit, le poids de ces charges s'est sensiblement alourdi sur la période de référence, passant de 28,8% du chiffre d'affaires des cabinets en 2007 à 32,2% en 2013.

Cette forte progression des charges externes, qui a touché toutes les catégories de cabinets, semble avoir deux grands types d'explication :

- d'un côté, l'augmentation de certaines charges incompressibles de cabinets (loyers, électricité, informatique, assurances...).
- de l'autre, un accroissement régulier du recours des cabinets à des prestataires externes : sous-traitance pour optimiser la production comptable, mais aussi appel à des spécialistes dans le cadre de missions plus complexes : juristes, fiscalistes, consultants, etc.<sup>12</sup>

<sup>11</sup> Rappelons que notre échantillon constant sur la période exclut les créations de cabinets en cours de période observée et donc l'effet mécanique de la croissance liée aux créations.

<sup>12</sup> Des compétences que les plus petits cabinets ont notamment du mal à internaliser.



En outre, il n'est pas impossible qu'une partie de cette augmentation soit due à une évolution des stratégies de rémunération des dirigeants de cabinets qui, préférant le statut de travailleur non salarié à celui de salarié, créent des structures distinctes pour facturer leur rémunération à leur cabinet.

### **Les frais de personnel**

On observe le mouvement inverse en matière de frais de personnel. Sur la période 2007-2013, la masse salariale a en effet progressé, en moyenne, moins rapidement que le chiffre d'affaires des cabinets.

- Autrement dit, le poids des frais de personnel, charges sociales comprises, s'est allégé sur la période de référence, passant de 56,6% à 54,7%.
- Dit autrement, les cabinets ont continué de réaliser des gains de productivité au cours des dernières années.

L'analyse de l'évolution des frais de personnel sur la période de référence mérite toutefois d'être affinée. Lorsque l'on compare l'évolution des salaires bruts avec celle des charges sociales, on distingue trois grandes périodes :

- en 2008 et 2009, les salaires ont progressé plus rapidement que les charges sociales,
- au cours des années 2010, 2011 et 2012, on observe le phénomène inverse. Les charges sociales ont progressé sensiblement plus rapidement que les salaires, avec un différentiel de croissance qui s'est amplifié au cours de ces trois années,
- en 2013, grâce notamment à l'entrée en vigueur du CICE, ce différentiel de croissance entre les charges sociales et les salaires s'est très sensiblement réduit.

### **Les résultats d'exploitation**

Dans un contexte de croissance (très) molle de l'activité, l'allègement du poids des frais de personnel n'a pas suffi à compenser l'accroissement des autres postes de dépenses des cabinets d'expertise comptable :

- le résultat d'exploitation des cabinets de moins de 10 M€ de chiffre d'affaires (exprimé en euros constants) s'est une nouvelle fois contracté en 2013 : -0,2%. 2013 marque ainsi la quatrième année de baisse sur les six derniers exercices,
- et, sur l'ensemble de la période 2007-2013, le résultat d'exploitation des 3 787 cabinets de notre échantillon affiche une baisse cumulée de près de 5%,
- in fine, le taux de résultat d'exploitation de la profession est passé de 10,8% du chiffre d'affaires en 2007 à 9,3% en 2013.

Une analyse plus fine des performances des cabinets montre que la situation devient complexe, voire préoccupante, pour un nombre grandissant de cabinets :

- les cabinets affichant des taux de résultat d'exploitation élevés sont ainsi de moins en moins nombreux. En 2007, 31% des cabinets présentaient un taux de résultat d'exploitation supérieur à 15% de leur chiffre d'affaires. En 2013, ils n'étaient plus que 24% dans ce cas ;
- à l'inverse, ceux qui affichent des niveaux de performance faibles sont de plus en plus nombreux. Plus d'un tiers des cabinets de notre échantillon affichent ainsi un taux de résultat

d'exploitation de moins de 5% de leur chiffre d'affaires en 2013, contre « seulement » 26% en 2007.

- autre illustration de ce phénomène, 4,6% des cabinets d'expertise comptable avaient enregistré des pertes d'exploitation en 2007. Ils étaient plus de 6% dans cette situation inconfortable en 2013.

Cette dégradation des performances moyennes des cabinets ne doit certes pas être surinterprétée, mais elle ne doit pas non plus être minimisée. Cette tendance ne date pas d'hier et touche toutes les catégories de cabinets.

- En réalité, ce tassement de la performance moyenne des cabinets traduit la baisse de rentabilité de la mission comptable traditionnelle.
- Une mission comptable traditionnelle qui est de plus en plus perçue par une contrainte par les chefs d'entreprises, ce qui les conduit tout naturellement à chercher le meilleur prix.

La bonne nouvelle, c'est que, lorsqu'on les interroge, les clients des cabinets expriment de très nombreux besoins non-satisfaits.

- Or, une partie significative de ces besoins entrent tout à fait dans le champ d'expertise des experts-comptables et leur permettrait de sortir du cadre de la mission traditionnelle et donc, par ricochet, de se défaire quelque peu de la pression tarifaire imposée par les clients.
- Citons notamment, et de façon non-exhaustive : les tableaux de bord, le conseil en gestion de trésorerie, le suivi des relances clients et du contentieux, l'aide à la négociation de crédits bancaires, l'assistance fiscale, etc.

La mauvaise nouvelle, c'est que, en dépit de la grande confiance qu'ils ont en leur expert-comptable<sup>13</sup>, les chefs d'entreprise connaissent très mal l'étendue de ses compétences et la grande variété des prestations qu'il est en mesure de délivrer<sup>14</sup>. Dans ces conditions, ils sont de plus en plus nombreux à se tourner vers d'autres prestataires que leur cabinet pour des prestations que ce dernier serait tout à fait en mesure de délivrer. Ce qui est tout de même dommage...



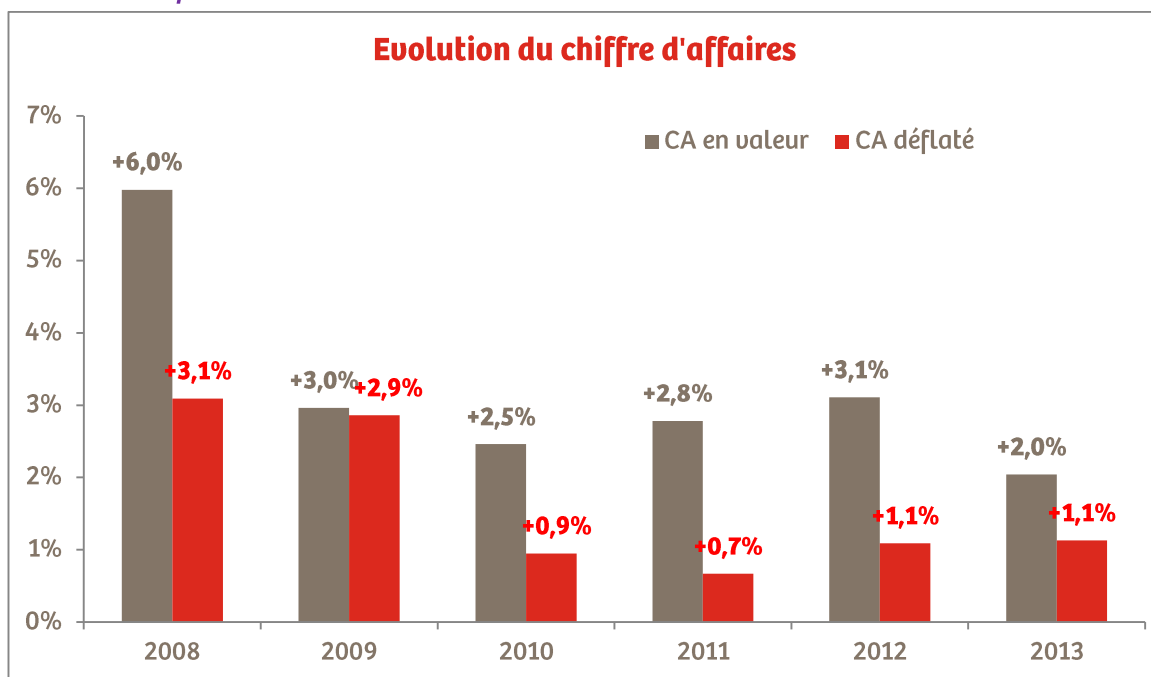
<sup>13</sup> 91% des chefs d'entreprise qualifient leur expert-comptable de « professionnel de confiance ». C'est énorme ! Et sans aucune comparaison possible avec les taux de confiance que manifestent les chefs d'entreprise envers leurs autres partenaires.

<sup>14</sup> Notons que si les chefs d'entreprise connaissent (très) mal l'offre des cabinets, c'est tout simplement parce cette offre ne leur a bien souvent tout simplement pas été présentée.

## Le chiffre d'affaires

### L'évolution du chiffre d'affaires

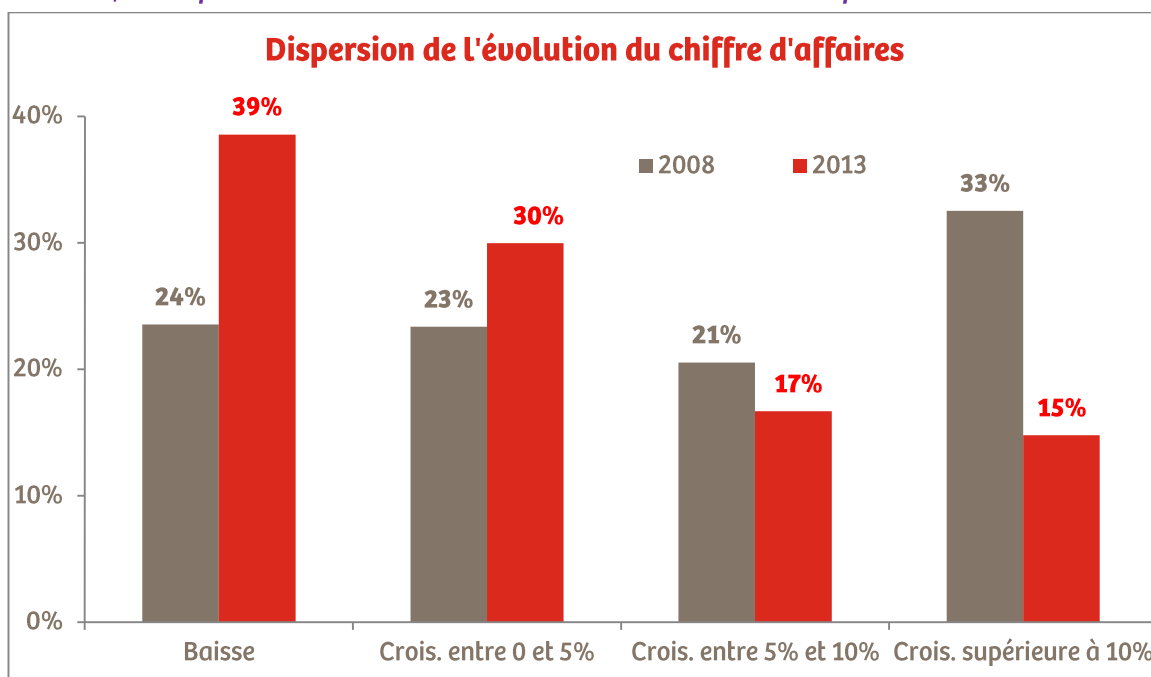
Hors inflation, la croissance du chiffre d'affaires de la profession est très faible depuis 2010 : de l'ordre de 1% par an...



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### La dispersion de l'évolution du chiffre d'affaires

Les cabinets affichant de fortes croissances sont moins nombreux qu'il y a quelques années. A l'inverse, ceux qui subissent une baisse d'activité sont sensiblement plus nombreux.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

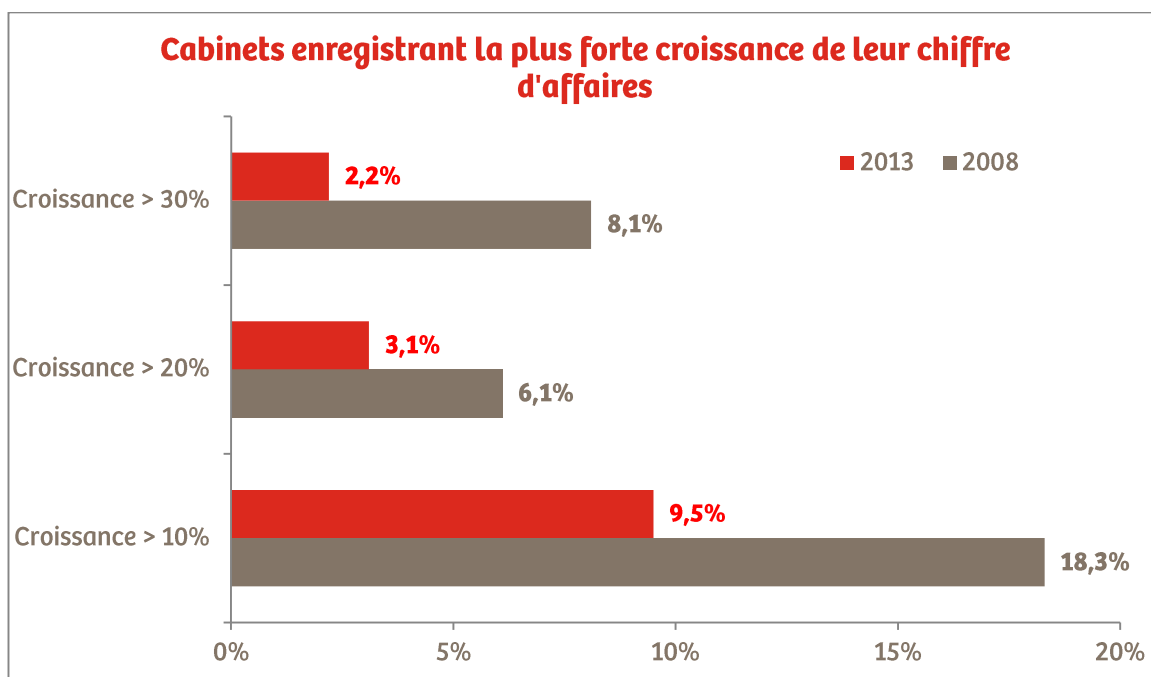
Demain commence aujourd'hui

Un exemple pour comprendre ce graphique. :

- En 2008, 24% des cabinets avaient enregistré une baisse de leur chiffre d'affaires. En 2013, ils étaient 39% dans cette situation,
- à l'inverse, alors que près d'un tiers des cabinets affichaient une croissance à 2 chiffres en 2008, ils n'étaient plus de 15% dans ce cas en 2013.

### Focus sur les cabinets les plus dynamiques

*En 2008, près d'un tiers des cabinets avaient vu leur chiffre d'affaires progresser de plus de 10%. En 2012, ils étaient moins de 15% dans ce cas.*



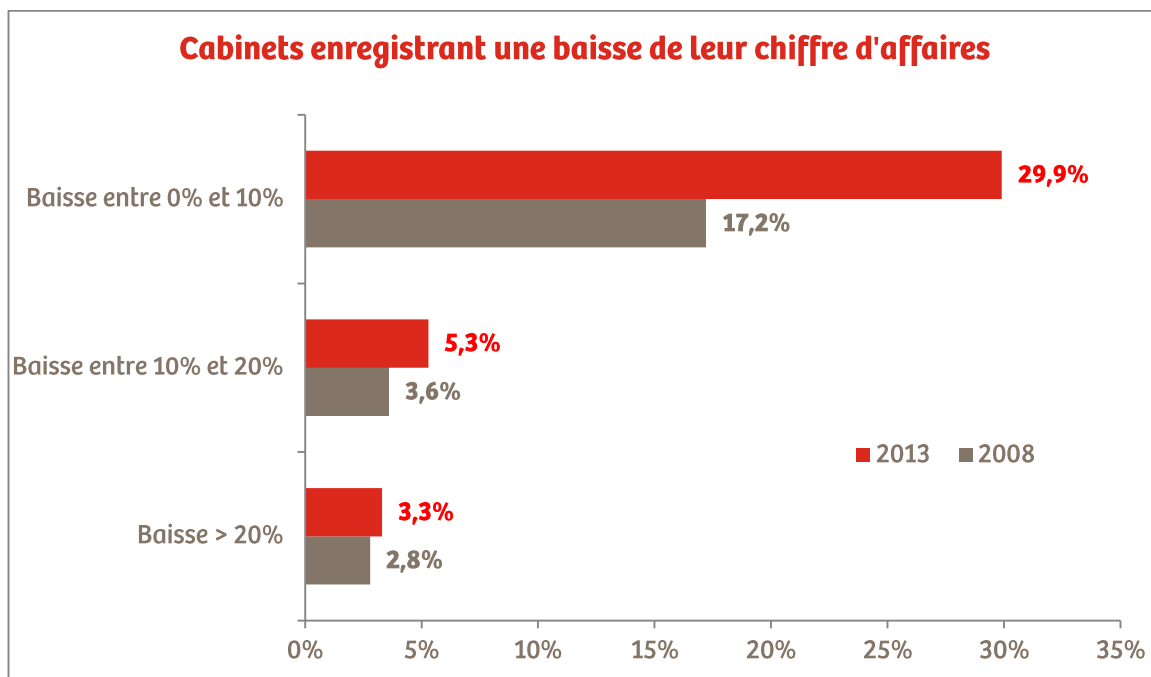
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Un exemple pour comprendre ce graphique. En 2008, 8,1% des cabinets avaient connu une croissance de leur chiffre d'affaires de plus de 30% ; en 2013, seuls 2,2% d'entre eux ont affiché de telles performances.

Demain commence aujourd'hui

**Focus sur les cabinets les moins dynamiques**

En 2008, moins d'un quart des cabinets avaient vu leur chiffre d'affaires baisser. En 2013, ils étaient près de 40% dans ce cas.



Un exemple pour comprendre ce graphique. En 2008, 17,2% des cabinets avaient connu une baisse de leur chiffre d'affaires comprise entre 0 et 10% ; en 2013, ils étaient près de 30% dans ce cas.

**Le chiffre d'affaires par collaborateur**

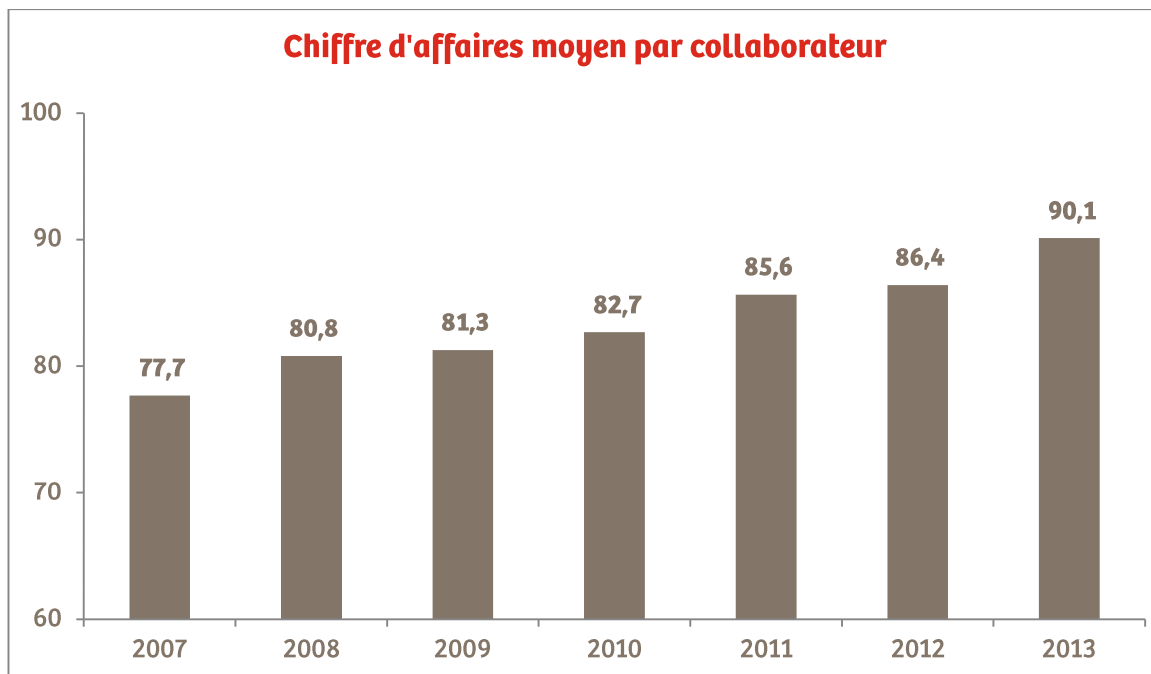
Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter au préambule méthodologique au début de cet ouvrage.

Demain commence aujourd'hui

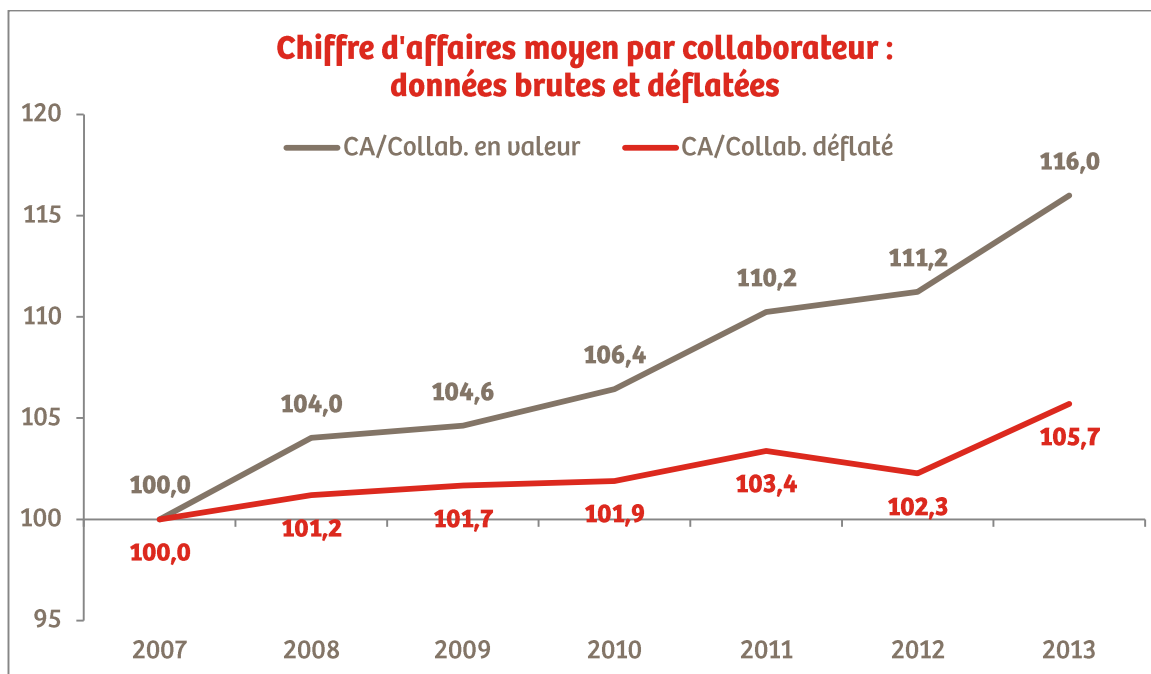
*Eco-Graphie b-ready 2015*

*Le chiffre d'affaires moyen par collaborateur en euros constants augmente relativement peu sur la période : à peine 6% en 6 ans, mais essentiellement du fait de la forte hausse observée en 2013.*

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007 - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Comparaison avec les études de l'Observatoire de la profession comptable (CSOEC)

L'Observatoire de l'ordre des experts-comptables publie régulièrement des études sur la gestion des cabinets. La dernière étude date de septembre 2014<sup>15</sup>. Nous avons comparé nos propres résultats avec ceux de cette étude.

Les résultats de ces deux études sont relativement proches.



Les écarts s'expliquent essentiellement par la constitution des échantillons. Quelques précisions méthodologiques complémentaires s'imposent.

- Les dernières études de l'Observatoire de la profession comptable (CSOEC) ont été publiées en 2012 et 2014 :
  - ces études reposent sur l'analyse des données anonymées de la base de données interne à l'ordre, Istya. Cette base rassemble les déclarations des cabinets lorsqu'ils remplissent leurs bordereaux de cotisations.
    - ces études intègrent les cabinets en société et en entreprise individuelle
    - ces études portent sur les cabinets de 0 à 49 salariés
- L'Eco-Graphie b-ready s'appuie sur l'ensemble des comptes déposés par les cabinets auprès des greffes des tribunaux de commerce :
  - Cette étude s'appuie donc sur des données officielles déposées par les cabinets auprès des greffes
  - Seuls les cabinets exerçant sous la forme de sociétés et ayant déposé leurs comptes au greffe ont été intégrés
  - Cette étude porte sur les cabinets de moins de 10 M€ de chiffre d'affaires
    - afin de faciliter les comparaisons entre les études du CSOEC et celle de b-ready, nous avons recalculé les chiffres d'affaires par collaborateur en ne retenant dans les échantillons b-ready que les cabinets de 1 à 49 collaborateurs.
- Les évolutions doivent être prises avec prudence dans la mesure où les effectifs de chaque catégorie ne sont pas les mêmes entre 2011 et 2013.

Demain commence aujourd'hui

<sup>15</sup> <http://bibliordre.fr>

Le tableau ci-dessous présente une comparaison des résultats des différentes études.

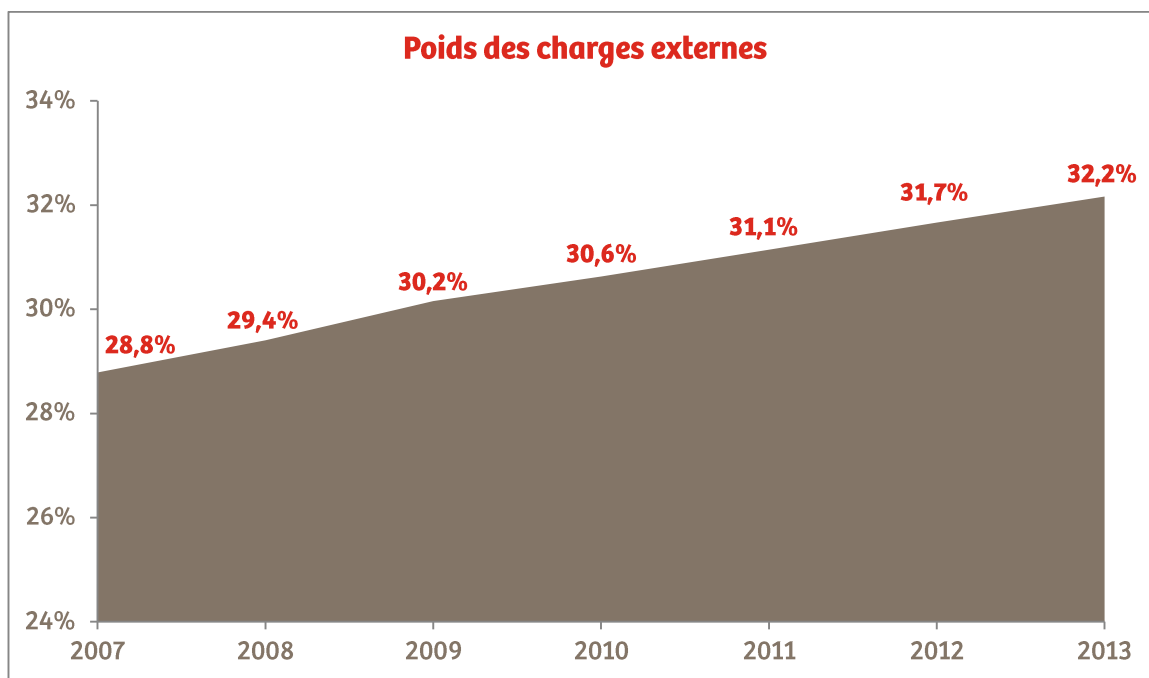
Etudes	Champs de l'étude	CA / Collab. 2011	CA / Collab. 2013	Evolution en euros courants	Evolution en euros constants
<b>Eco-Graphie b-ready</b>	2 720 cabinets en 2011 1 994 cabinets en 2013	86 k€	90 k€	+4,7%	+1,8%
<b>Eco-Graphie b-ready retraitée<sup>16</sup></b>	2 690 cabinets en 2011 1 981 cabinets en 2013	84 k€	89 k€	+6,0%	+3,1%
<b>Etudes du CSOEC</b>	Cabinets entre 1 et 49 collaborateurs	81 k€	83 k€	+2,5%	-0,4%

Sources : CSOEC et b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Les charges externes

Une augmentation régulière des charges externes sur la période, qui traduit à la fois :

- Une évolution subie liée à l'inflation de certains postes de dépenses contraintes (loyers, énergie, éditeurs de logiciels assurance...),
- Une évolution souhaitée liée au recours accru à des compétences externes (juristes, fiscalistes, consultants, sous-traitants ...).



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

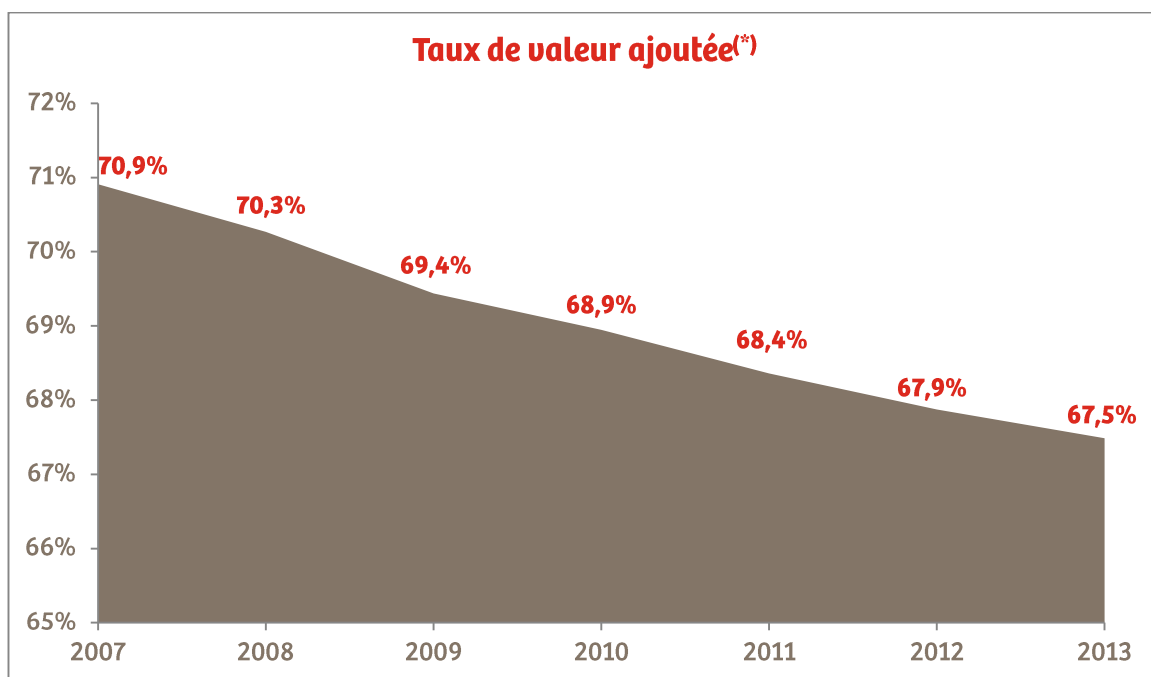
<sup>16</sup> Uniquement les cabinets réalisant moins de 5 M€ de chiffre d'affaires



Notons qu'il n'est pas impossible qu'une partie de cette augmentation soit due à une évolution des stratégies de rémunération des dirigeants de cabinets qui, préférant le statut de travailleur non salarié à celui de salarié, créent des structures distinctes pour facturer leur rémunération à leur cabinet.

## La valeur ajoutée

*Conséquence mécanique de l'alourdissement des charges externes, le taux de valeur ajoutée baisse depuis plusieurs années : -3,4 points entre 2007 et 2013.*



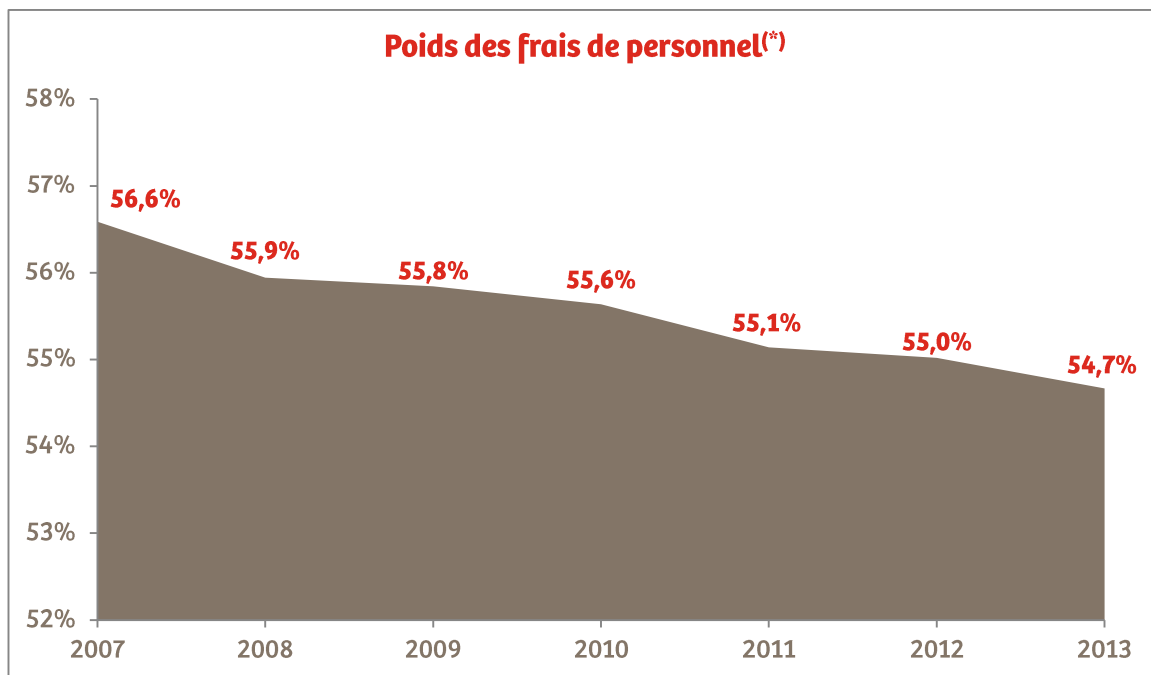
(\*) Valeur ajoutée / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les frais de personnel

### **L'évolution du poids des frais de personnel**

*L'allègement régulier du poids des frais de personnel sur la période traduit à la fois la grande prudence des cabinets en matière salariale, mais également les gains de productivité réalisés par les collaborateurs, voire un recours accru à des intervenants extérieurs et/ou le changement de statut de certains experts-comptables au cours des dernières années...*

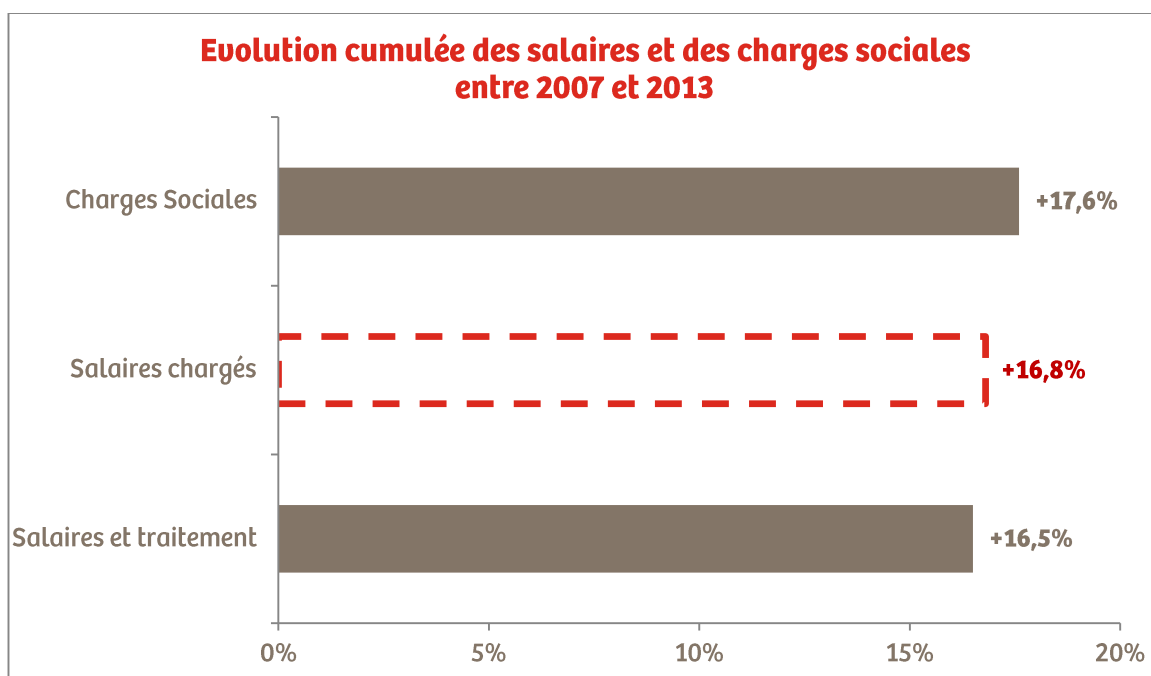
Demain commence aujourd'hui



(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Évolution comparée des salaires et des charges sociales

Sur la période de référence, les charges sociales ont augmenté plus rapidement que les salaires. Une tendance qui s'est notamment renforcée au cours des années 2010-2012.

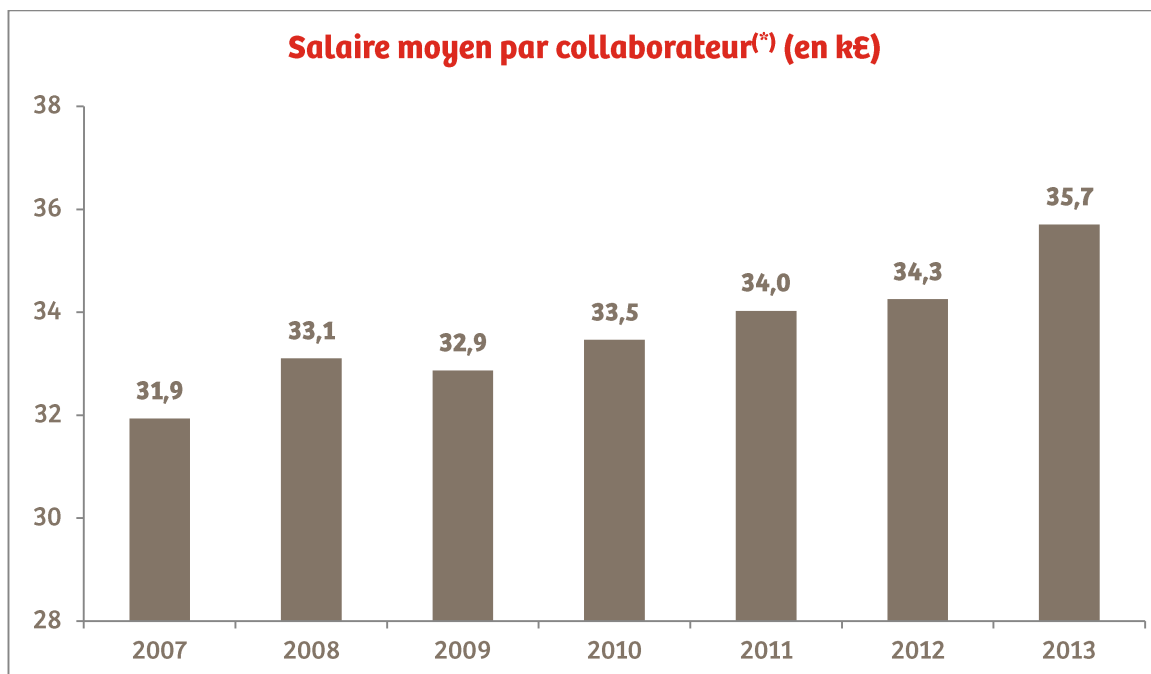


Lecture du graphique : entre 2007 et 2013, les charges sociales des cabinets de moins de 10 M€ ont progressé de 17,6%. Dans le même temps, les salaires et traitement ont augmenté de 16,5% - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

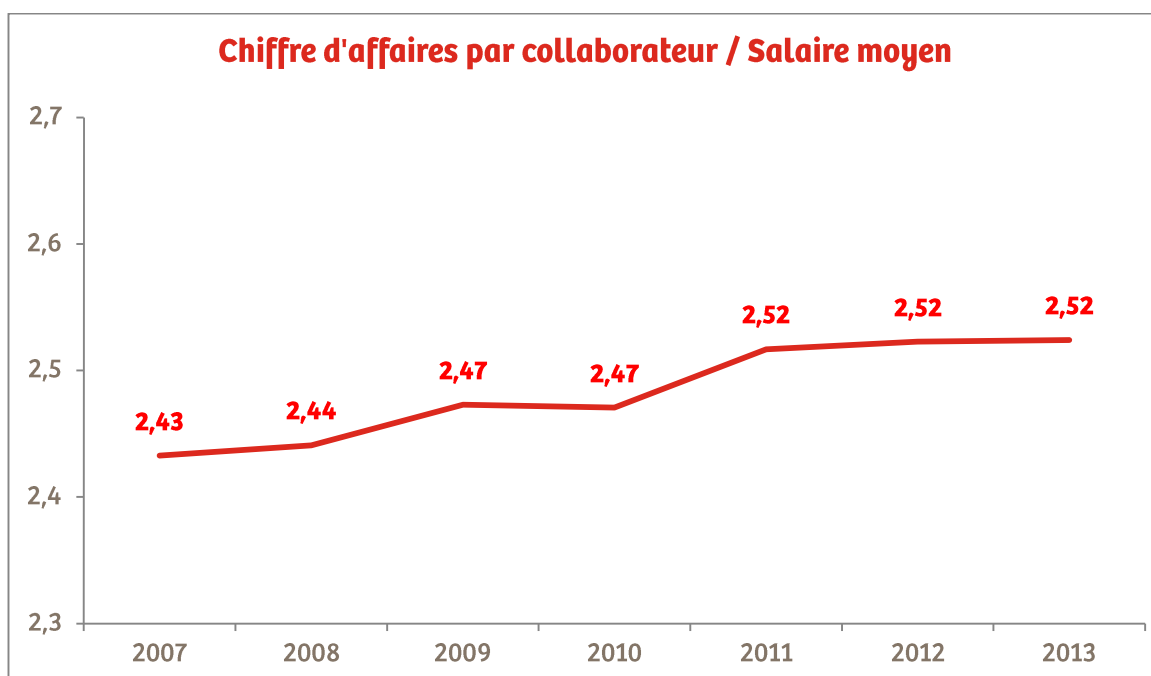
## Le salaire moyen par collaborateur



Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.



(\*) Salaire annuel non-chargé - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



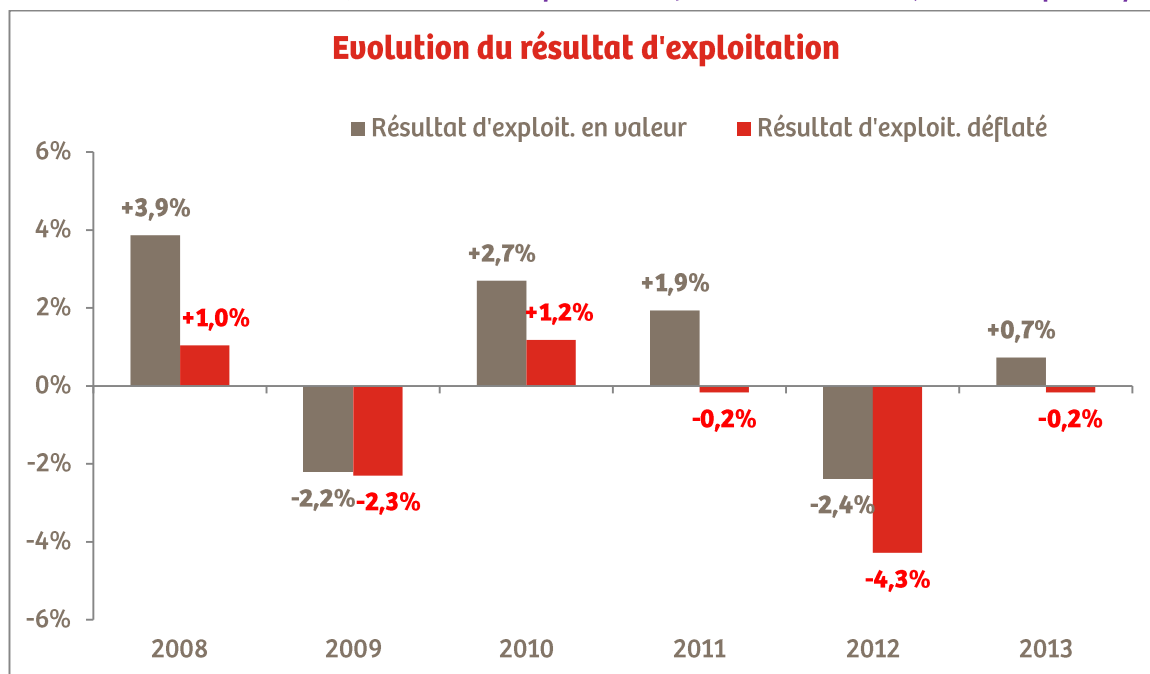
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le résultat d'exploitation

### L'évolution du résultat d'exploitation

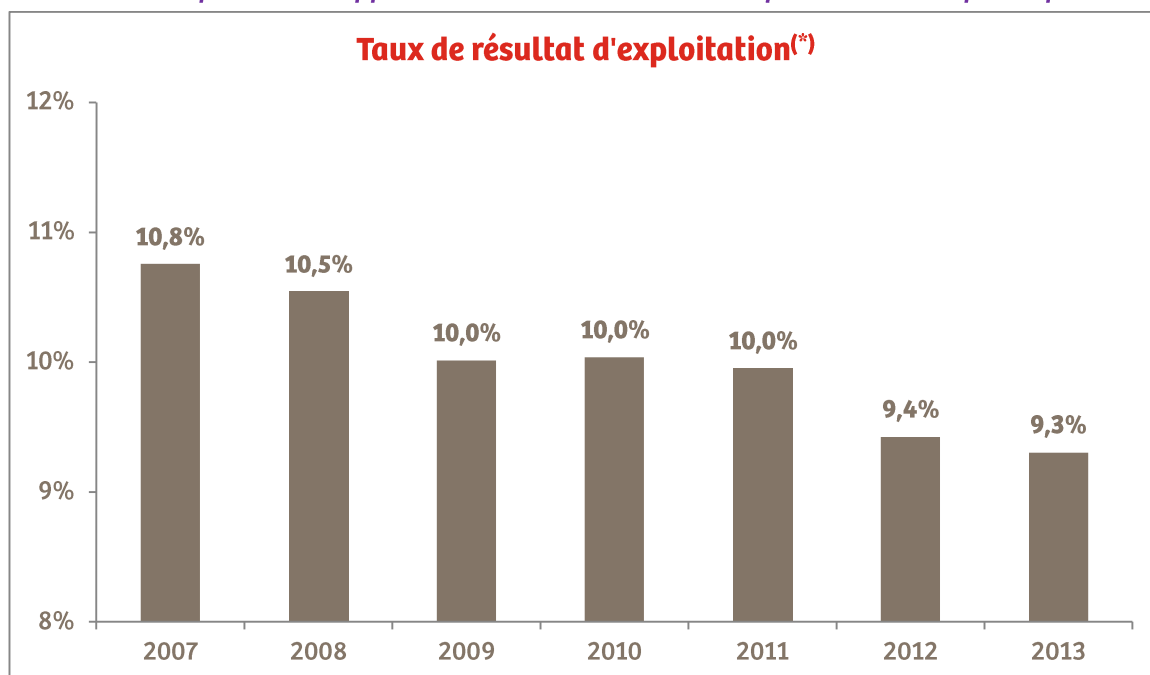
Sur les six dernières années, le résultat d'exploitation (en euros constants) a baissé quatre fois.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le taux de résultat d'exploitation

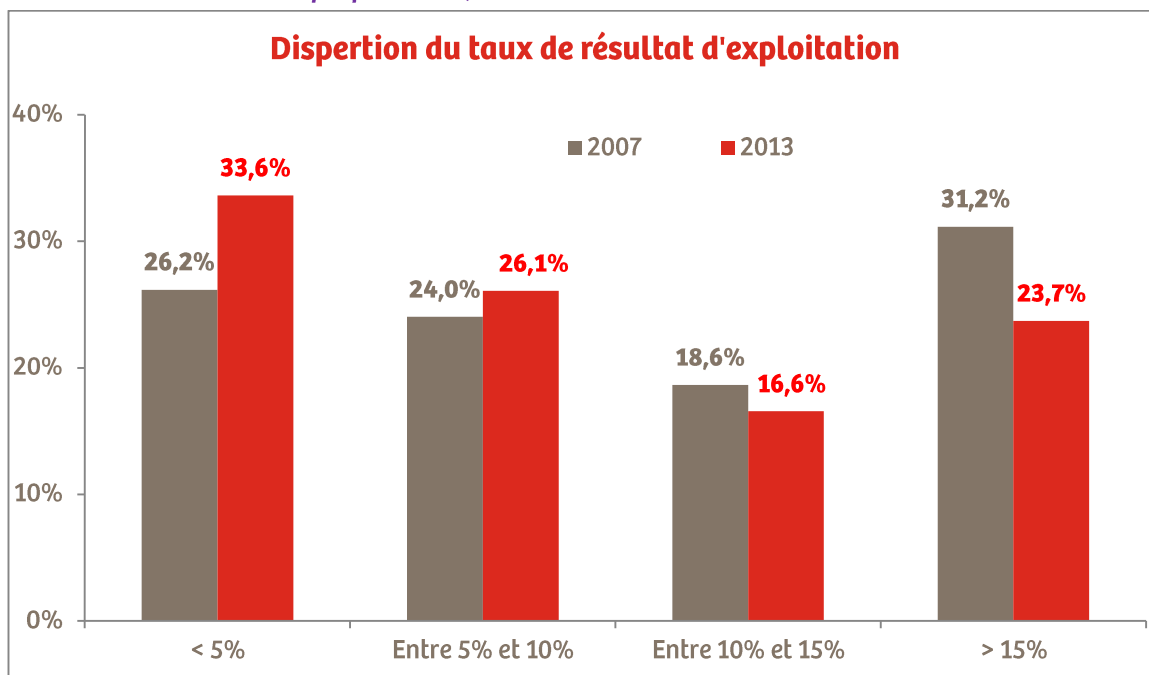
Le résultat d'exploitation rapporté au CA connaît une baisse quasi-ininterrompue depuis 2008.



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires -

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

**La dispersion du taux de résultat d'exploitation***Il reste des cabinets très performants, mais ils sont de moins en moins nombreux...*

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

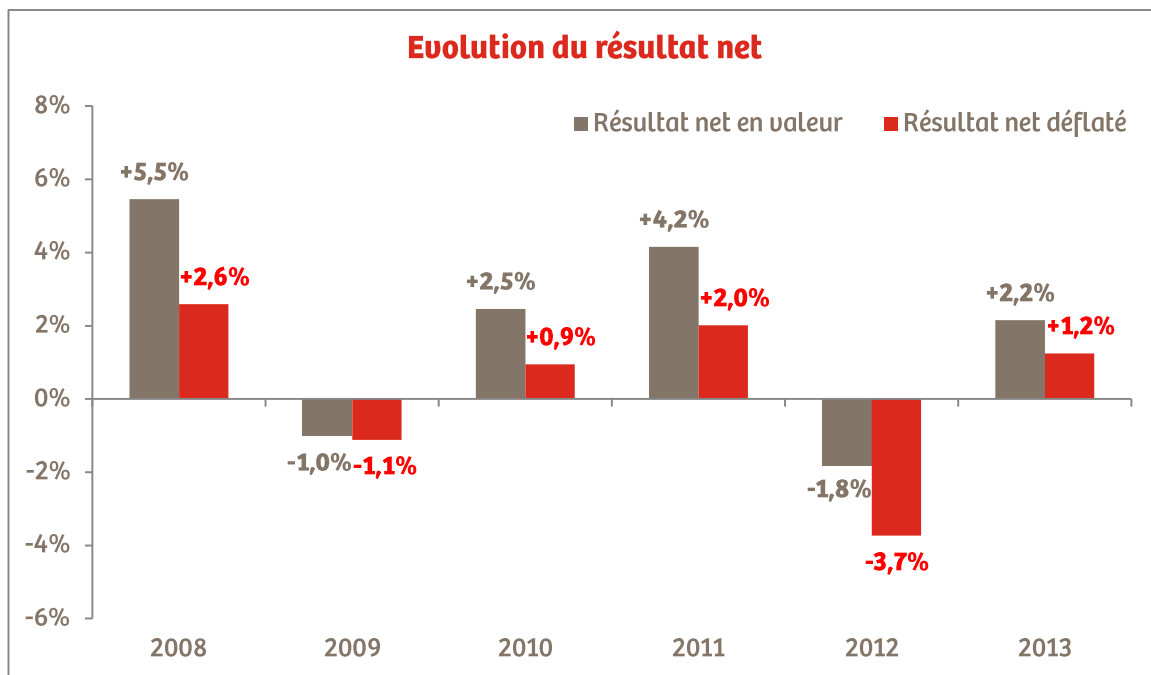
Un exemple pour comprendre ce graphique. En 2007, 26,2% des cabinets de notre échantillon affichaient un taux de résultat d'exploitation inférieur à 5% de leur chiffre d'affaires. En 2012, ils étaient 33,6% dans ce cas.

**Le résultat net****L'évolution du résultat net**

*En euros constants, le résultat net des cabinets a progressé de 1,8% entre 2007 et 2013 (mais il a baissé de 2,5% entre 2011 et 2013).*

Demain commence aujourd'hui

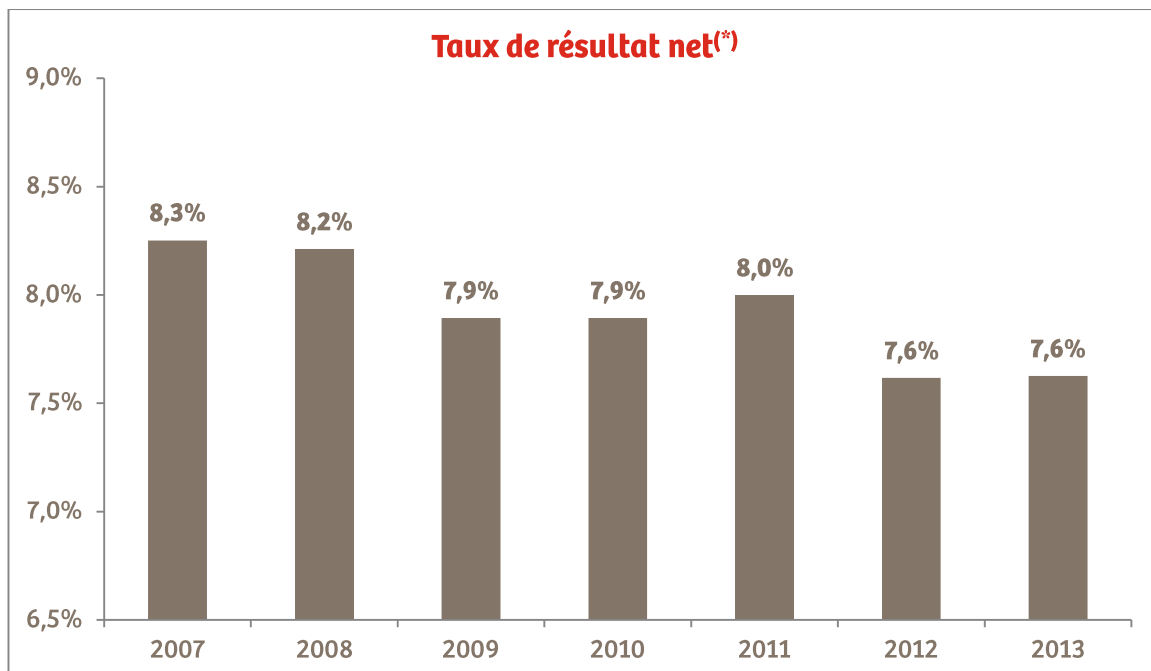
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

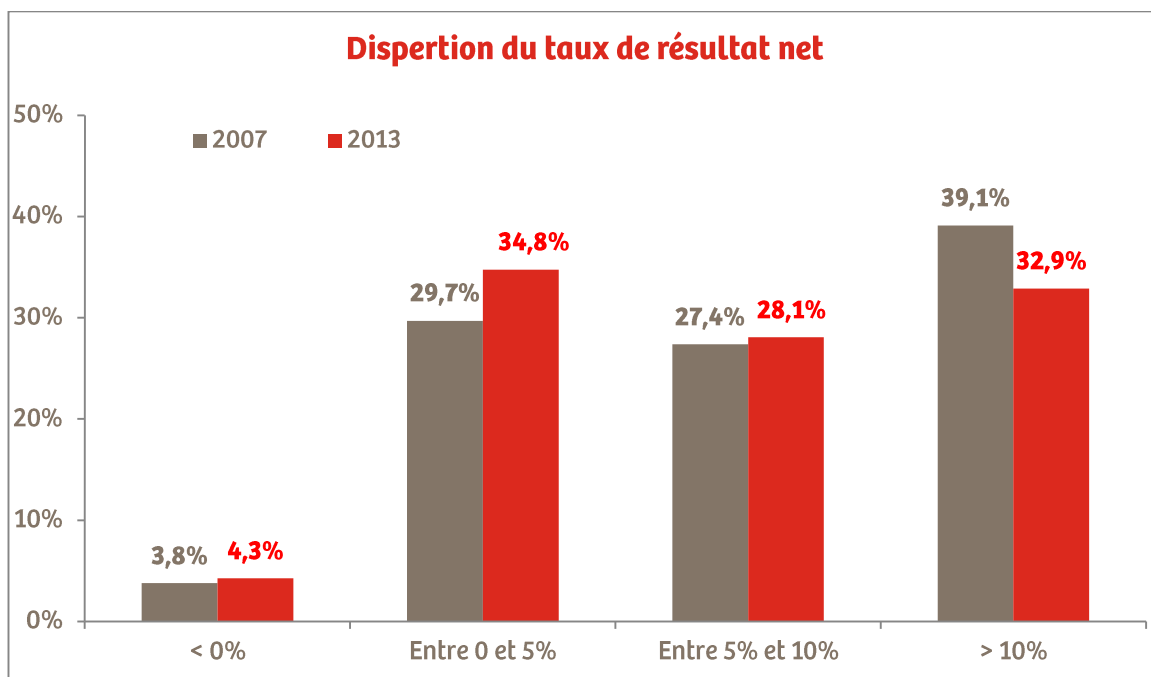
### Le taux de résultat net

Le résultat net rapporté au chiffre d'affaires connaît une baisse quasi-ininterrompue depuis 2007.



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## La dispersion du taux de résultat net



Lecture du graphique : en 2007, 3,8% des cabinets de notre échantillon affichaient un résultat d'exploitation négatif. En 2013, ils étaient 4,3% dans ce cas - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

2<sup>ème</sup> partie :

La performance, une  
question de taille...

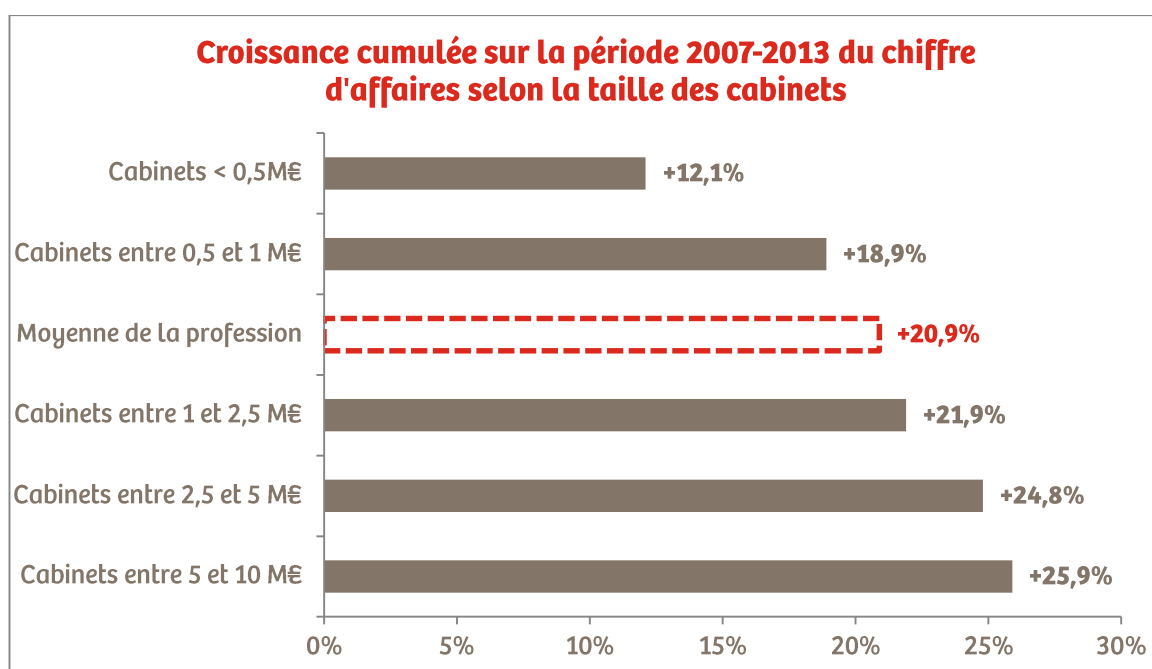


## Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance en fonction de la taille<sup>17</sup>

Ainsi que nous l'avons constaté dans la première partie de cette étude, la majorité des cabinets a connu une période 2007-2013 assez peu favorable, que ce soit en termes d'activité ou de performances.

Une analyse plus fine de l'échantillon global des 3 787 cabinets fait toutefois apparaître de profondes disparités en fonction de la taille des cabinets. Des disparités qui se retrouvent à la fois en termes d'évolution de l'activité et des performances...

### L'évolution du chiffre d'affaires



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

L'analyse de l'évolution du chiffre d'affaires des cabinets fait apparaître d'importantes disparités en fonction de la taille des intervenants.

Sur la période 2007-2013, il est ainsi possible de distinguer trois familles de cabinets :

- ceux qui affichent moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires annuel. Ces cabinets, qui enregistrent une croissance cumulée de 12,1% sur l'ensemble de la période sont clairement ceux qui souffrent le plus. Rappelons que l'inflation cumulée sur la période flirte avec les 10%. Autrement dit, en euros constants, ces cabinets ont vu leur chiffre d'affaires progresser d'un tout petit 2,1% entre 2007 et 2013.
- les cabinets de taille intermédiaire (entre 0,5 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires annuel). Ces cabinets, qui représentent 50% des effectifs de notre échantillon, enregistrent une croissance cumulée de leur chiffre d'affaires relativement proche de celle de la moyenne de la

<sup>17</sup> Les données présentées dans le cadre de cette synthèse sont exprimées en euros courants.

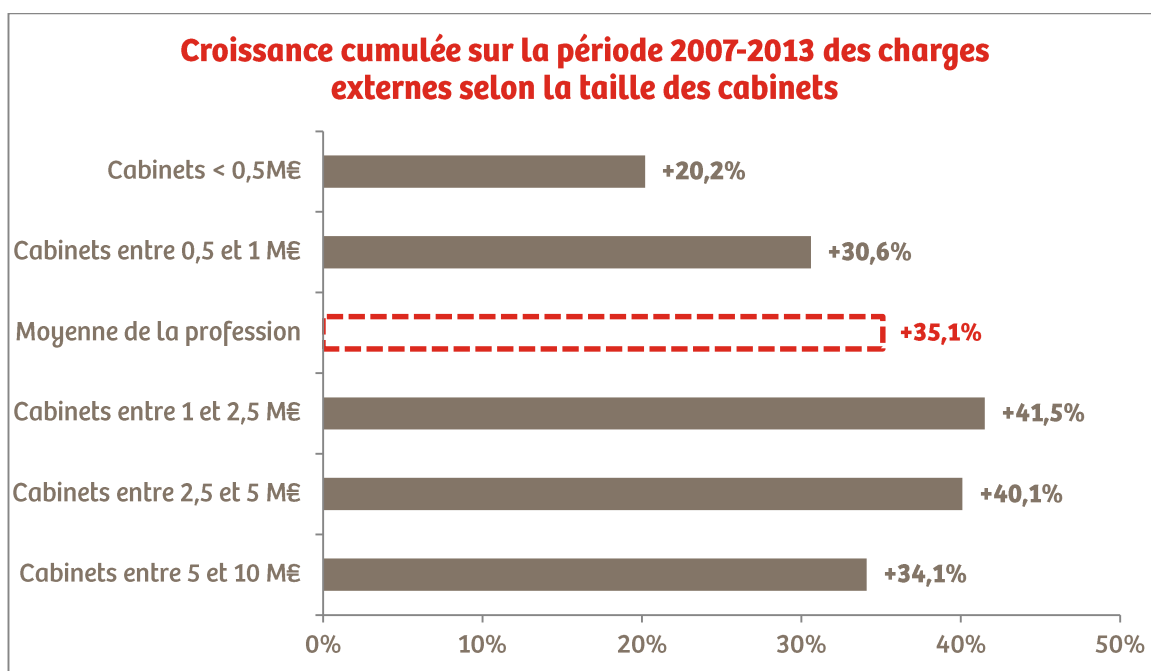
profession, aux alentours de 20% sur la période 2007-2012 (soit environ 10%, en euros constants).

- les cabinets de plus grande taille (entre 2,5 et 10 M€ de chiffre d'affaires annuel), qui enregistrent une croissance de 4 à 5 points supérieure à celle de la moyenne de la profession.

Ces importantes disparités en matière de croissance de l'activité doivent être mises en relation avec la nature des missions de ces différents types de cabinet :

- Les études réalisées par le Conseil supérieur de l'Ordre montrent en effet que les plus petits cabinets sont ceux qui sont le plus dépendants de la mission comptable traditionnelle : la prestation comptable (tenue + surveillance) a ainsi assuré plus de 80% du chiffre d'affaires des cabinets sans salarié, contre moins des deux tiers pour les entités de plus de 20 collaborateurs.
- Or, comme nous l'avons mentionné dans la première partie de cette étude, les pressions sur les prix de la prestation traditionnelle sont de plus en plus fortes. Alors que les chefs d'entreprise considèrent ces prestations comme peu créatrices de valeur ajoutée, leur absence totale de différenciation<sup>18</sup> les invite à jouer sur le levier des prix.

### L'évolution des charges externes



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Toutes les catégories de cabinets ont vu leurs charges externes progresser plus rapidement que leur chiffre d'affaires sur la période 2007-2013 : de +20% pour les plus petits cabinets, à plus de +40% pour les structures de taille intermédiaire. Dans ces conditions, tous les cabinets ont vu le poids de leurs charges externes progresser de façon significative entre 2007 et 2013 :

- +2,1 points pour les cabinets de moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires annuel, pour atteindre 31,5% du chiffre d'affaires, en moyenne, en 2013,

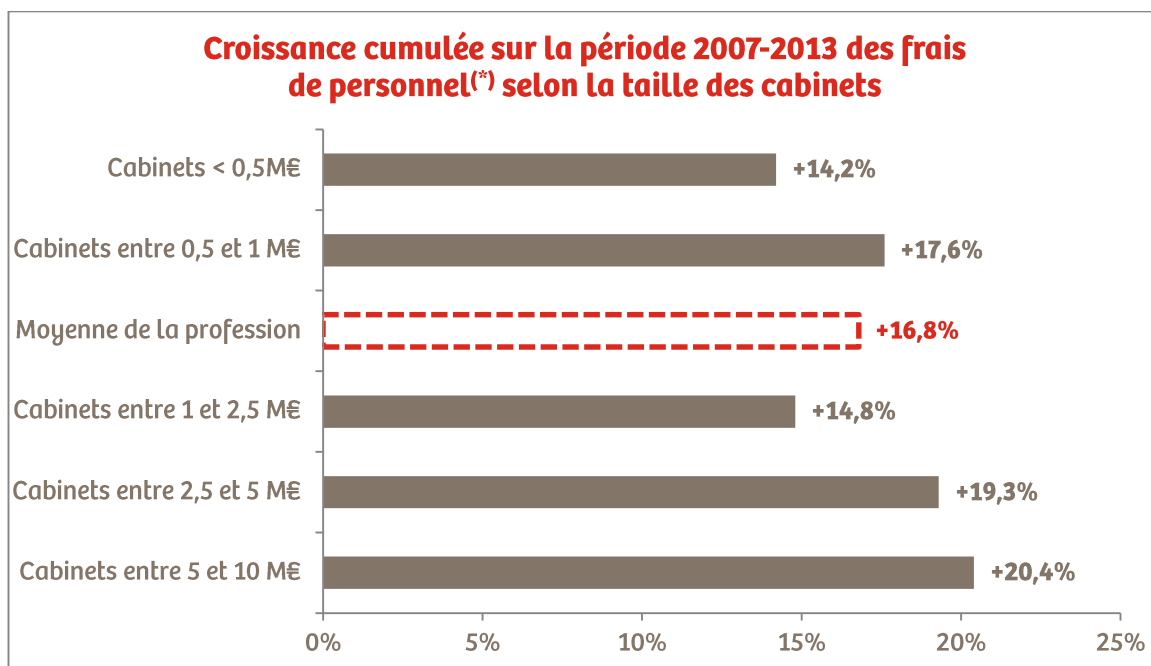
<sup>18</sup> Comment en effet différencier une mission comptable traditionnelle d'un cabinet A de celle d'un cabinet B ?

- +2,9 points pour les 0,5-1 M€ de chiffre d'affaires annuel, pour atteindre 31,9% du chiffre d'affaires, en moyenne, en 2013,
- +4,5 points pour les 1-2,5 M€ de chiffre d'affaires annuel, pour atteindre 32,6% du chiffre d'affaires, en moyenne, en 2013,
- +3,6 points pour les 2,5-5 M€ de chiffre d'affaires annuel, pour atteindre 32,7% du chiffre d'affaires, en moyenne, en 2013,
- +1,9 point pour les 5-10 M€ de chiffre d'affaires annuel, pour atteindre 31,0% du chiffre d'affaires, en moyenne, en 2013.

La forte croissance des charges externes des cabinets de taille intermédiaire s'explique certes par un accroissement régulier des dépenses incompressibles des cabinets (loyers, assurances, logiciels...), mais également par un recours accru à des compétences externes dans le cadre de leurs missions :

- ces cabinets de taille intermédiaire sont en effet confrontés à des demandes de plus en plus complexes et diversifiées (conseil, accompagnement...) de la part de leurs clients et/ou à des besoins nouveaux en termes de fonction support (marketing, management, gestion des ressources humaines, commercial...).
- mais, compte-tenu de leur taille, rares sont les cabinets de ce type qui ont la surface financière et/ou le volume d'affaires suffisants pour internaliser ces fonctions, d'où un recours accru à des compétences externes : sous-traitance, missions ponctuelles, temps partagé...
- illustration de ce phénomène, les cabinets de plus grande taille présentent un poids des charges externes inférieur à celui des structures de taille intermédiaire. Compte tenu de leur taille et de leurs moyens, ils ont en effet plus de facilités à internaliser ces compétences nouvelles. des compétences qui, rappelons-le, deviennent indispensables pour les cabinets.

## L'évolution des frais de personnel



(\*) Frais de personnel chargés - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

L'analyse de l'évolution du poids de la masse salariale selon la taille illustre également les différences de positionnement et de stratégie des cabinets. Les plus grandes structures affichent ainsi des croissances de leur masse salariale plus soutenues que les autres cabinets sur la période de référence (environ +20%). Cette situation s'explique par un double processus à l'œuvre au sein de ces cabinets d'une certaine taille :

- L'élargissement régulier de leur champ d'intervention. Alors que les besoins des clients évoluent et que les mutations réglementaires élargissent sans cesse le champ des possibles pour les experts-comptables, les plus grandes structures sont celles qui ont le plus rapidement passé le pas pour développer de nouvelles missions et, in fine, pour internaliser de nouvelles compétences.
- La nécessité pour les cabinets de développer des compétences dans le domaine des fonctions support. Les cabinets doivent en effet devenir des entreprises « comme les autres », ce qui suppose notamment de professionnaliser la gestion des ressources humaines, le management des équipes, le marketing, la communication, la fonction commerciale...

Cela dit, si les cabinets de grande taille ont vu leurs frais de personnel progresser plus rapidement que ceux des petites structures sur la période 2007-2013, seuls les cabinets de moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires ont vu le poids de leurs frais de personnel s'alourdir sur la période de référence : + 1 point entre 2007 et 2013, pour atteindre 54,1% du chiffre d'affaires en 2013.

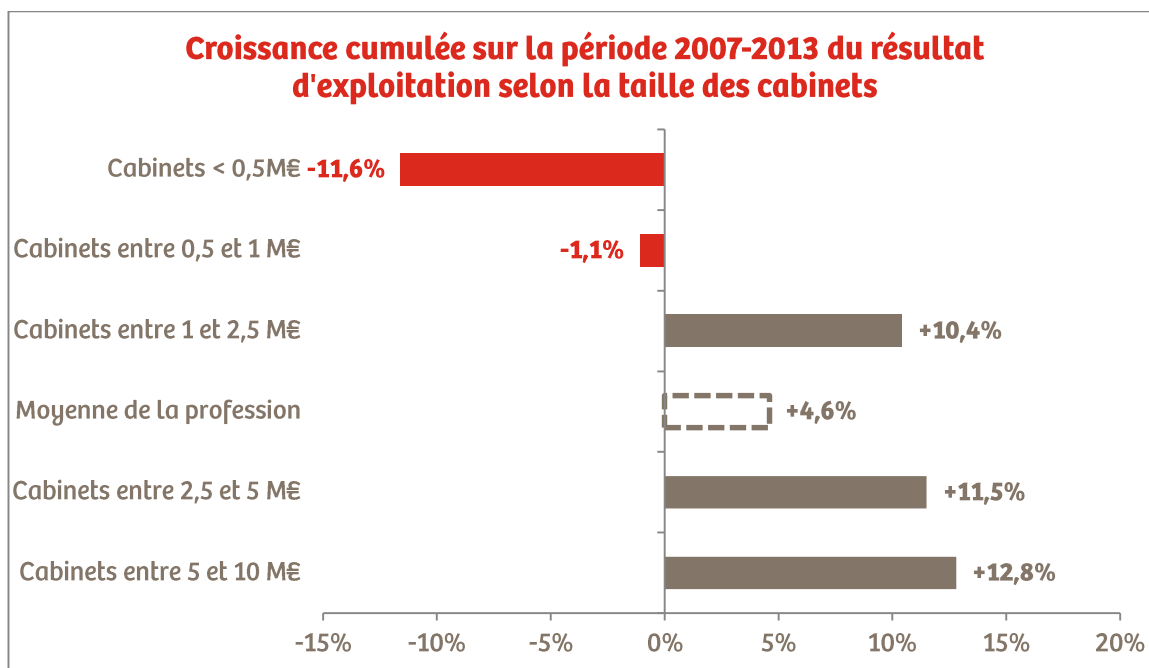
Pour toutes les autres catégories de cabinets, le poids de leur masse salariale s'est en effet réduit au cours des dernières années :

- -0,6 point pour les 0,5-1 M€ de chiffre d'affaires annuel, pour se fixer à 56,1% de leur chiffre d'affaires en 2013,

Demain commence aujourd'hui

- -3,3 points pour les 1-2,5 M€ de chiffre d'affaires annuel, à 54,4% de leur chiffre d'affaires en 2013,
- -2,5 points pour les 2,5-5 M€ de chiffre d'affaires annuel, à 54,0% de leur chiffre d'affaires en 2013,
- -2,5 points également pour les 5-10 M€ de chiffre d'affaires annuel, à 54,5% de leur chiffre d'affaires en 2013.

### L'évolution du résultat d'exploitation en euros courants



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

L'analyse des résultats des cabinets ne laisse guère place au doute sur les difficultés rencontrées par les cabinets depuis maintenant plusieurs années, ni sur le fait que les plus petites structures sont les plus durement touchées par la baisse de leur niveau de performance :

- entre 2007 et 2013, le résultat d'exploitation des cabinets de moins d'un million d'euros de chiffre d'affaires a en effet baissé : d'un peu plus de 1% pour les 0,5-1 M€, mais de près de 12% pour les plus petits cabinets de notre échantillon,
- si l'on retire ces résultats de l'inflation, le constat est encore plus cruel : -10% pour les 0,5/1 M€ et -20% pour les moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires annuel.

L'analyse en euros constants montre d'ailleurs que les cabinets de plus grande taille sont également confrontés à un problème de performance. Leur résultat d'exploitation en euros constants a progressé de façon très modeste sur la période :

- +0,6% pour les 1-2,5 M€,
- +1,6% pour les 2,5-5 M€
- +2,8% pour les 5-10 M€.

Demain commence aujourd'hui

Comme nous l'évoquions dans le cadre de l'Eco-Graphie 2014, ces tensions sur les résultats des cabinets ne peuvent pas être interprétées comme un phénomène conjoncturel :

- Lorsque l'on considère l'ensemble des 3 787 cabinets de notre échantillon, le résultat d'exploitation (hors inflation) a en effet baissé quatre fois au cours des six dernières années.
- et, pour les moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires annuel, le résultat d'exploitation a baissé chaque année depuis 2008, avec, qui plus est, une tendance à l'accélération de la baisse depuis 2012.

Dans ces conditions, il apparaît clairement que les cabinets qui ont entamé leur mue pour mieux coller aux attentes du marché (et tenter de se défaire de la pression tarifaire sur le cœur de métier) ont tout intérêt à poursuivre leurs efforts, même si cela leur coûte aujourd'hui quelques points de marge du fait des investissements et des réorganisations nécessaires. De l'autre côté, les cabinets qui n'ont pas commencé à penser le changement auraient tout intérêt à s'y mettre.

Car s'il est une chose qui est sûre et certaine, c'est qu'il n'a pas de marche arrière dans les changements en cours. Le monde ne redeviendra pas comme avant et la profession non plus. Ce n'est ni bien ni mal, c'est juste comme ça. Les experts-comptables vont devoir réinventer leur métier. C'est certes un peu angoissant, mais c'est également terriblement excitant<sup>19</sup> ! Car il faut bien être conscient que si les transformations en cours (économiques, réglementaires, sociétales, technologiques...) représentent un défi important pour la profession dans son ensemble, elles sont également une source d'opportunités considérables pour les experts-comptables qui sauront en tirer parti.



Revenons sur les différents échantillons par taille de notre étude.

<sup>19</sup> Pour plus d'informations sur les mutations à l'œuvre au sein de l'écosystème de la profession et sur les étapes clés de la formalisation d'une véritable stratégie pour en profiter pleinement, vous pouvez télécharger librement les deux premiers volets de la collection d-cryptages : <http://www.b-ready.fr/d-cryptages-la-collection-pour-experts-comptables.html>.

## Les cabinets réalisant moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires

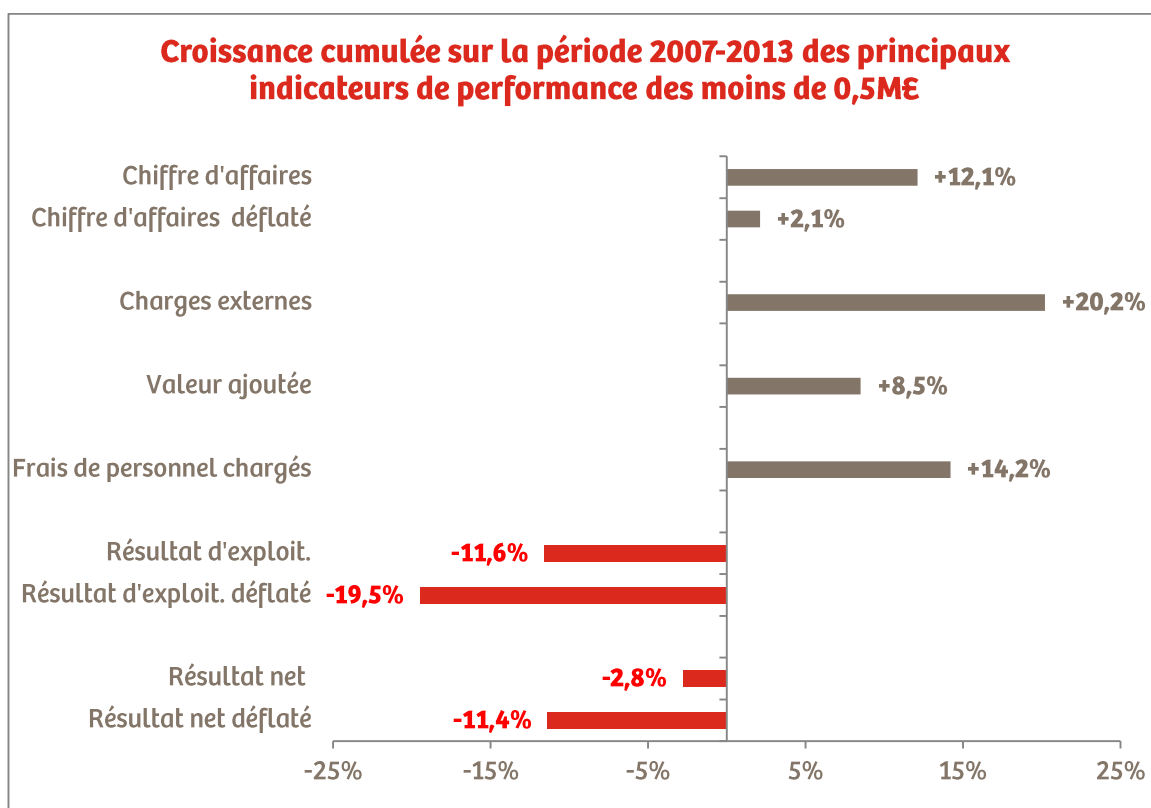


Précision méthodologique : cette catégorie des cabinets de moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires regroupe, au sein de notre échantillon :

- 1 615 cabinets
- un effectif théorique d'environ 6 434 collaborateurs<sup>20</sup>
- un chiffre d'affaires cumulé de 435,7 M€ en 2013.

*Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets de moins de 0,5 M€*

*Une activité atone sur la période 2007-2013 et des performances en très net repli. En 5 ans, leur résultat d'exploitation en euros constants a chuté de près de 20% en moyenne...*



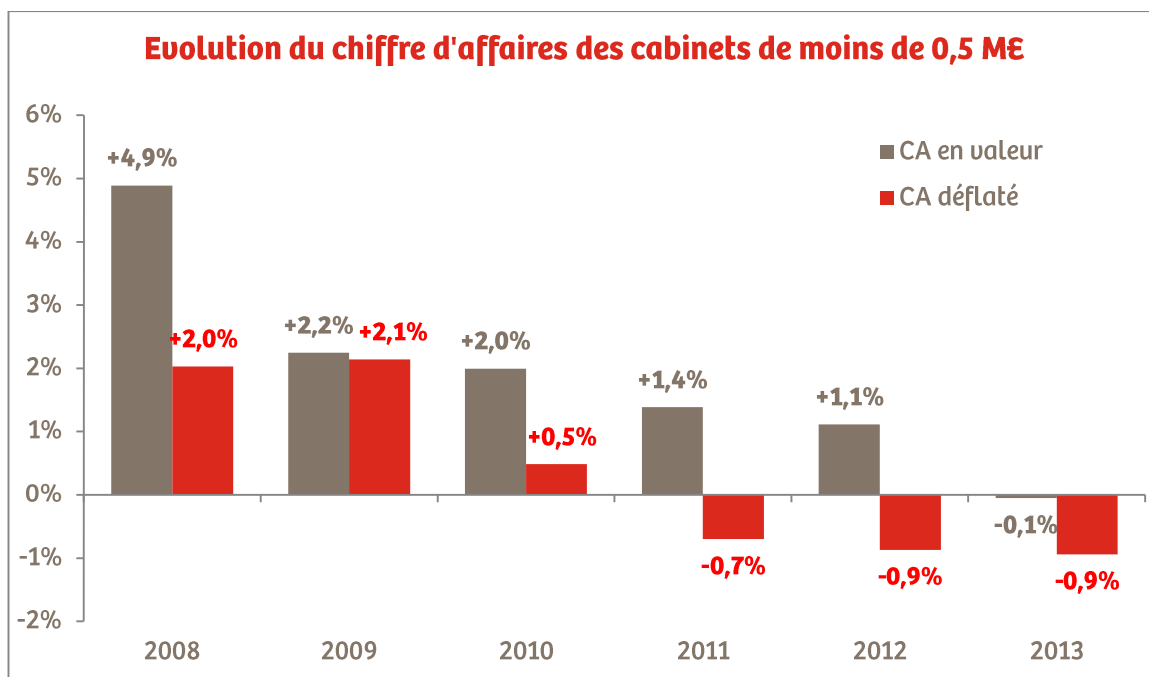
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

<sup>20</sup> L'effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 799 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.

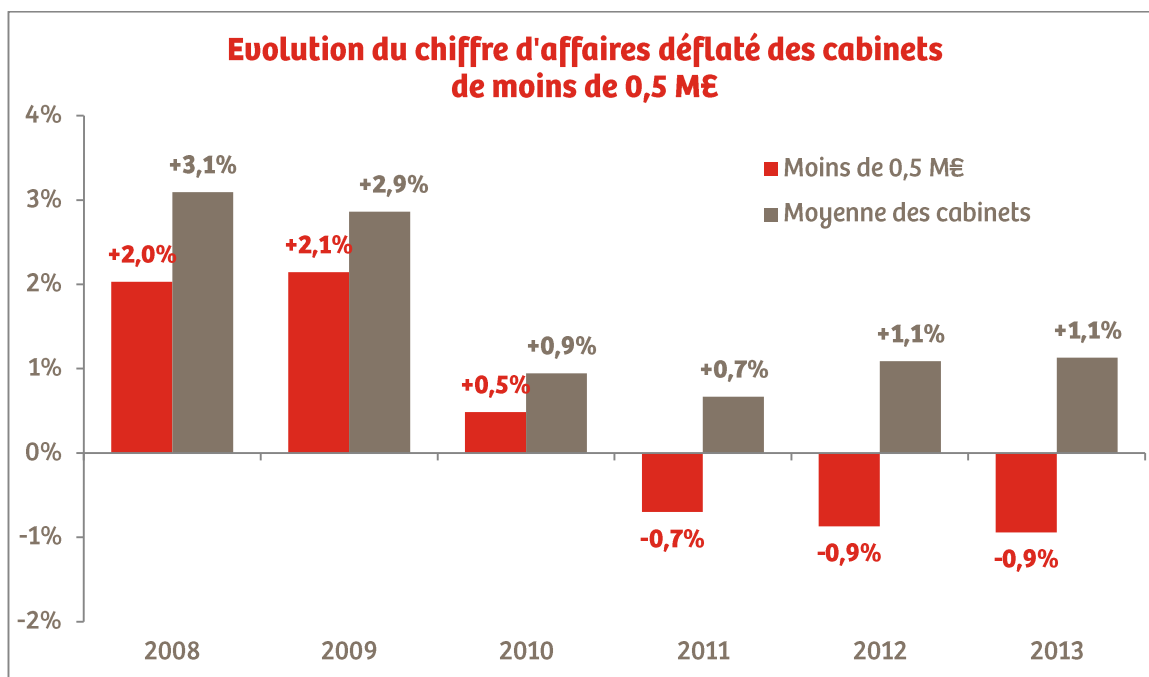
## Le chiffre d'affaires

### L'évolution du chiffre d'affaires

Entre 2007 et 2013, le chiffre d'affaires des petits cabinets a « progressé », en euros constants, de seulement 2,1%. En 2013, il a toutefois baissé pour la troisième année consécutive.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

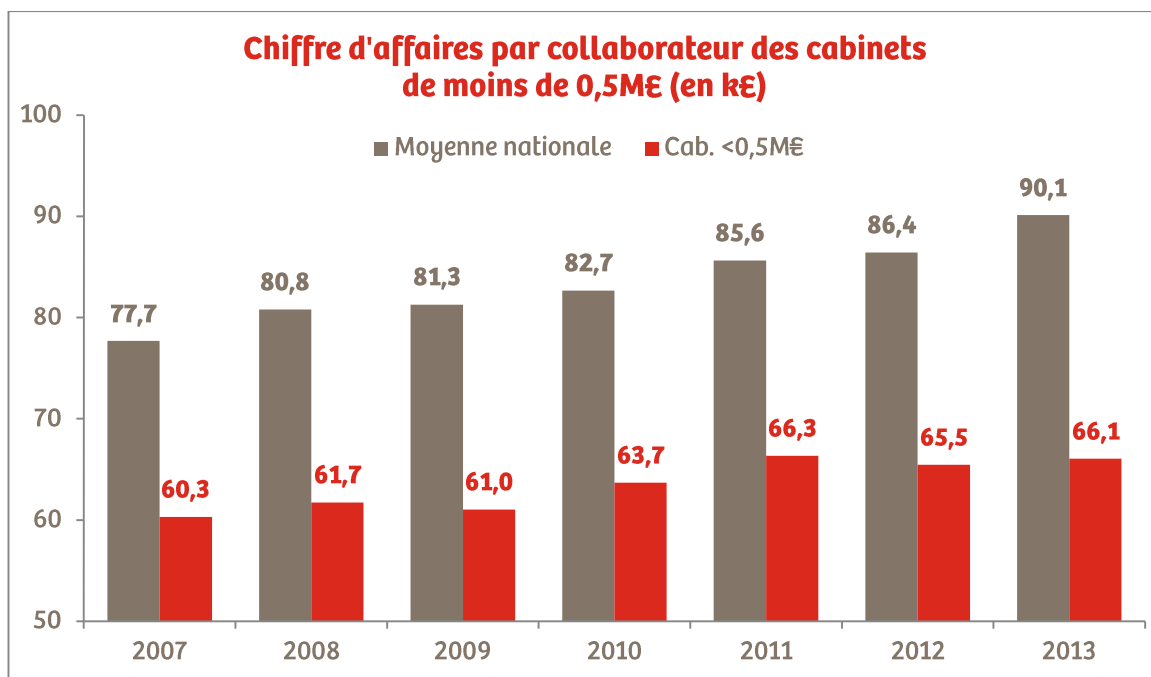


### Le chiffre d'affaires par collaborateur



Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

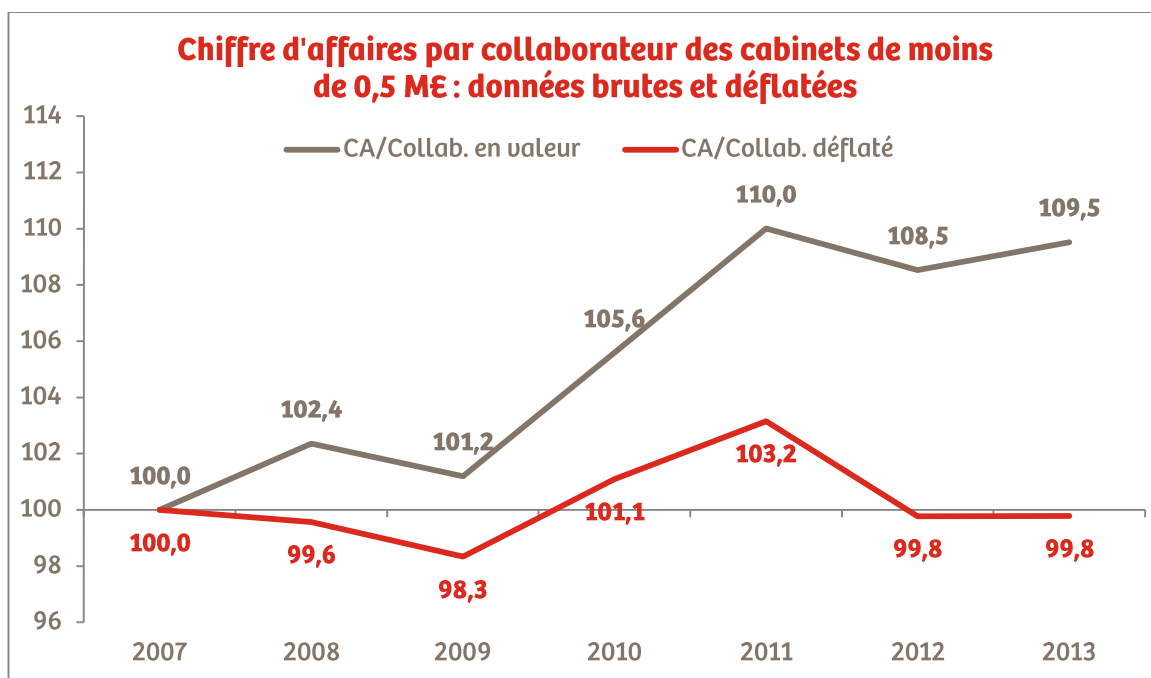
*Le chiffre d'affaires par collaborateur des cabinets de moins de 0,5 M€ est nettement inférieur à celui de la moyenne de la profession. En euros courants, il a progressé de 10,5% entre 2007 et 2013 ; soit 4 points de moins que la moyenne de la profession.*



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

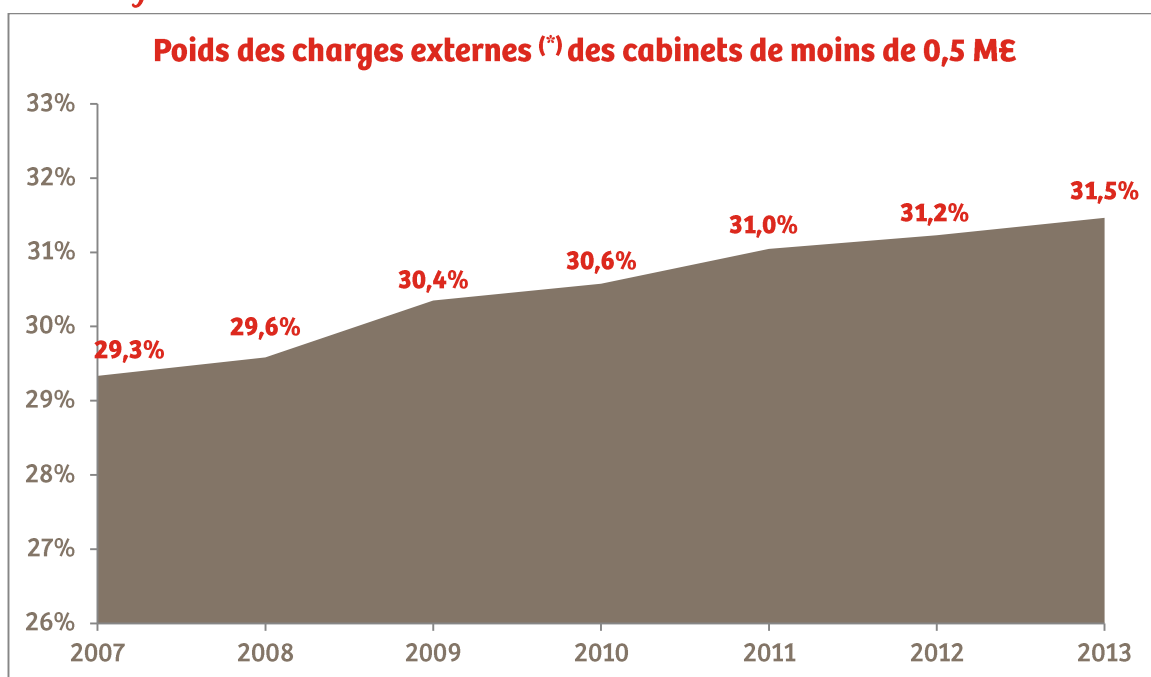
En euros constants, le chiffre d'affaires par collaborateurs des cabinets de moins de 0,5 M€ a stagné entre 2007 et 2013.



Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Les charges externes



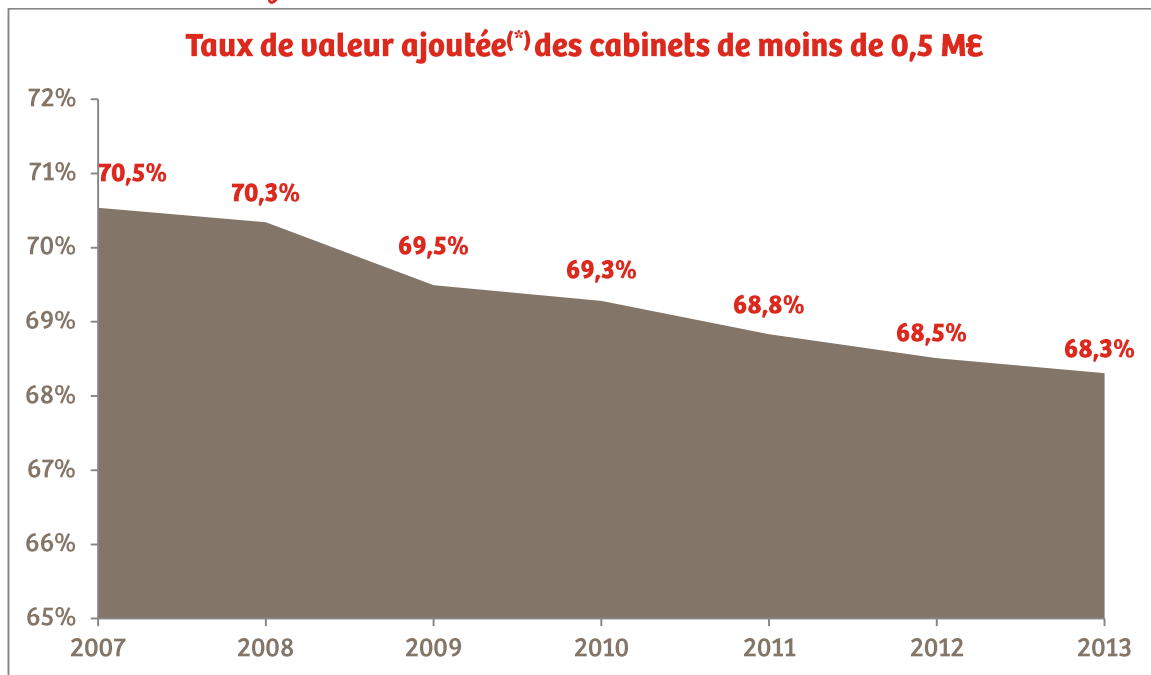
(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

## Le taux de valeur ajoutée

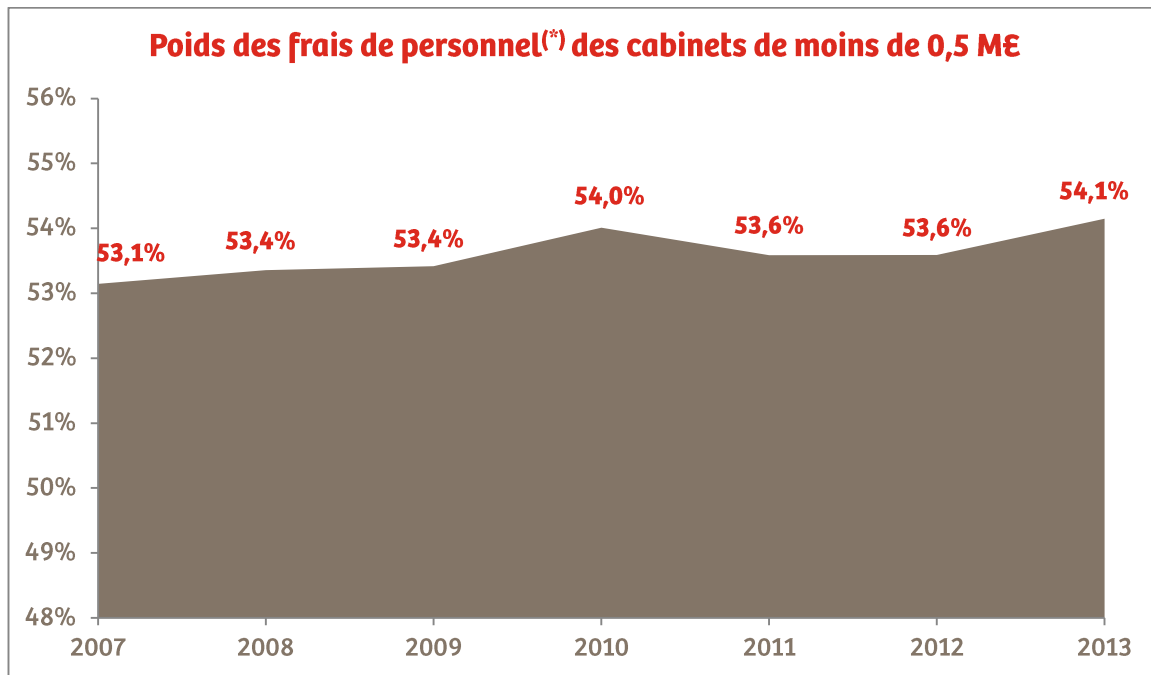


(\*) VA / CA - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

Le poids des frais de personnel des cabinets de moins de 0,5 M€ est globalement stable sur la période 2007-2013.



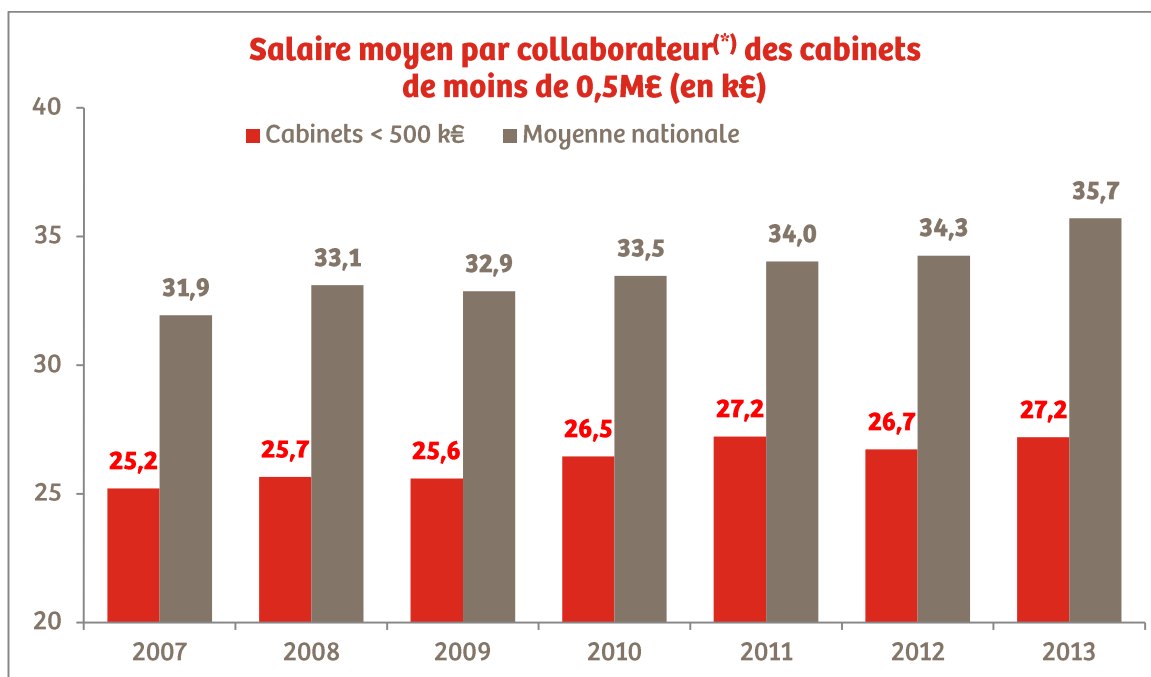
(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

**Le salaire moyen par collaborateur**

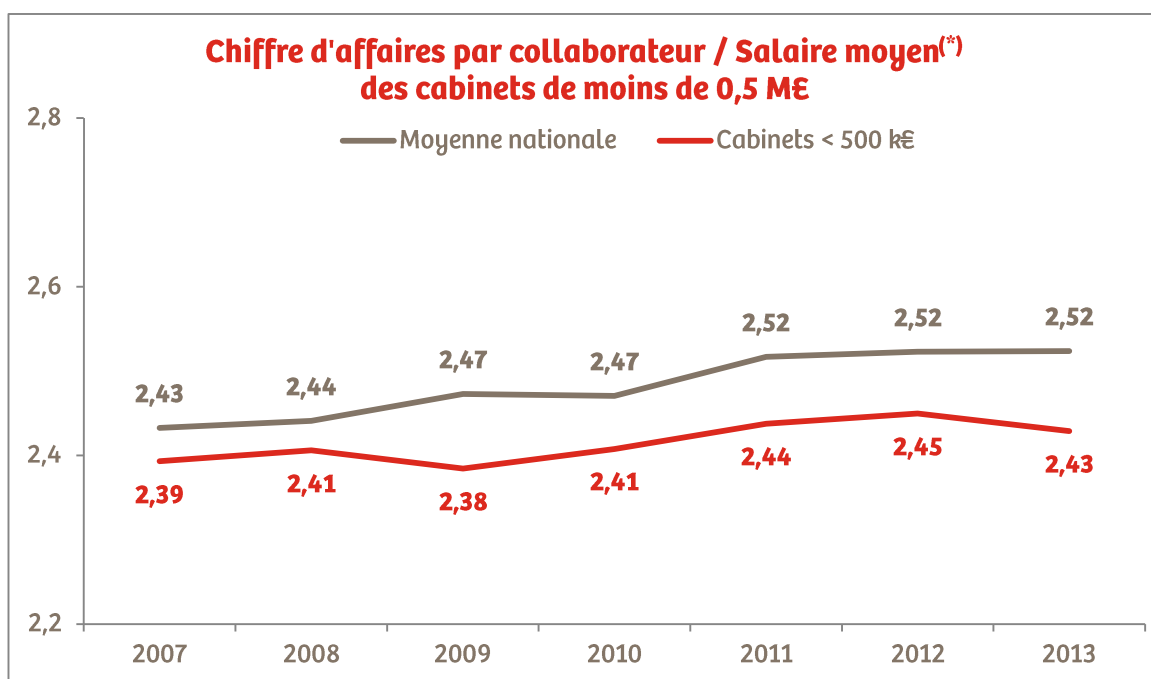
Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

*Le salaire moyen des collaborateurs des cabinets de moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires est nettement inférieur à celui de la moyenne des cabinets : 27 K€ contre près de 36 K€.*



(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



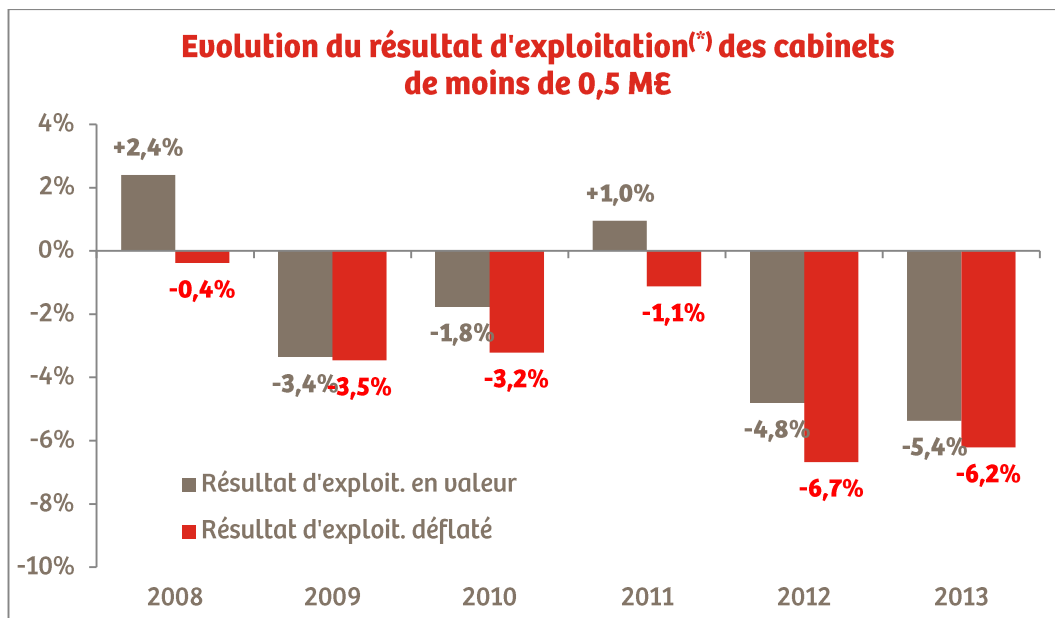
(\*) Salaire non-chargé - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le résultat d'exploitation

### L'évolution du résultat d'exploitation

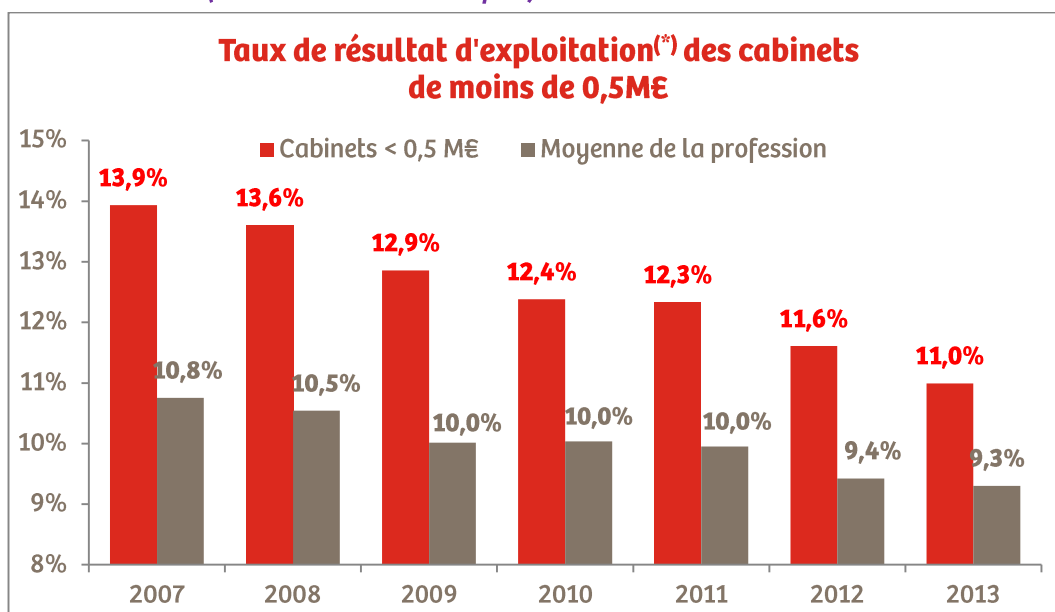
Le résultat d'exploitation des petits cabinets, exprimé en euros constants, a systématiquement baissé entre 2007 et 2013. In fine, la baisse frôle les 20% sur la période dont 13% sur les deux dernières années.



(\*) Résultat d'exploitation - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le taux de résultat d'exploitation

Des performances encore supérieures à la moyenne de la profession, mais en nette baisse sur les six dernières années (une baisse ininterrompue).



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

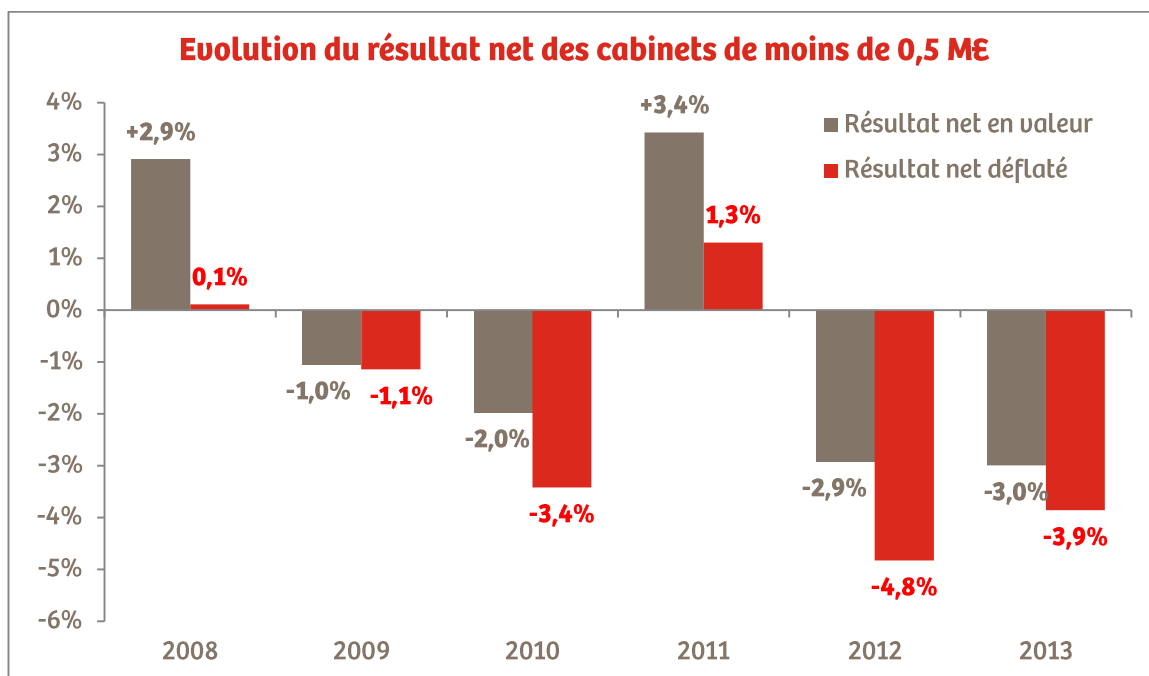
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le résultat net

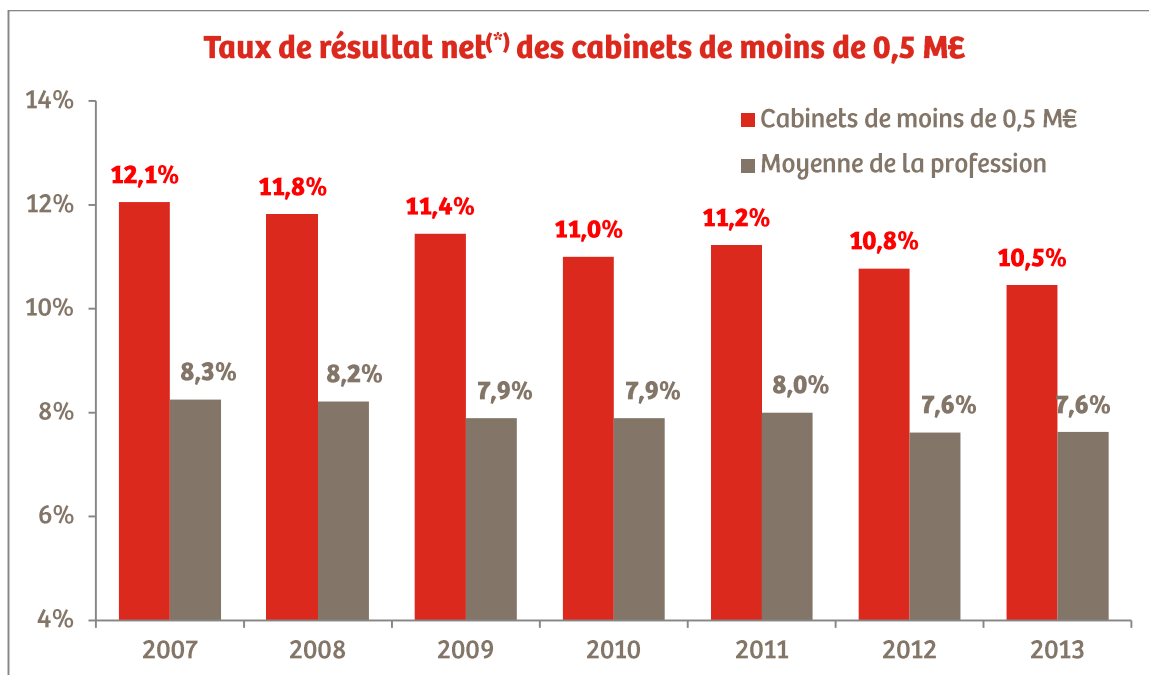
### L'évolution du résultat net

Entre 2007 et 2013, le résultat net des plus petits cabinets a baissé de près de 12% en euros constants dont les deux tiers sur les deux dernières années.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le taux de résultat net



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les cabinets réalisant entre 0,5 et 1 M€ de chiffre d'affaires

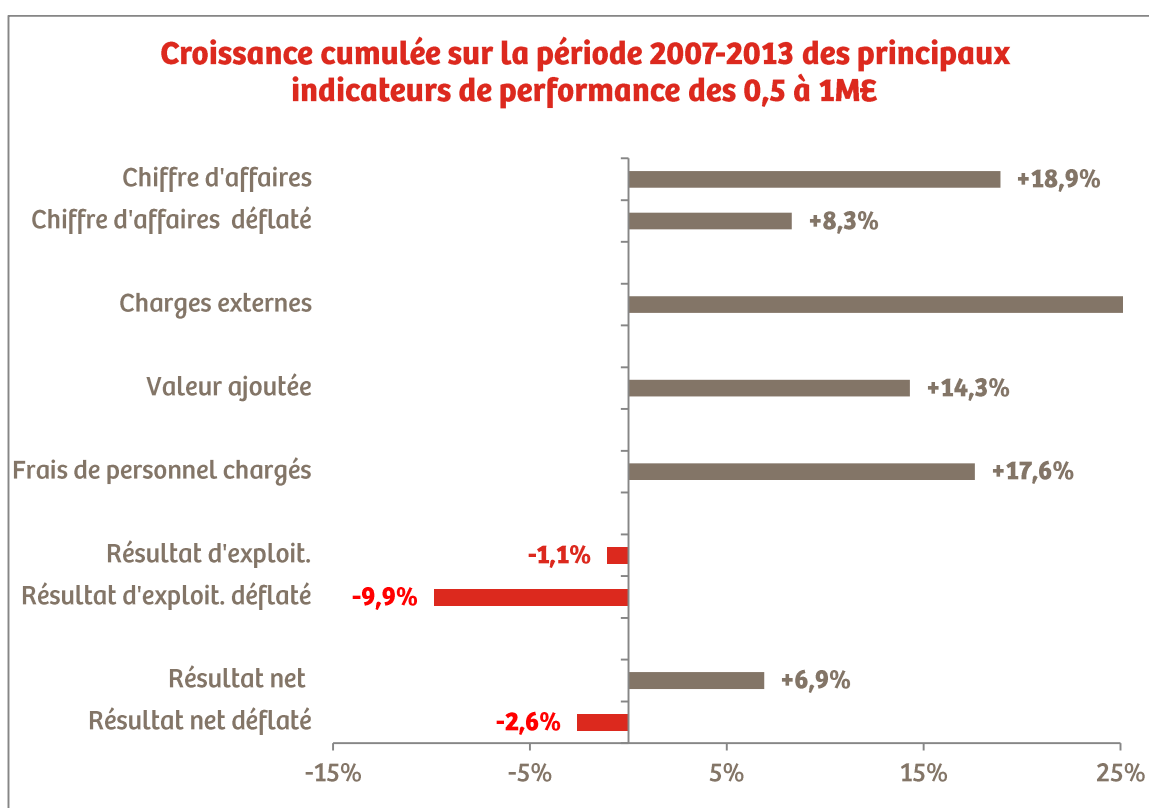


Précision méthodologique : cette catégorie des cabinets réalisant entre 0,5 et 1M€ de chiffre d'affaires regroupe, au sein de notre échantillon :

- 1 075 cabinets
- un effectif théorique d'environ 9 098 collaborateurs<sup>21</sup>
- un chiffre d'affaires cumulé de 770 M€.

### Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets entre 0,5 et 1 M€

Une activité en progression sur la période 2007-2013, mais des performances qui se dégradent. En euros constants, le résultat d'exploitation des 0,5-1 M€ a ainsi baissé de près de 10% sur la période et le résultat net de 2,6%...



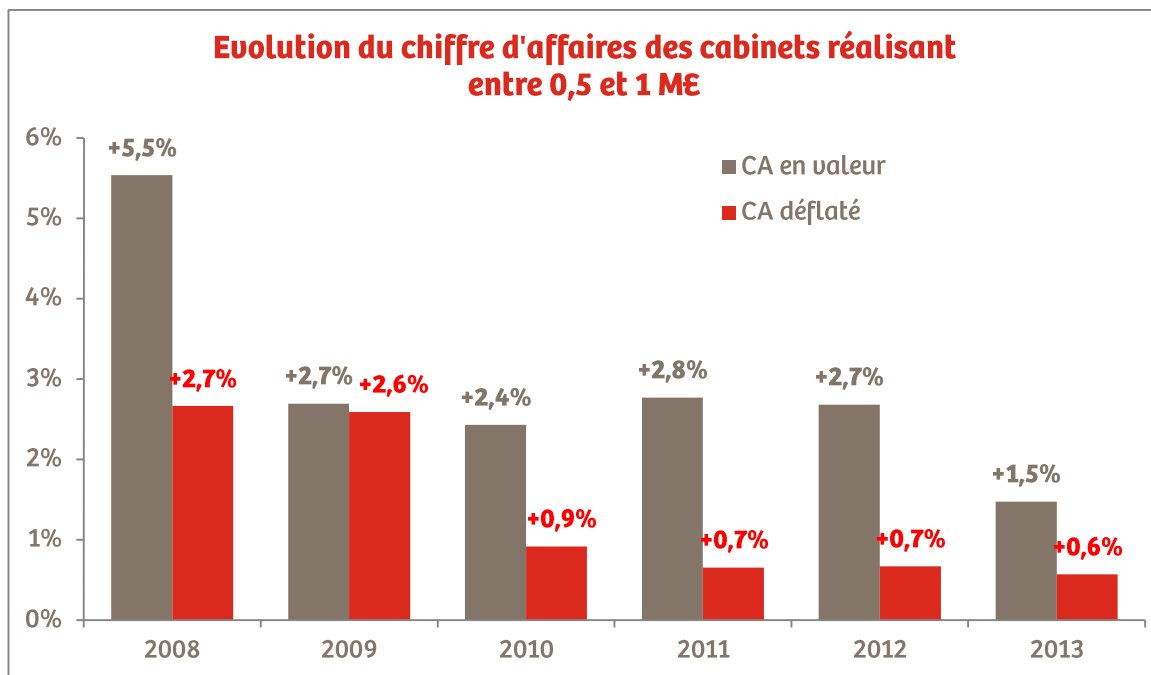
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le chiffre d'affaires

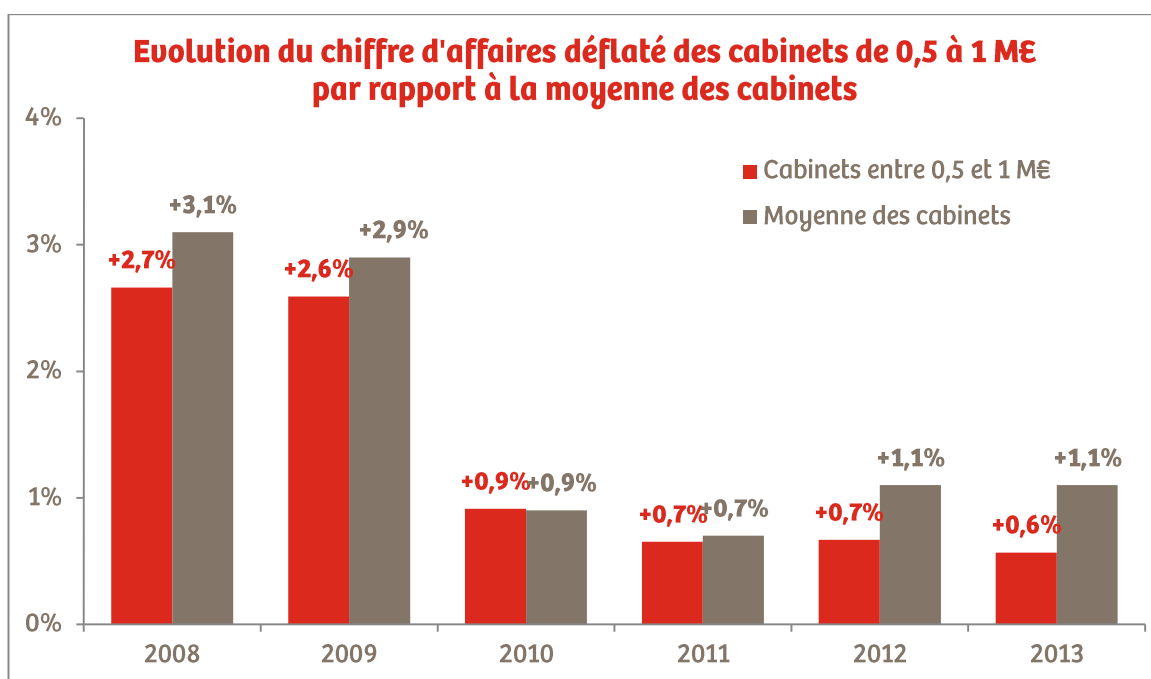
#### L'évolution du chiffre d'affaires

Les cabinets de cette catégorie connaissent une progression du chiffre d'affaires (en euros constants) légèrement inférieure à celle de la moyenne de la profession : +8,3% contre +10,2% pour l'ensemble des cabinets.

<sup>21</sup> L'effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 473 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

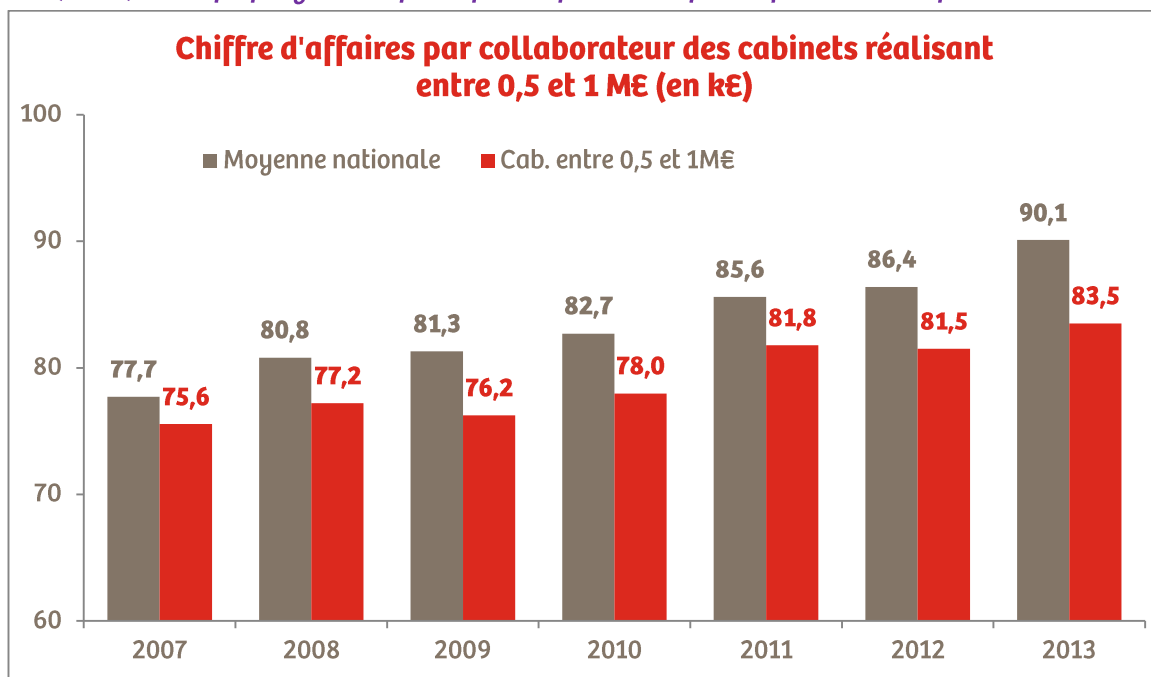
### Le chiffre d'affaires par collaborateur



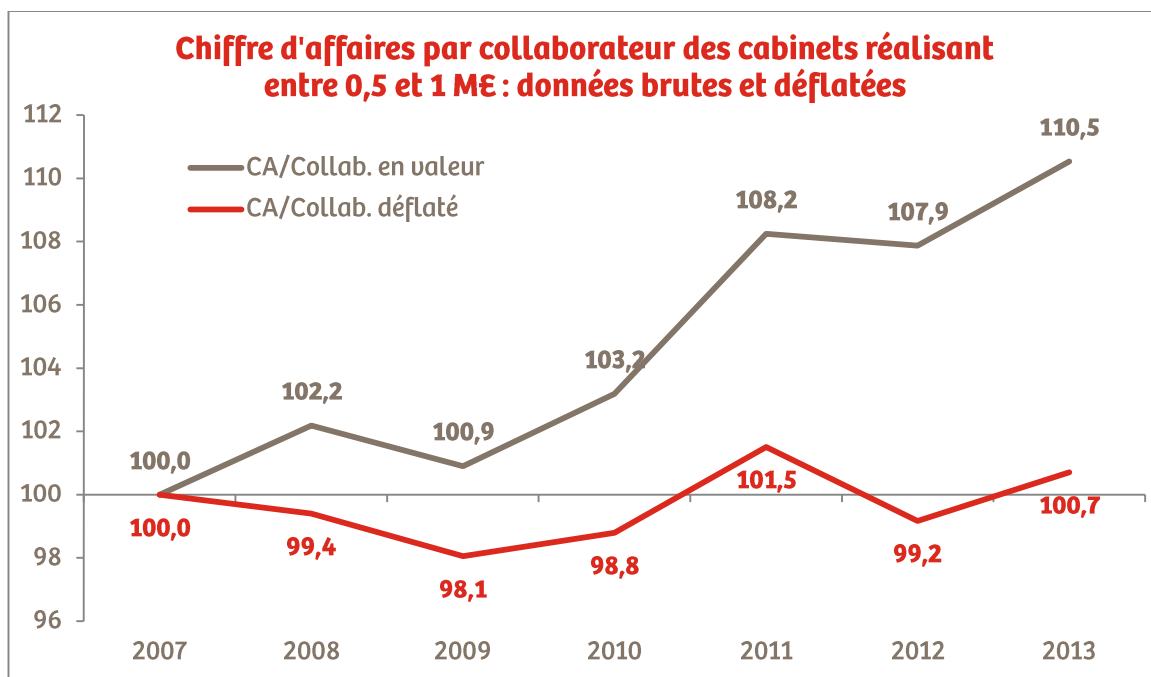
Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.



Un chiffre d'affaires par collaborateur sensiblement plus élevé que dans les cabinets de moins de 0,5 M€, mais qui progresse à peine plus rapidement que l'inflation sur la période 2007-2013.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



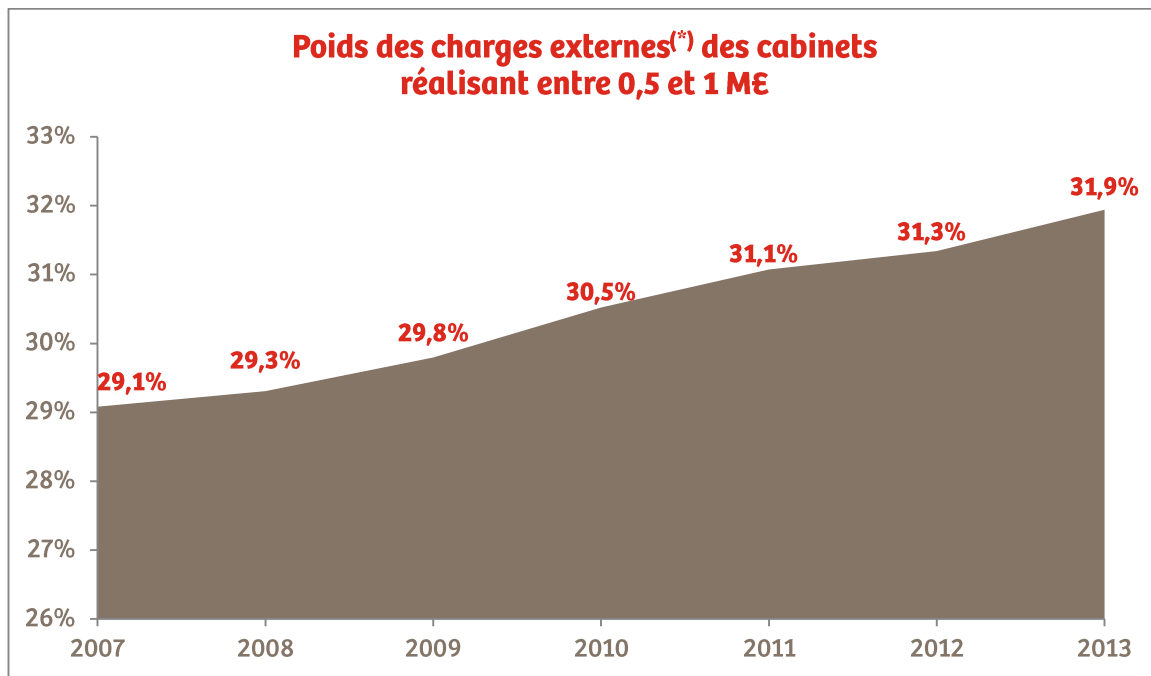
Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

### Les charges externes

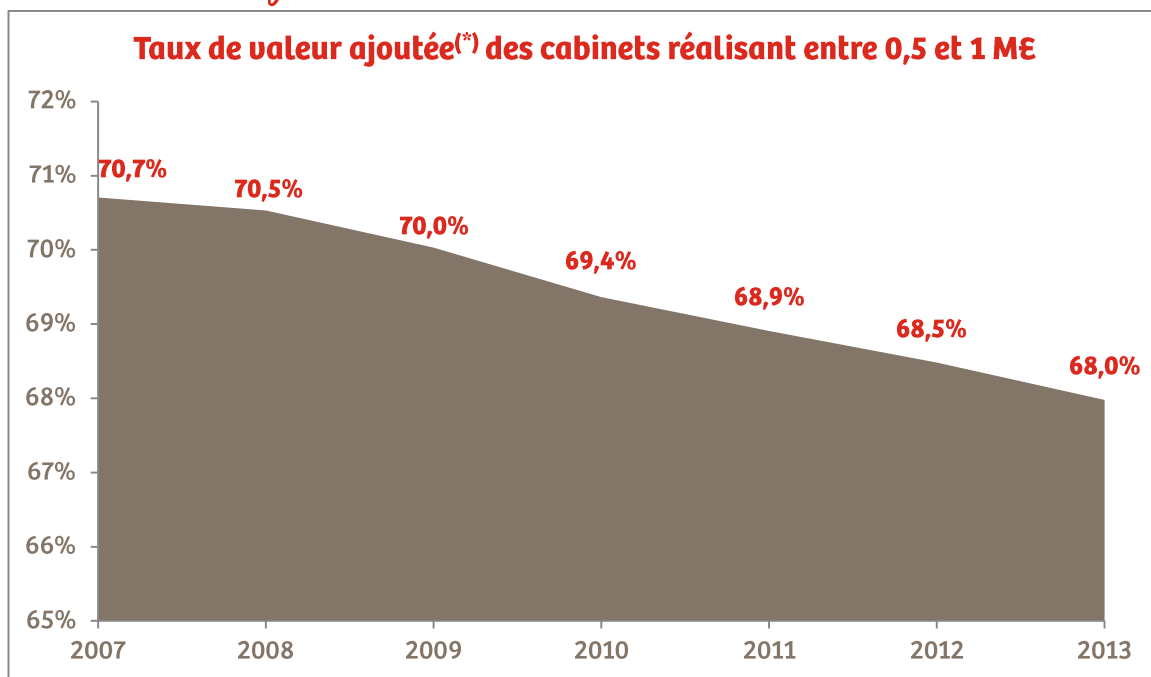
Près de 3 points de hausse sur la période 2007-2013, c'est (légèrement) moins que ce que l'on observe au niveau de l'ensemble de la profession.



(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le taux de valeur ajoutée



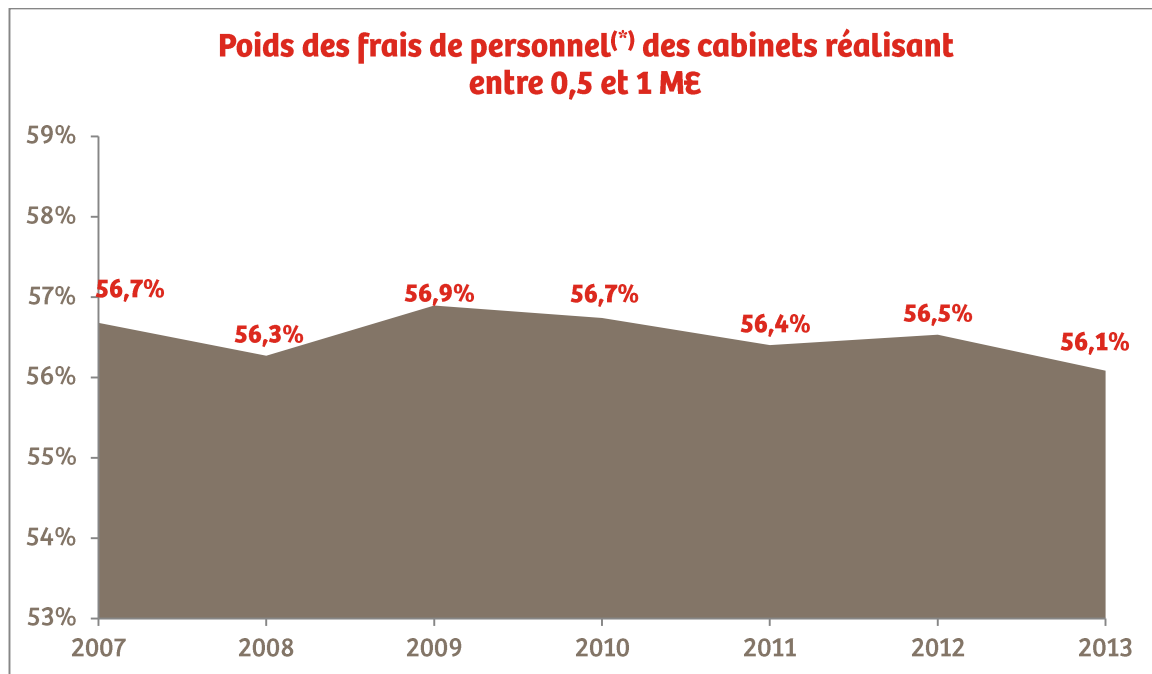
(\*) VA / CA - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

Le poids des frais de personnel rapportés au chiffre d'affaires est stable sur la période 2007-2013.



(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

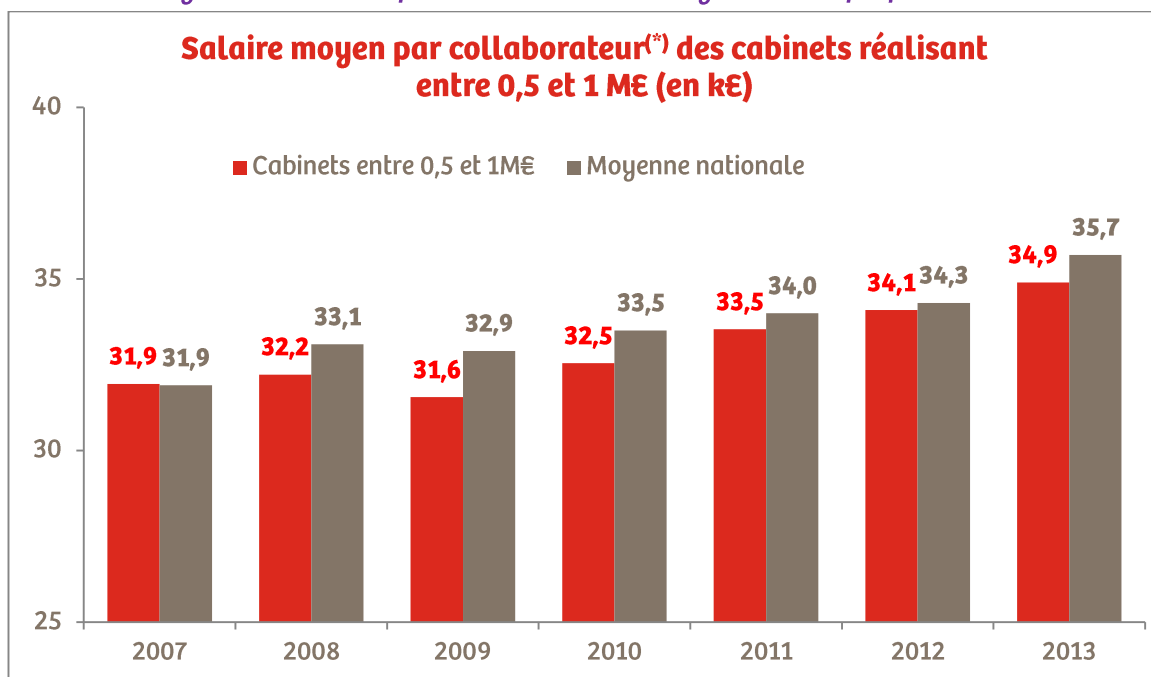
### Le salaire moyen par collaborateur



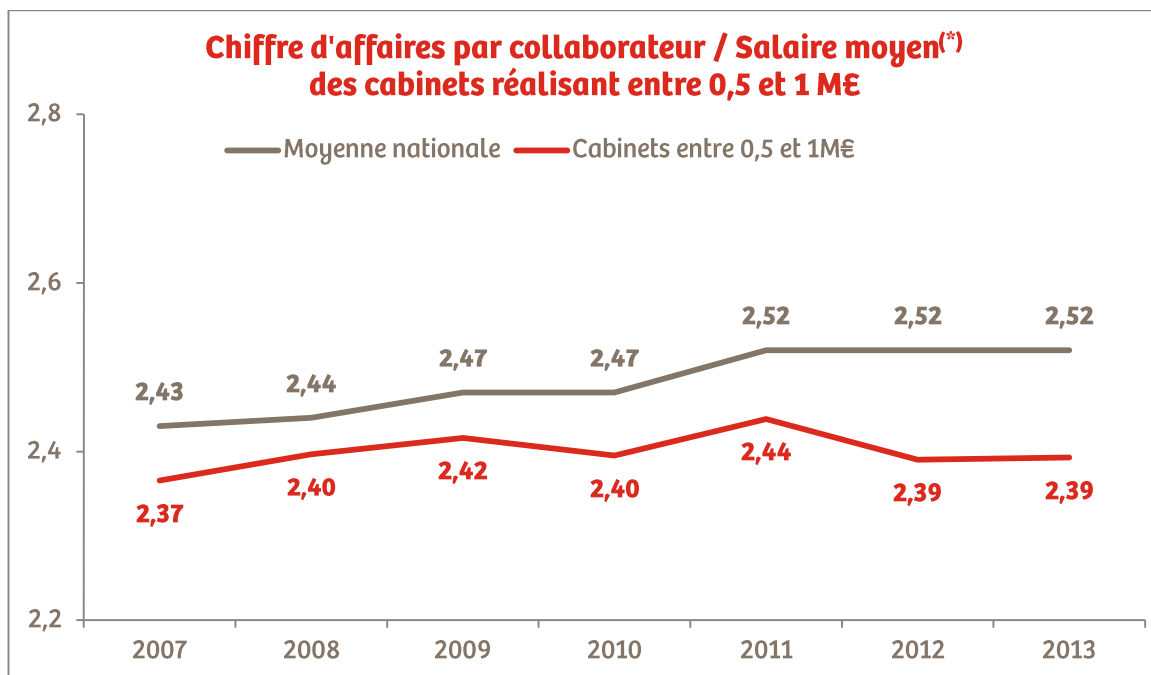
Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

Demain commence aujourd'hui

Un salaire moyen relativement proche de celui de la moyenne de la profession



(\*) Salaire annuel non-chargé - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

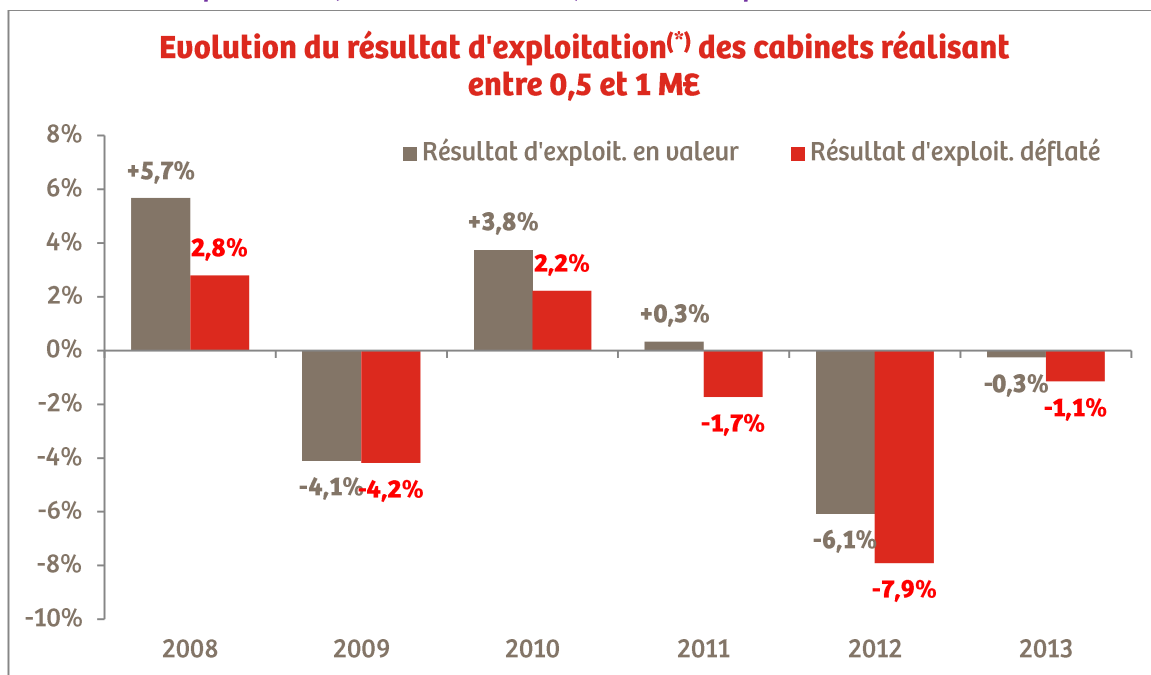


(\*) Salaire annuel non-chargé  
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

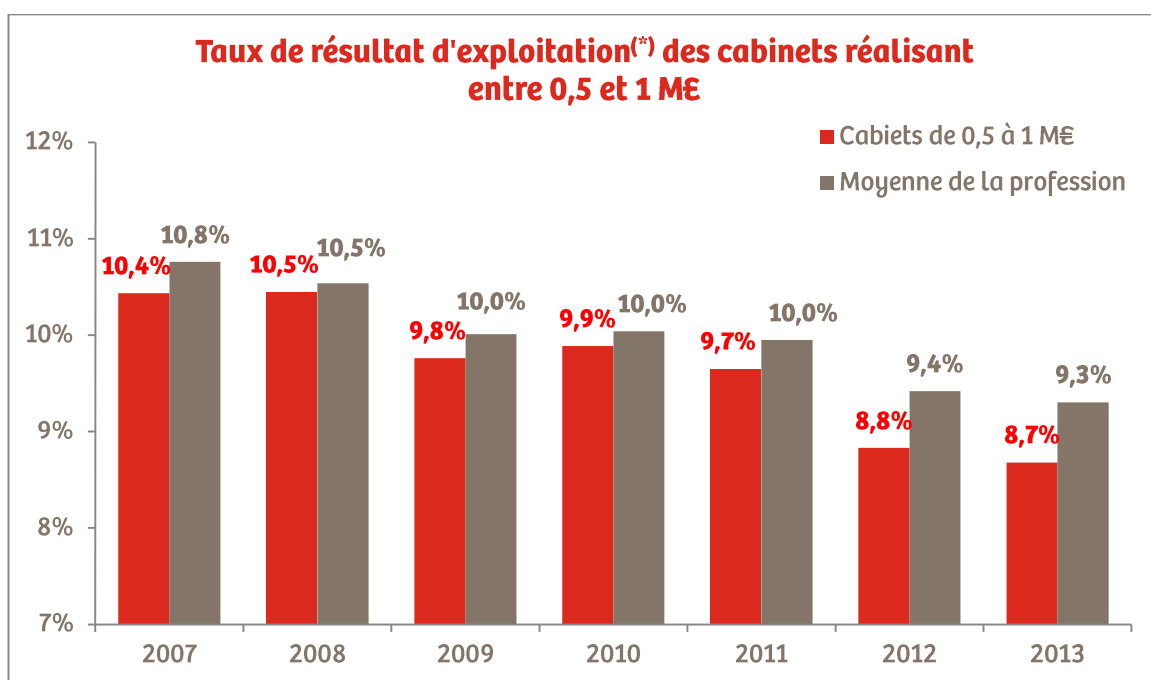
Demain commence aujourd'hui

## Le résultat d'exploitation

Un résultat d'exploitation (en euros constants) en baisse de près de 10% entre 2007 et 2013.



(\*) Résultat d'exploitation - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



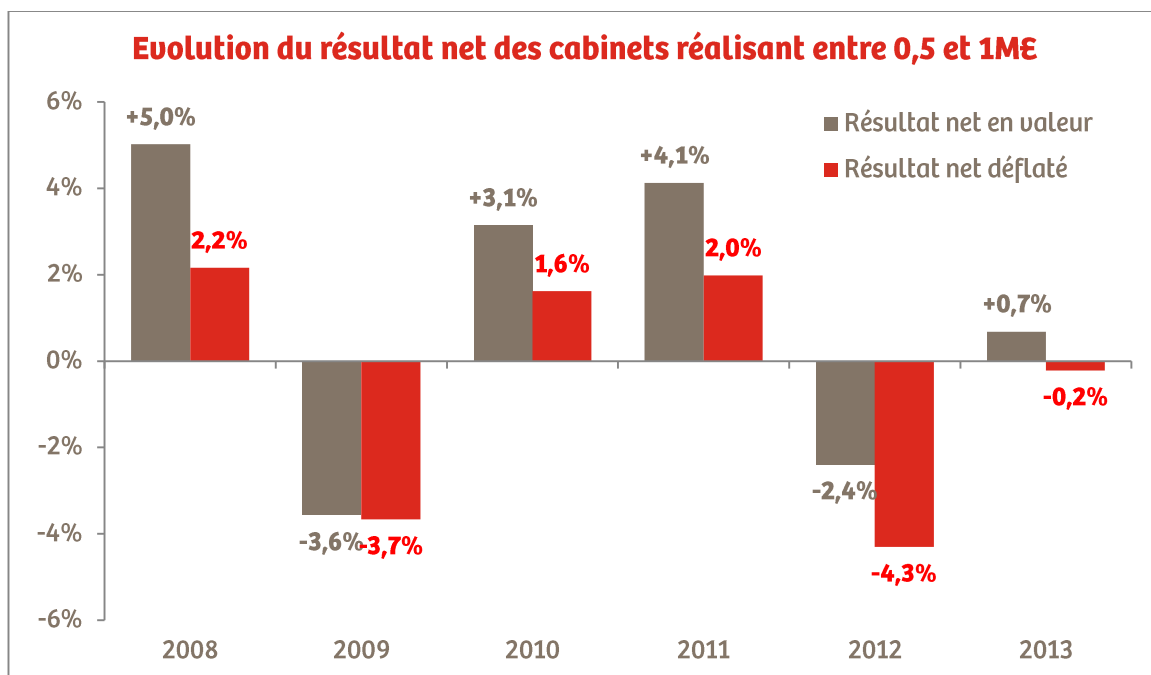
(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le résultat net

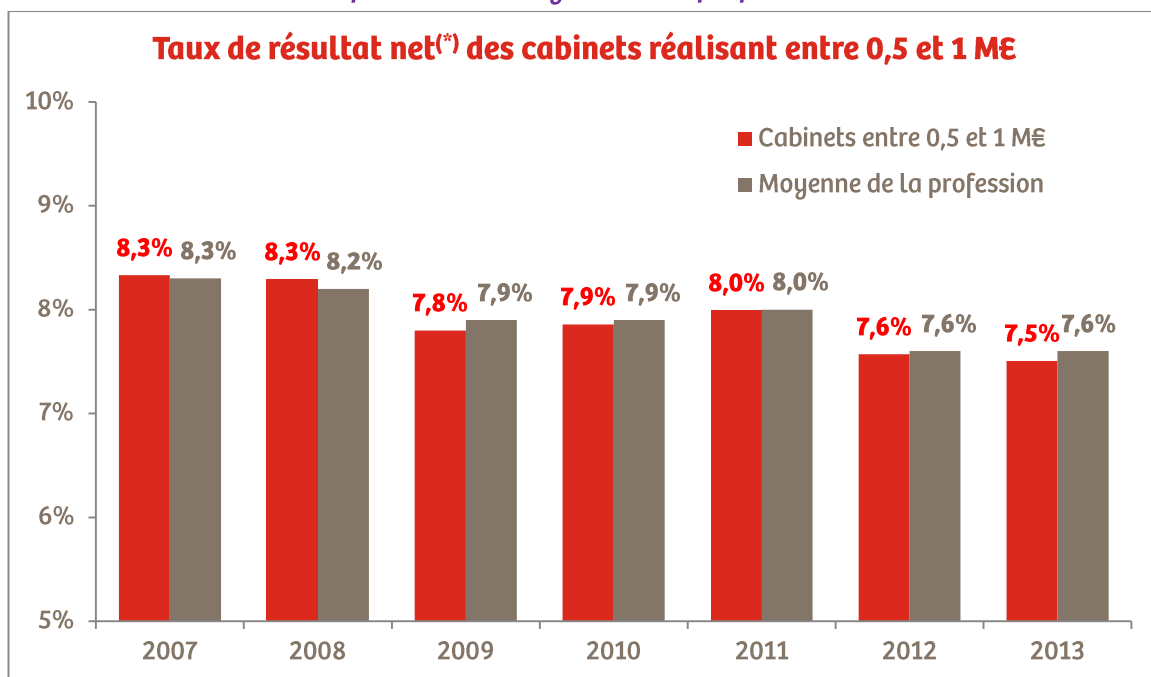
### L'évolution du résultat net



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le taux de résultat net

Un taux de résultat net très proche de la moyenne de la profession.



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les cabinets réalisant entre 1 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires



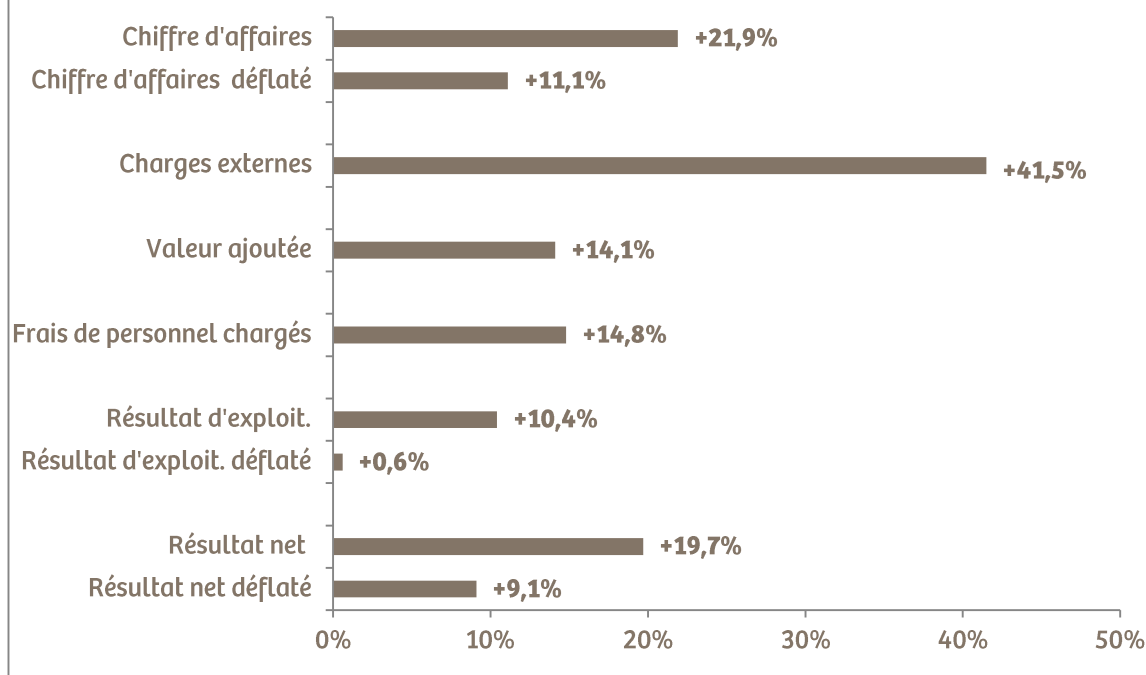
Précision méthodologique : cette catégorie des cabinets réalisant entre 1 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires regroupe, au sein de notre échantillon :

- 836 cabinets
- un effectif théorique d'environ 13 309 collaborateurs<sup>22</sup>
- un chiffre d'affaires cumulé de 1,25 Md€.

*Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets entre 1 et 2,5 M€*

*En euros constants, le chiffre d'affaire progresse sur la période 2007-2013, mais le résultat d'exploitation stagne. Notons que cette catégorie de cabinets est celle qui a enregistré la plus forte croissance de ses charges externes.*

### Croissance cumulée sur la période 2007-2013 des principaux indicateurs de performance des 1 à 2,5 M€



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

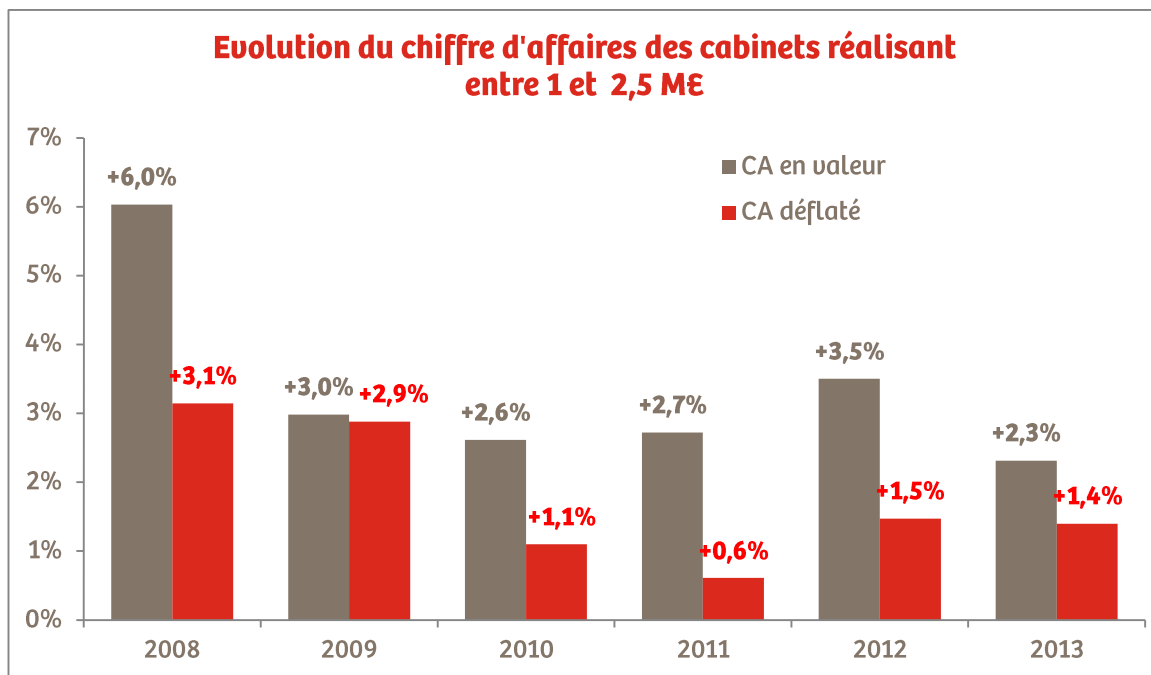
### Le chiffre d'affaires

#### L'évolution du chiffre d'affaires

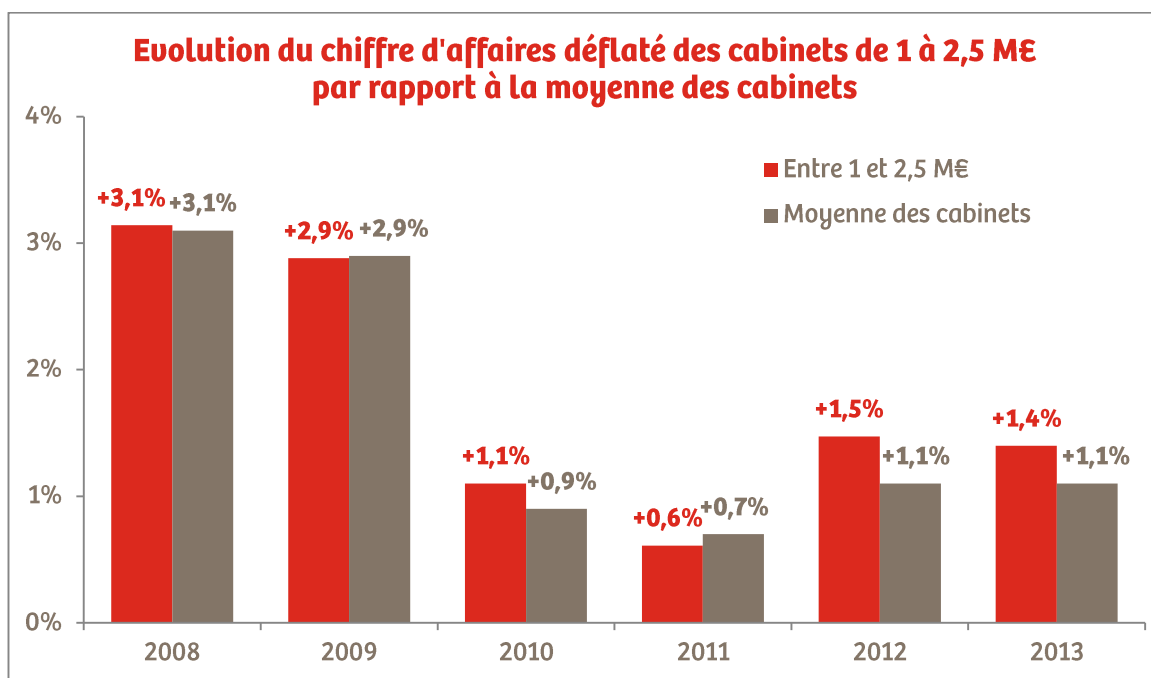
*Une croissance du chiffre d'affaires très proche de la moyenne de la profession sur la période 2007-2013 : +11,1%, en euros constants sur la période.*

<sup>22</sup> L'effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 365 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

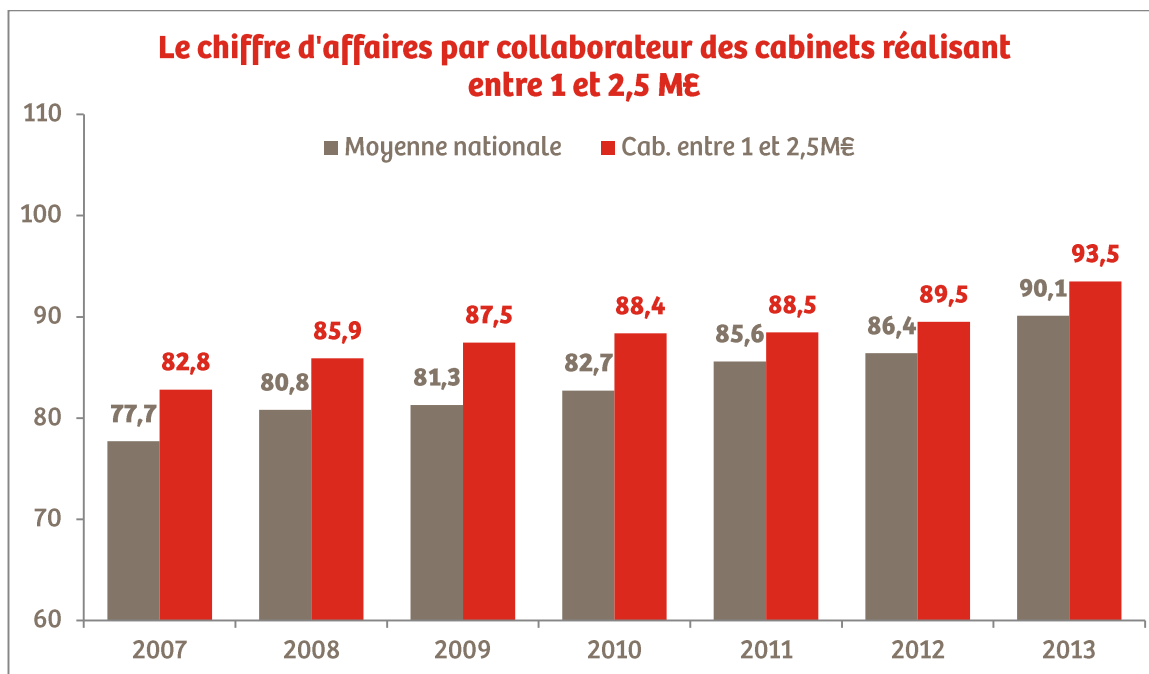


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

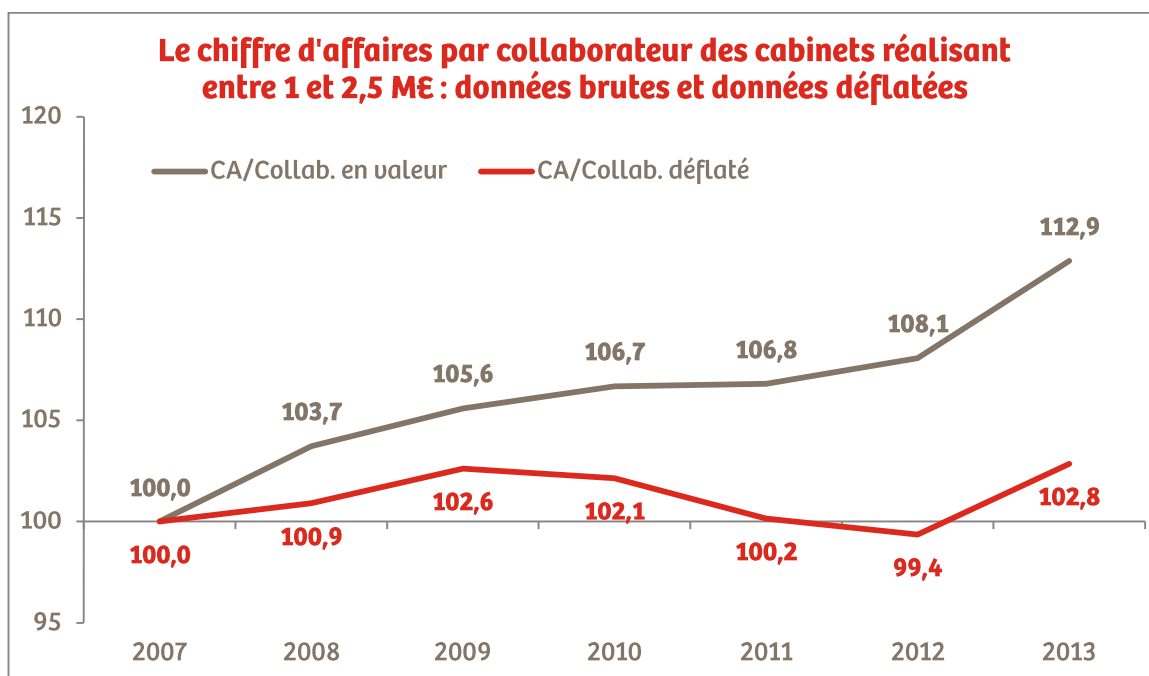


**Le chiffre d'affaires par collaborateur**

Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



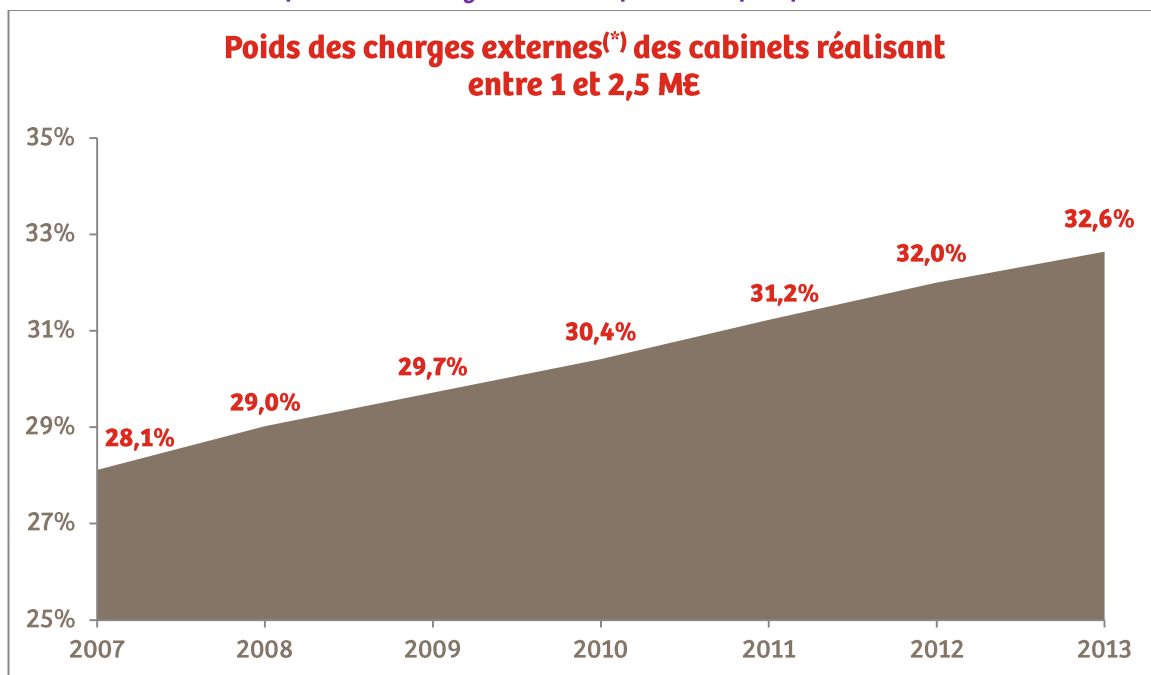
Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

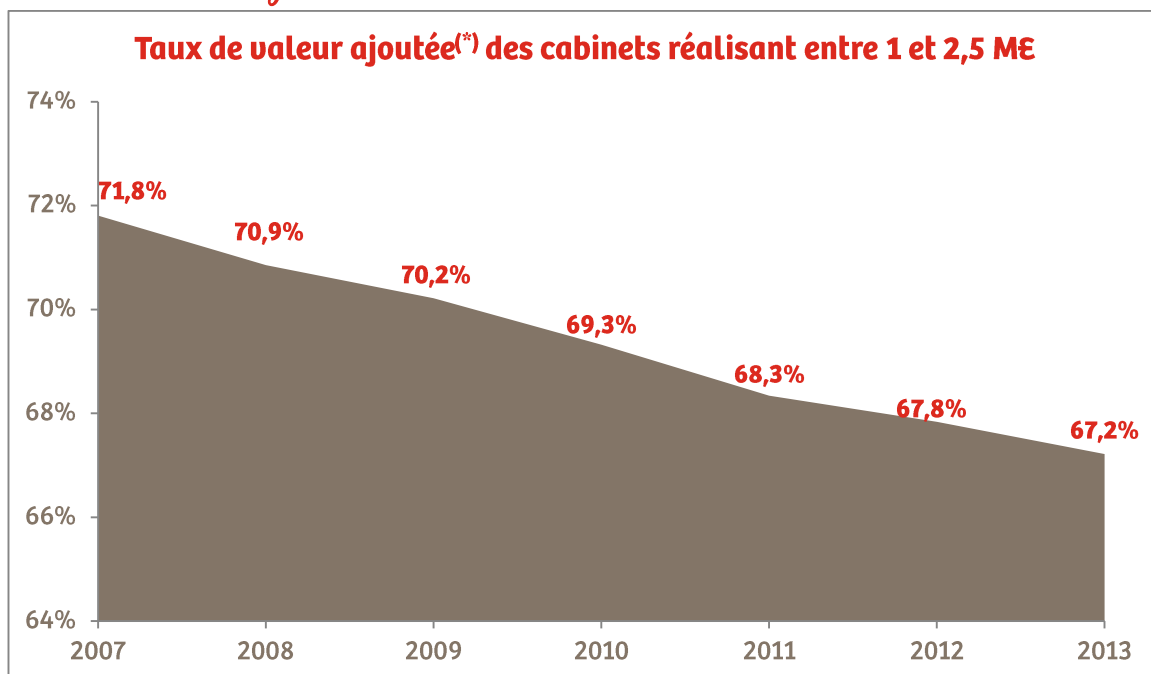
## Les charges externes

Un alourdissement du poids des charges externes plus marqué que dans les autres cabinets.



(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services... - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le taux de valeur ajoutée



(\*) Valeur ajoutée / Chiffre d'affaires

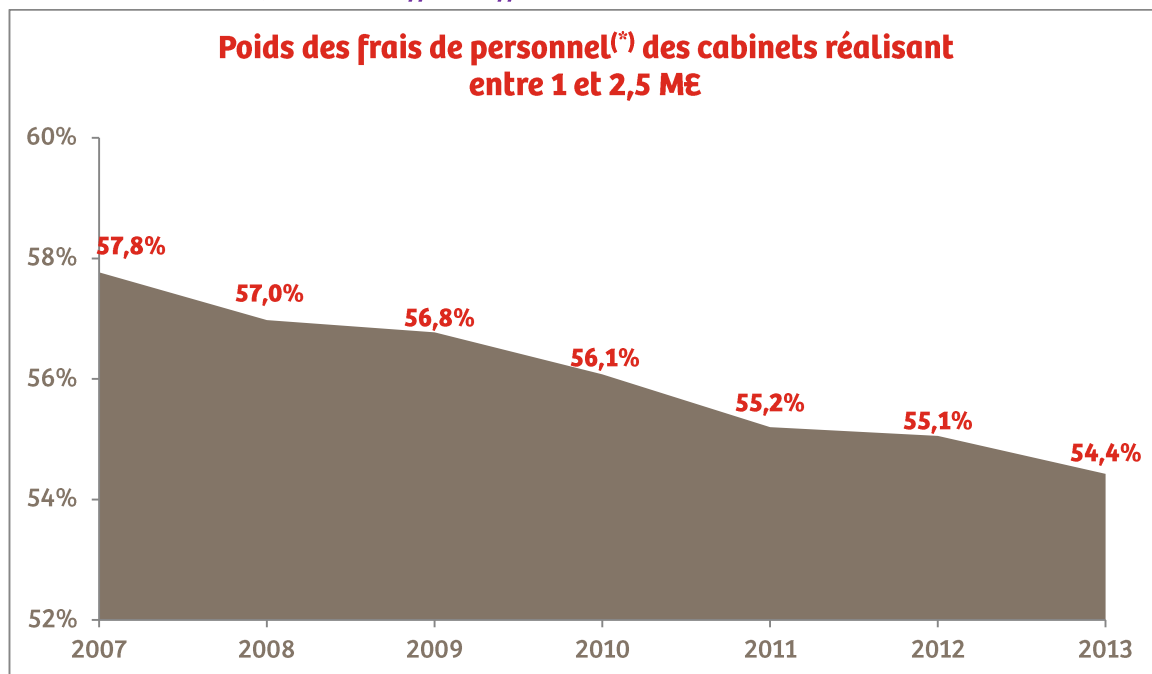
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

Un allègement significatif du poids des frais de personnel entre 2007 et 2013 pour les cabinets réalisant entre 1 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires.



<sup>(\*)</sup> (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

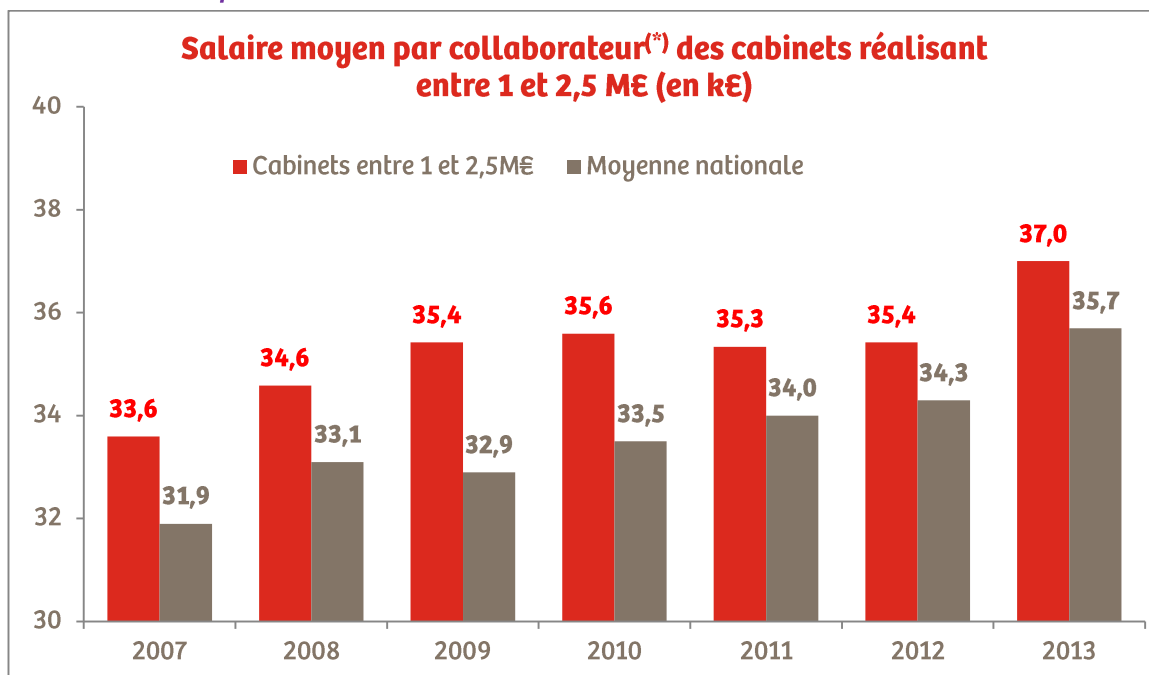
### Le salaire moyen par collaborateur



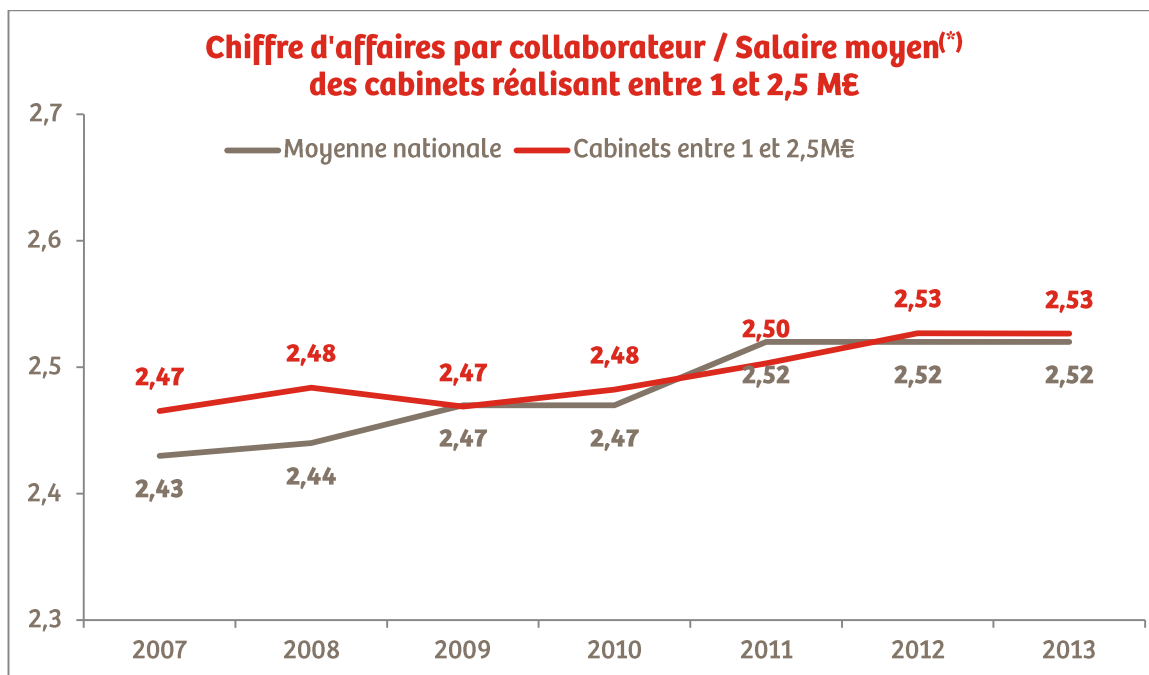
Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

Demain commence aujourd'hui

Un salaire moyen légèrement supérieur à la moyenne de la profession et une productivité qui s'améliore sur la période 2007-2013.



(\*) Salaire annuel non-chargé - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



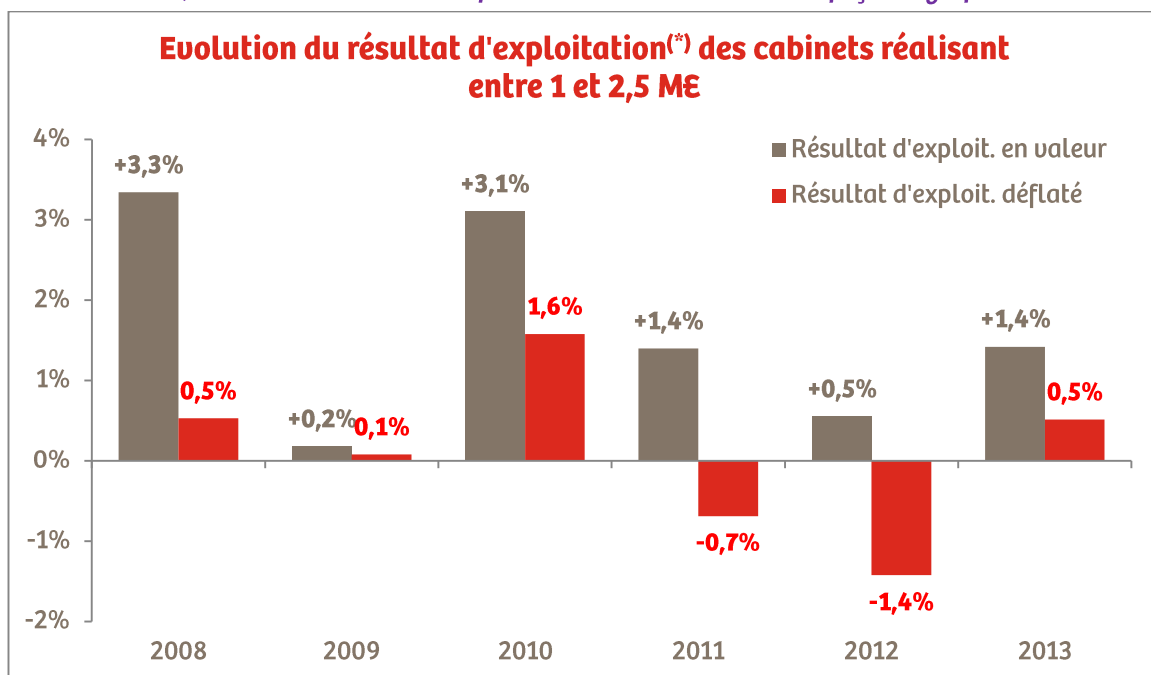
(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

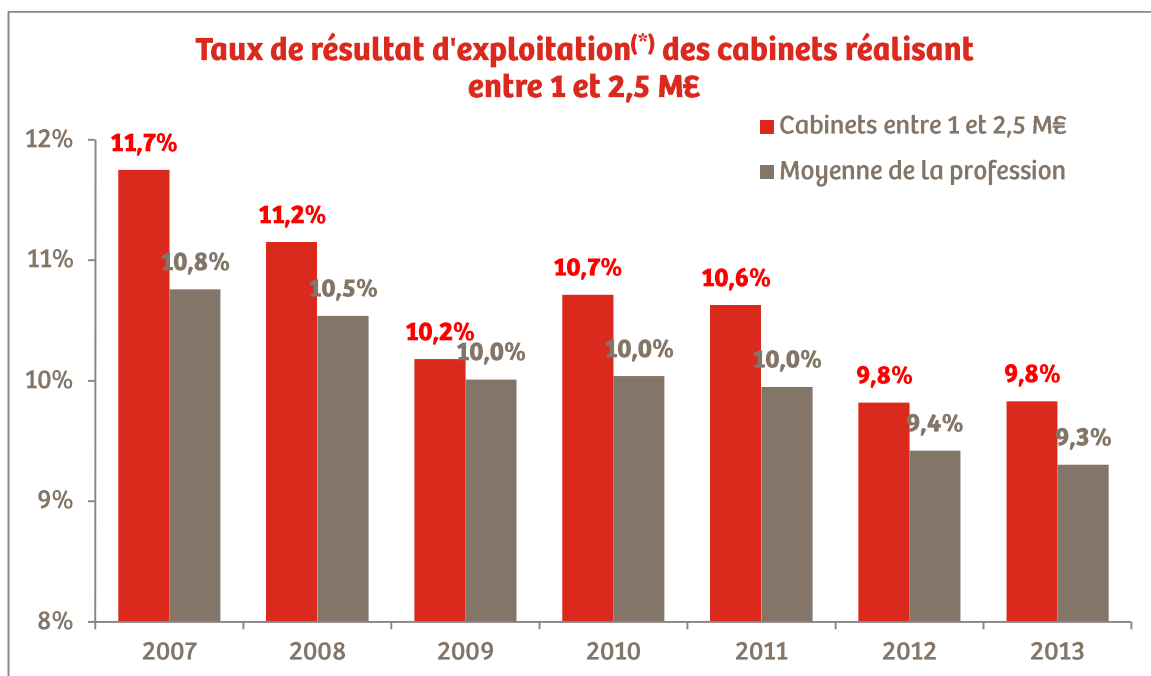
Demain commence aujourd'hui

### Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation des 1-2,5 M€ a stagné entre 2007 et 2013 (en euros constants). Dans ces conditions, le taux de résultat d'exploitation s'est contracté de façon significative.



(\*) Résultat d'exploitation - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

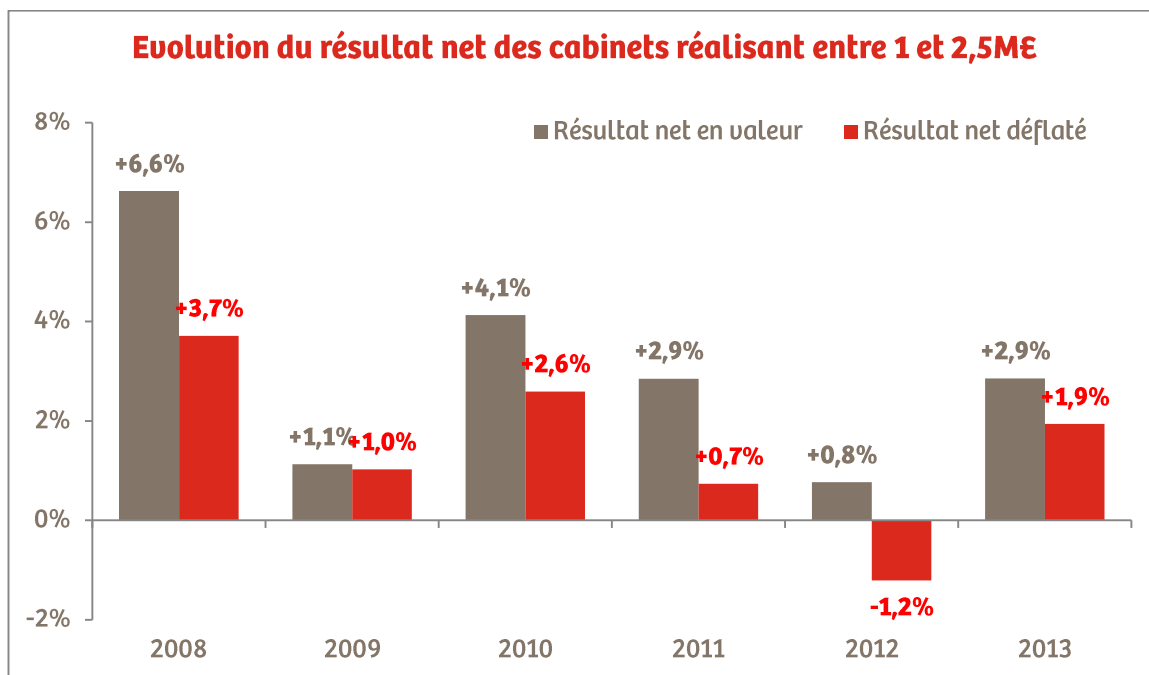


(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

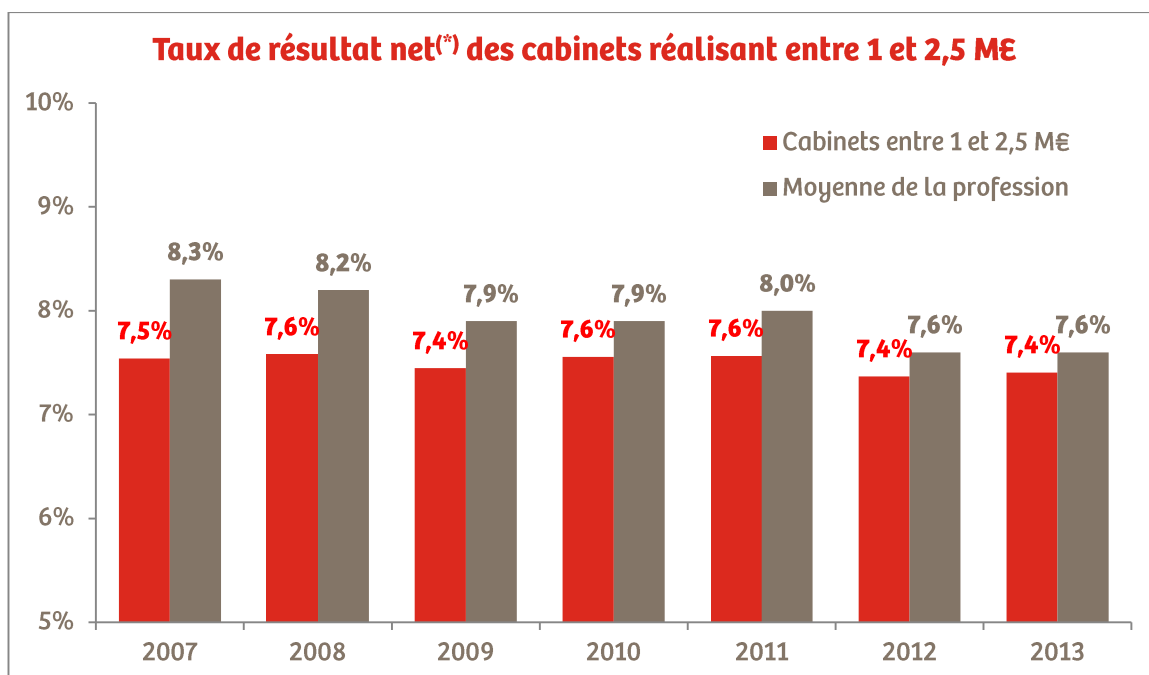
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le résultat net



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires

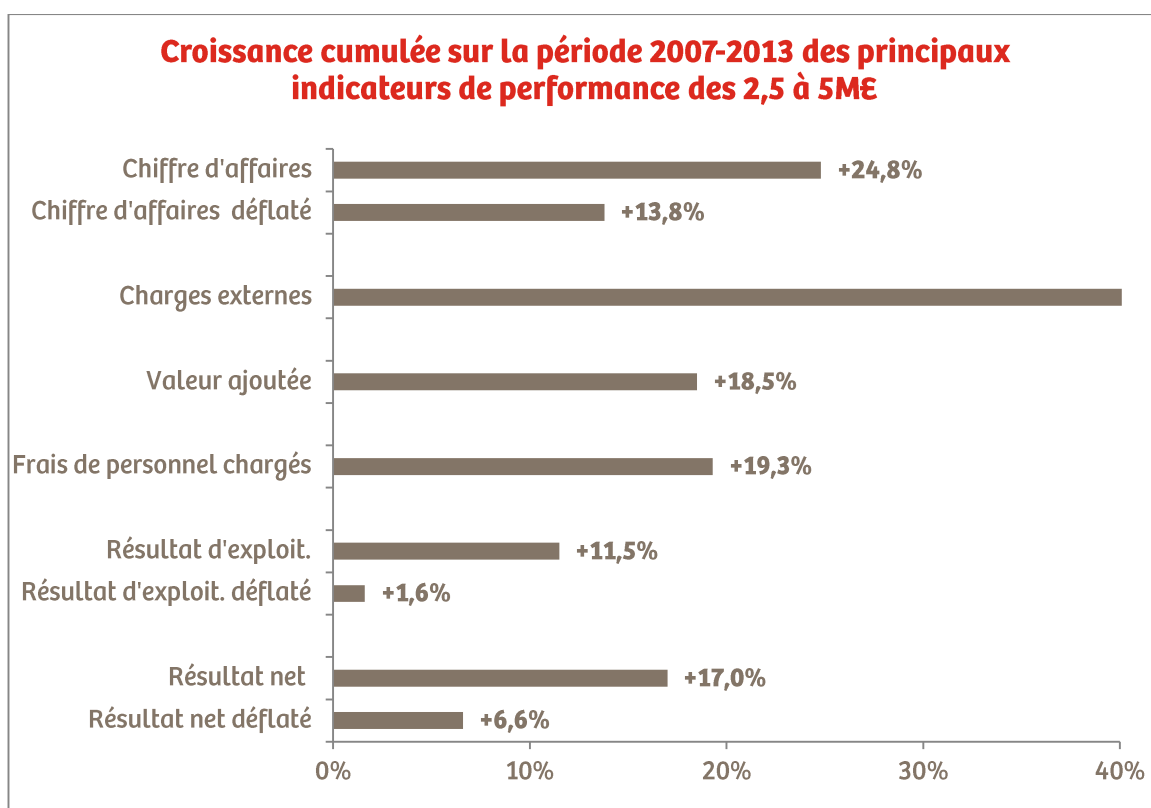


Précision méthodologique : cette catégorie des cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires regroupe, au sein de notre échantillon :

- 200 cabinets
- un effectif théorique d'environ 6 825 collaborateurs<sup>23</sup>
- un chiffre d'affaires cumulé de 676 M€.

*Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets entre 2,5 et 5 M€*

*Les cabinets de cet échantillon ont certes vu leur résultat d'exploitation (en euros constants) progresser sur la période 2007-2013, mais seulement d'un tout petit 1,6% en 6 ans...*



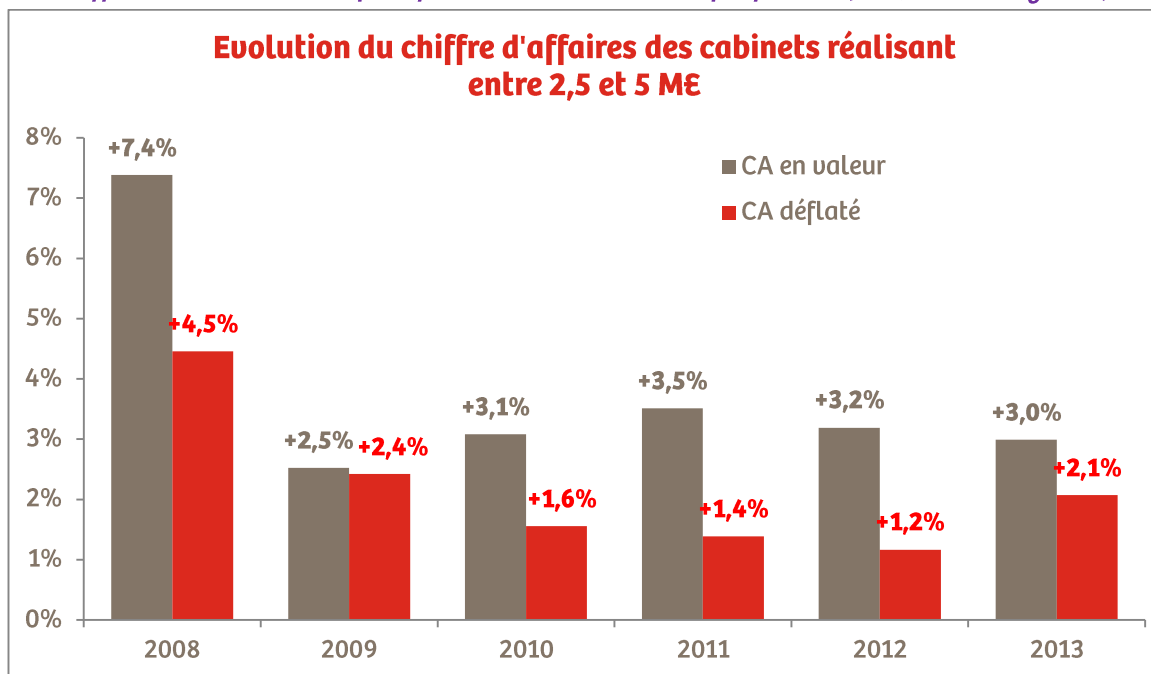
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

<sup>23</sup> L'effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 112 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.

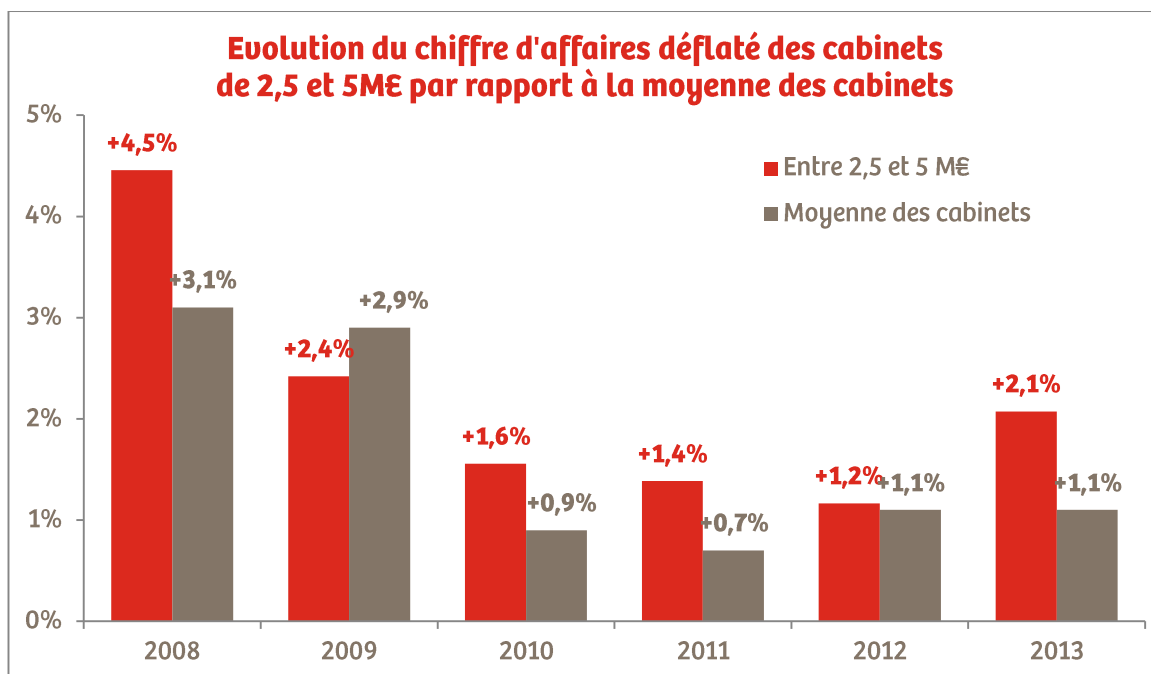
## Le chiffre d'affaires

### L'évolution du chiffre d'affaires

Une croissance de près 14% du chiffre d'affaires (en euros constants) entre 2007 et 2013. Les 2,5-5 M€ affichent ainsi une des plus fortes croissances de la profession (+10,2% en moyenne).



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

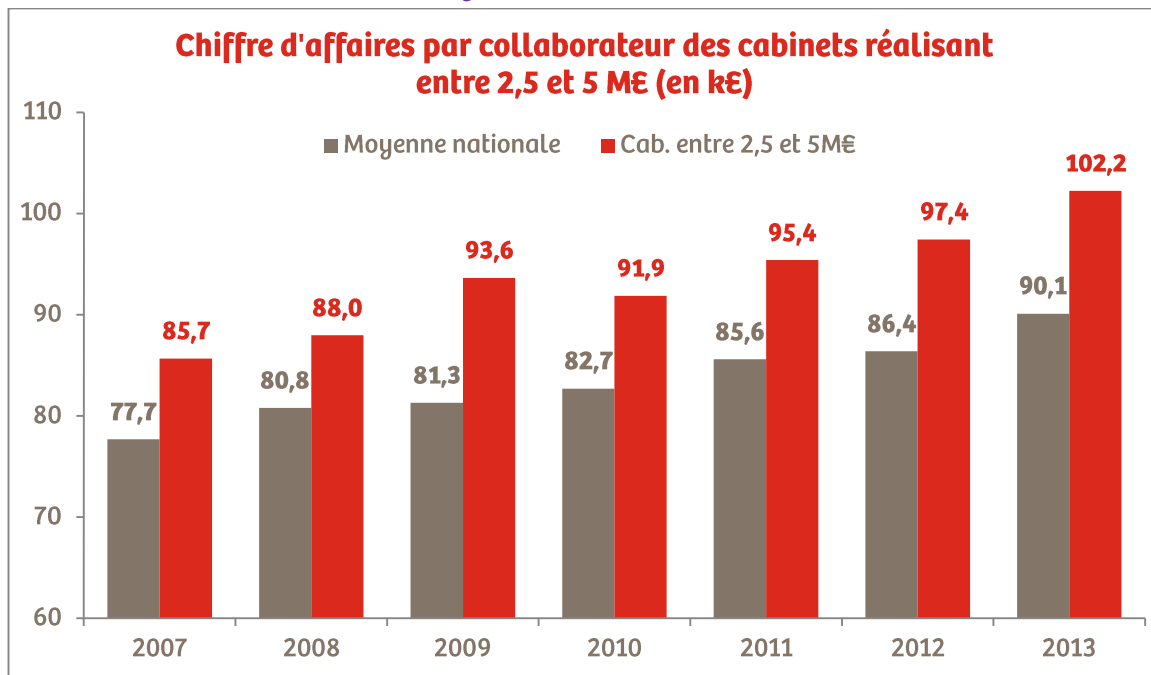
Demain commence aujourd'hui



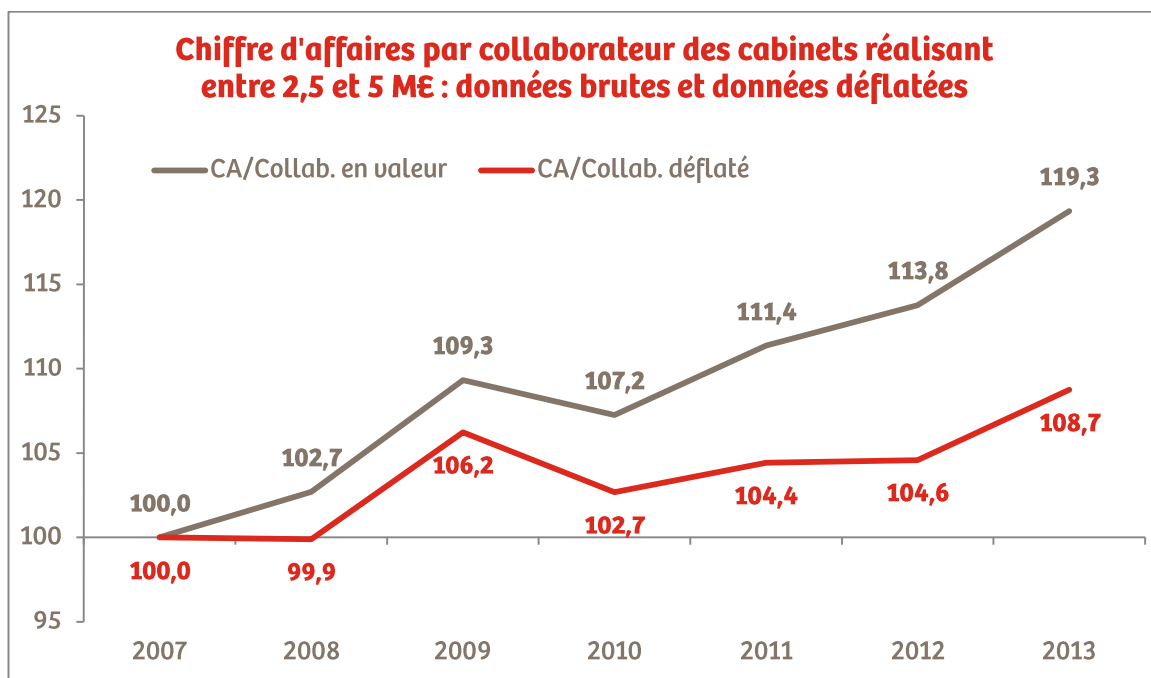
**Le chiffre d'affaires par collaborateur**

Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

*Un chiffre d'affaires par collaborateurs sensiblement plus élevé que ce que l'on observe à l'échelle de la profession et qui a progressé de près de 8% sur la période (en euros constants).*



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

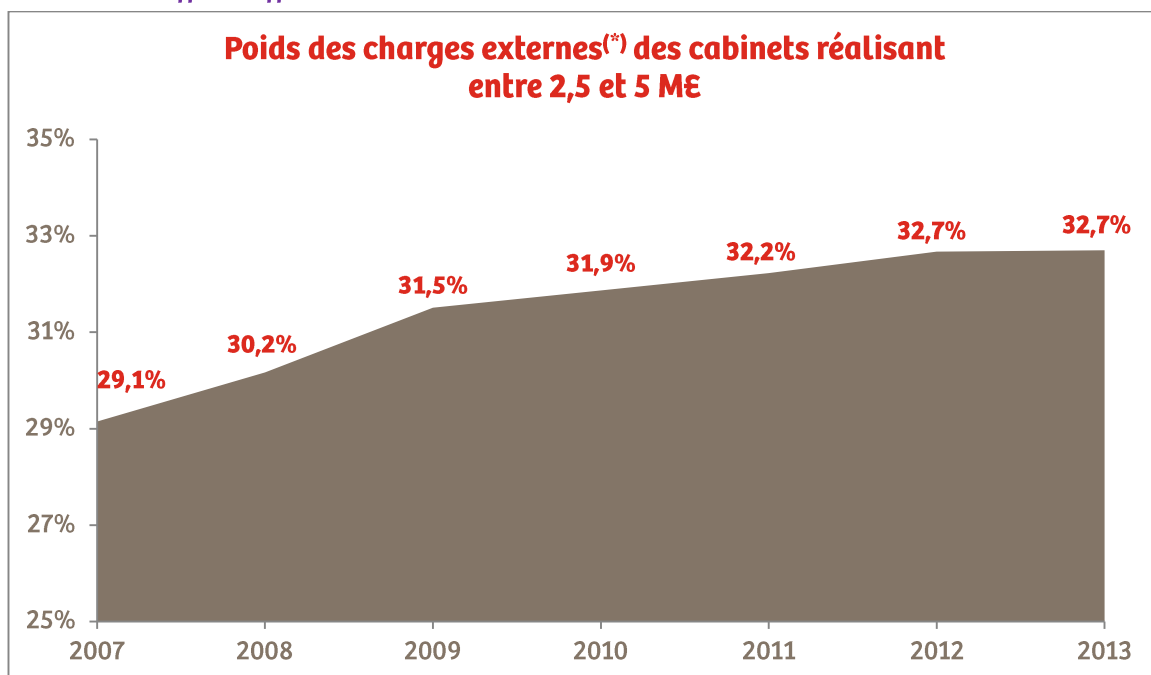


Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007 - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les charges externes

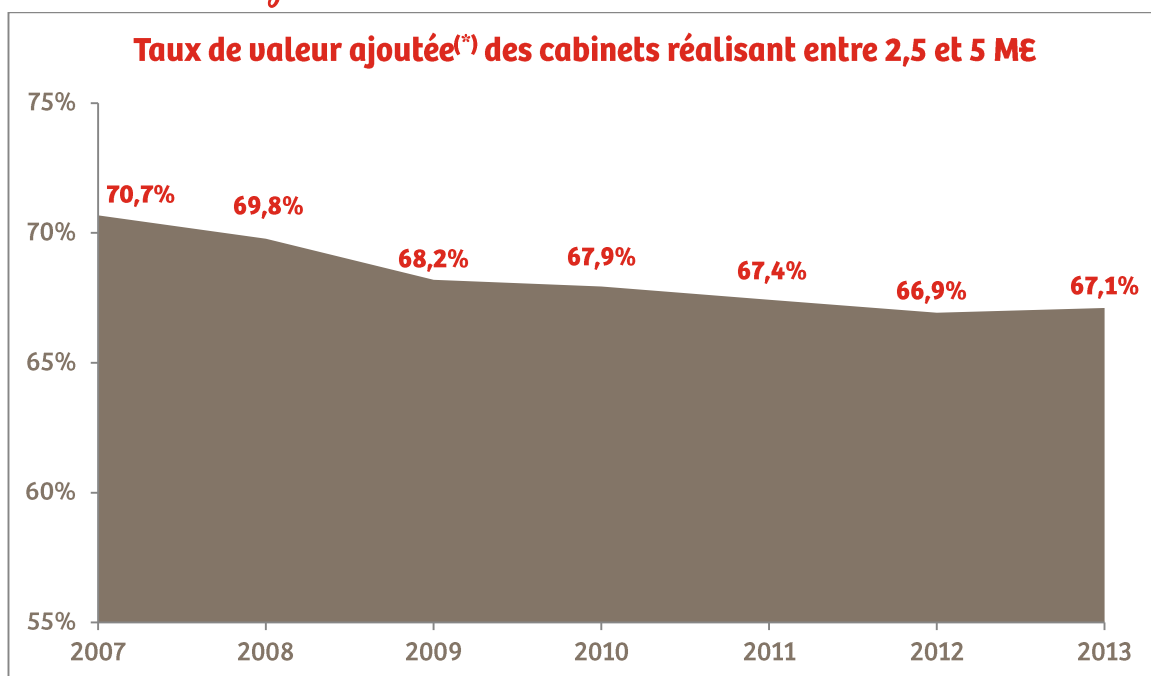
Une hausse de plus de 3,5 points du poids des charges externes des cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires.



(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le taux de valeur ajoutée



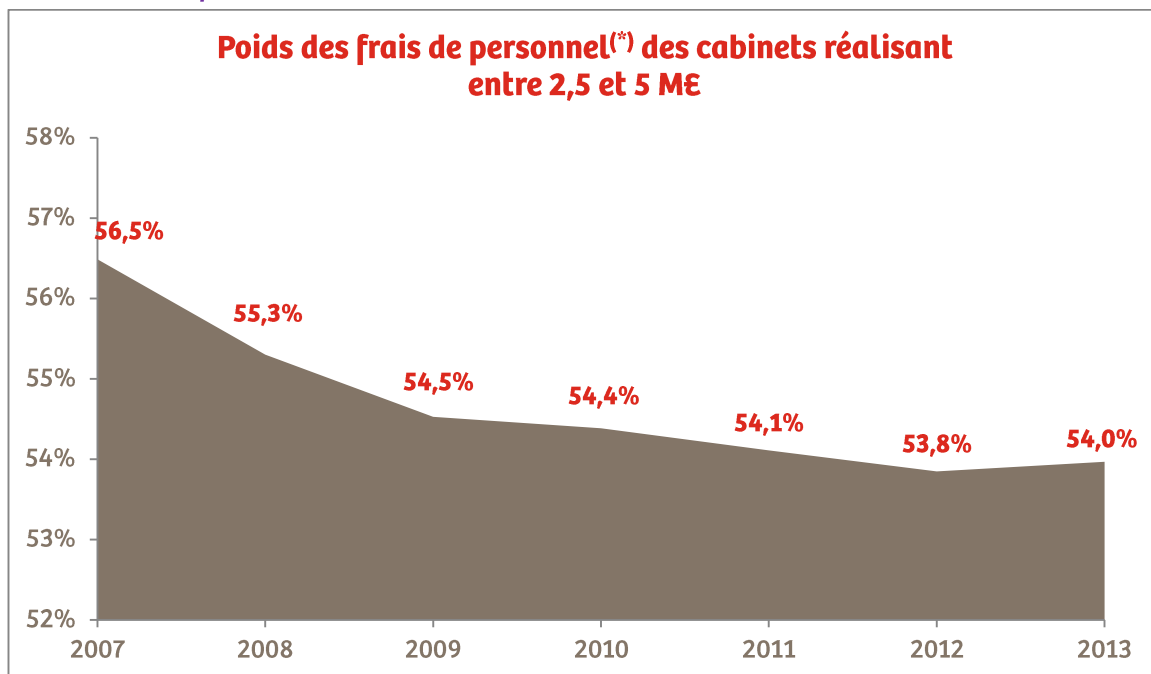
(\*) Valeur ajoutée / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

Une baisse significative du poids des frais de personnel en début de période ; une certaine stabilisation depuis...



(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le salaire moyen par collaborateur

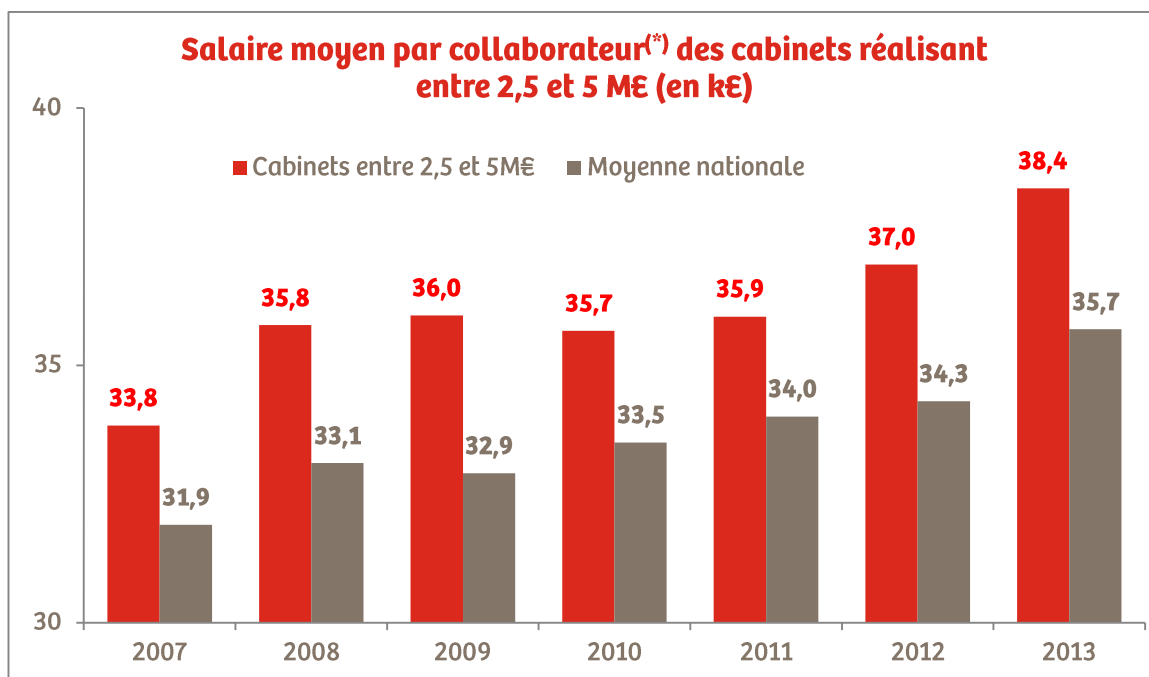


Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage. Les données concernant le ratio CA par collaborateur / salaire moyen doivent être prises avec prudence. Plus que la donnée en tant que telle, c'est la tendance sur l'ensemble de la période qu'il convient de retenir...

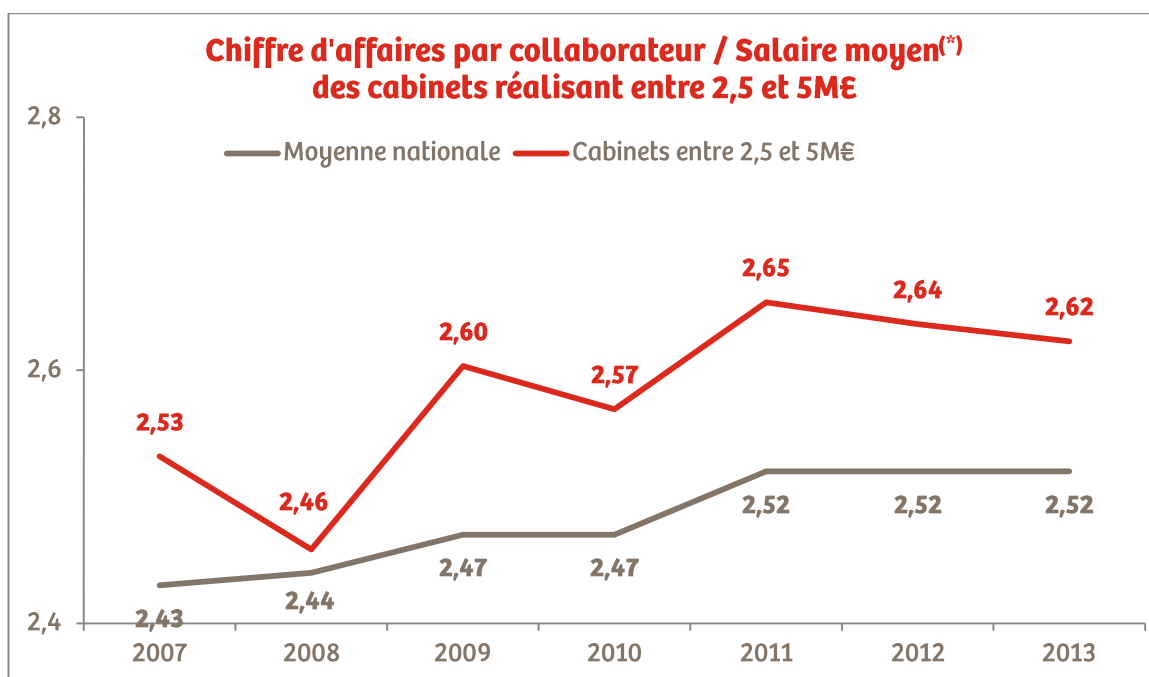
Une productivité supérieure à ce que l'on observe à l'échelle de la profession.

Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui



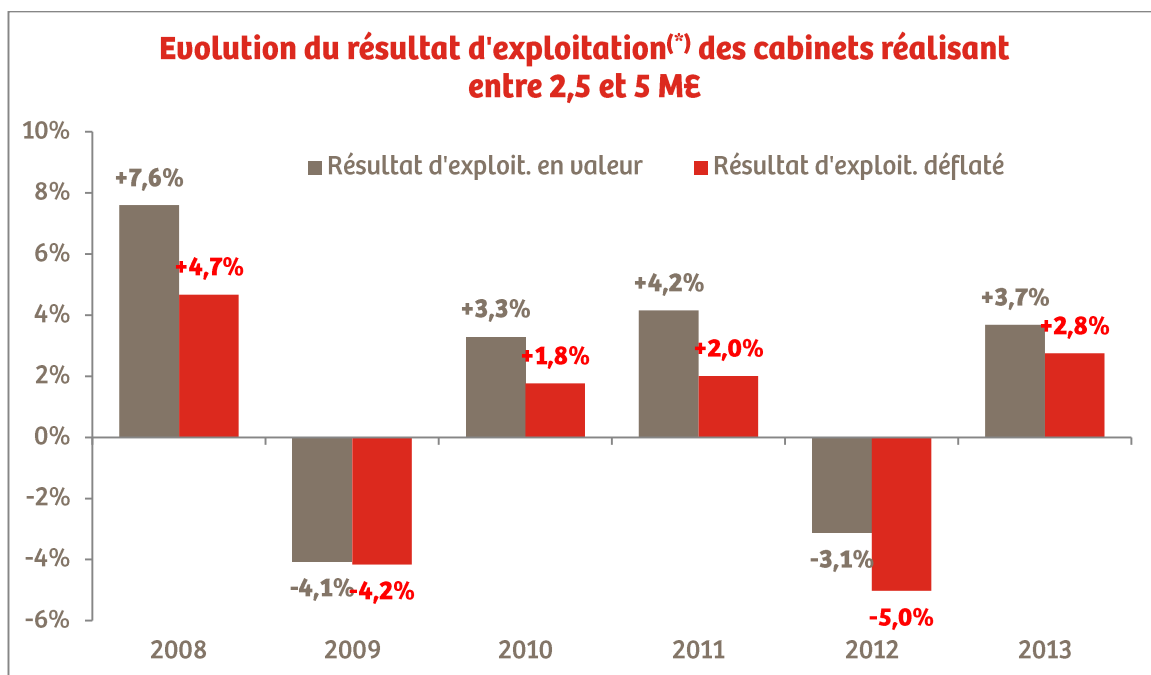
(\*) Salaire annuel non-chargé - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'EC), via greffe des tribunaux de commerce



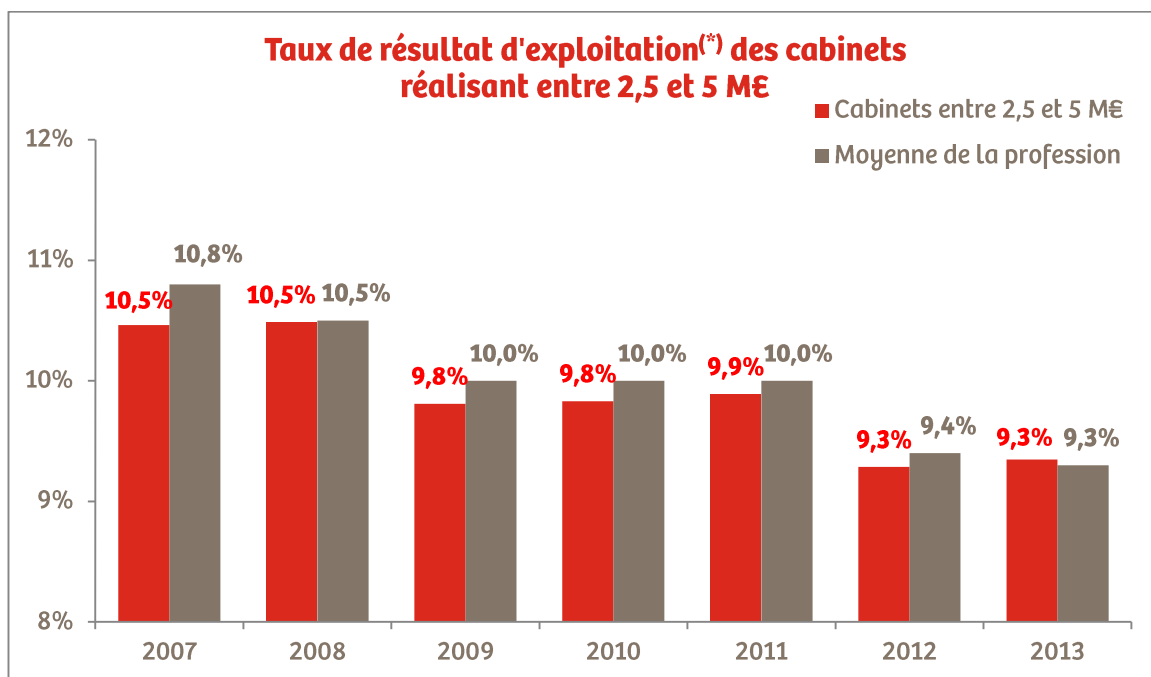
(\*) Salaire annuel non-chargé - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'EC), via greffe des tribunaux de commerce

## Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation des 2,5/5 M€ a progressé de 1,6% (en euros constants) entre 2007 et 2013.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

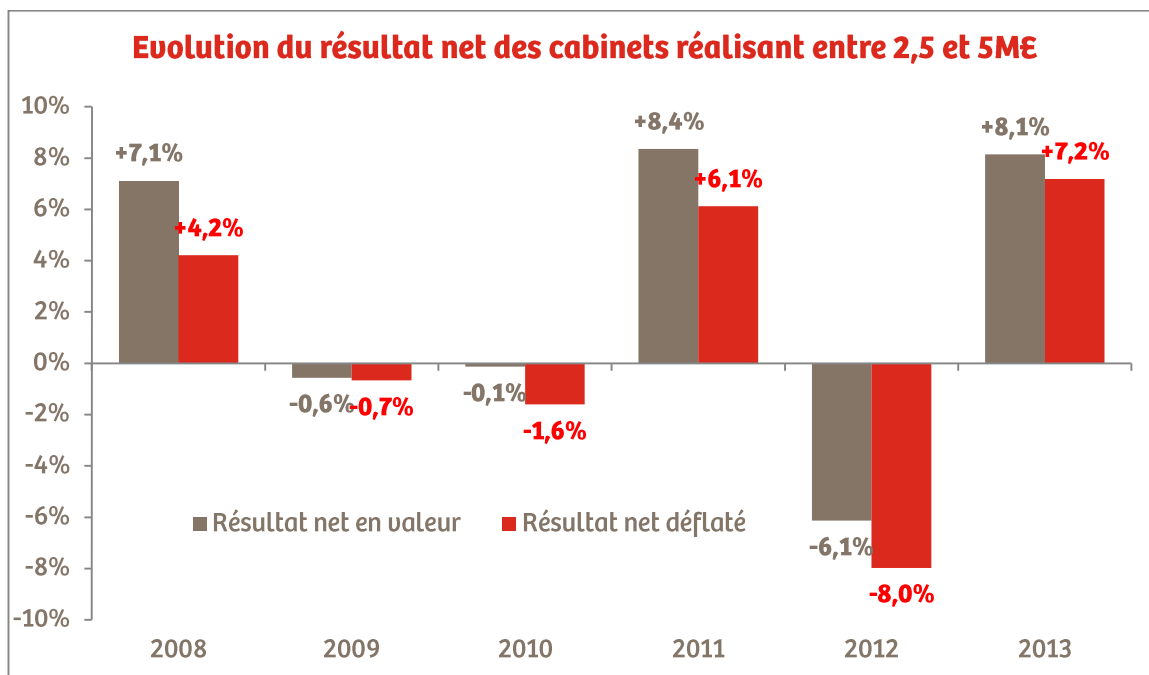


(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

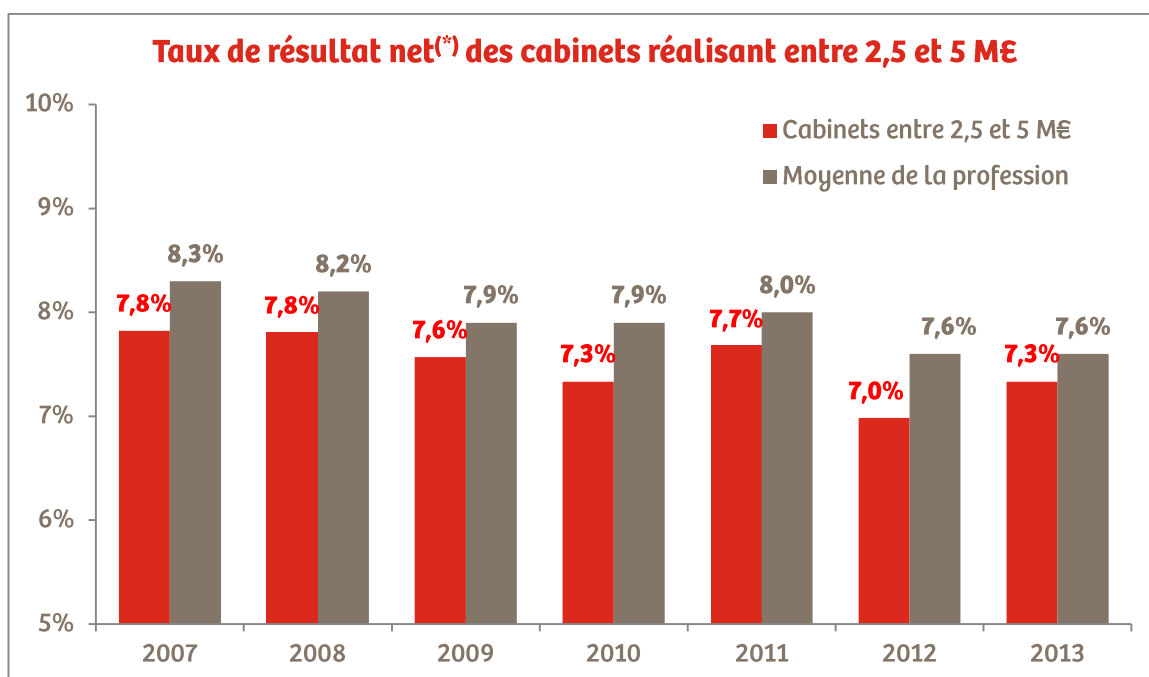
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le résultat net



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les cabinets réalisant entre 5 et 10 M€ de chiffre d'affaires

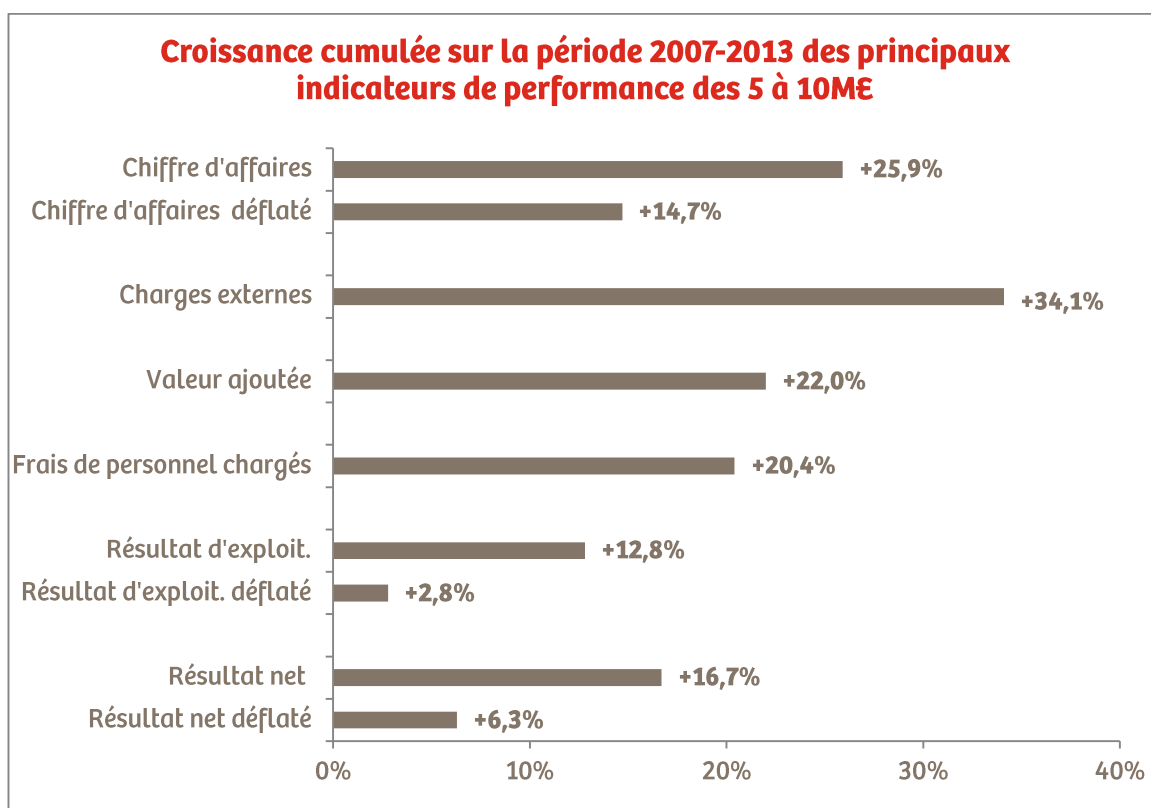


Précision méthodologique : cette catégorie des cabinets réalisant entre 5 et 10 M€ de chiffre d'affaires regroupe, au sein de notre échantillon :

- 61 cabinets ;
- un effectif théorique de 3 818 collaborateurs<sup>24</sup> ;
- un chiffre d'affaires cumulé de 407 M€.

### Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets entre 5 et 10 M€

Une croissance solide du chiffre d'affaires, mais des performances qui progressent peu : en euros constants, le résultat d'exploitation des cabinets cette tranche a progressé de moins de 3% sur la période 2007-2013...



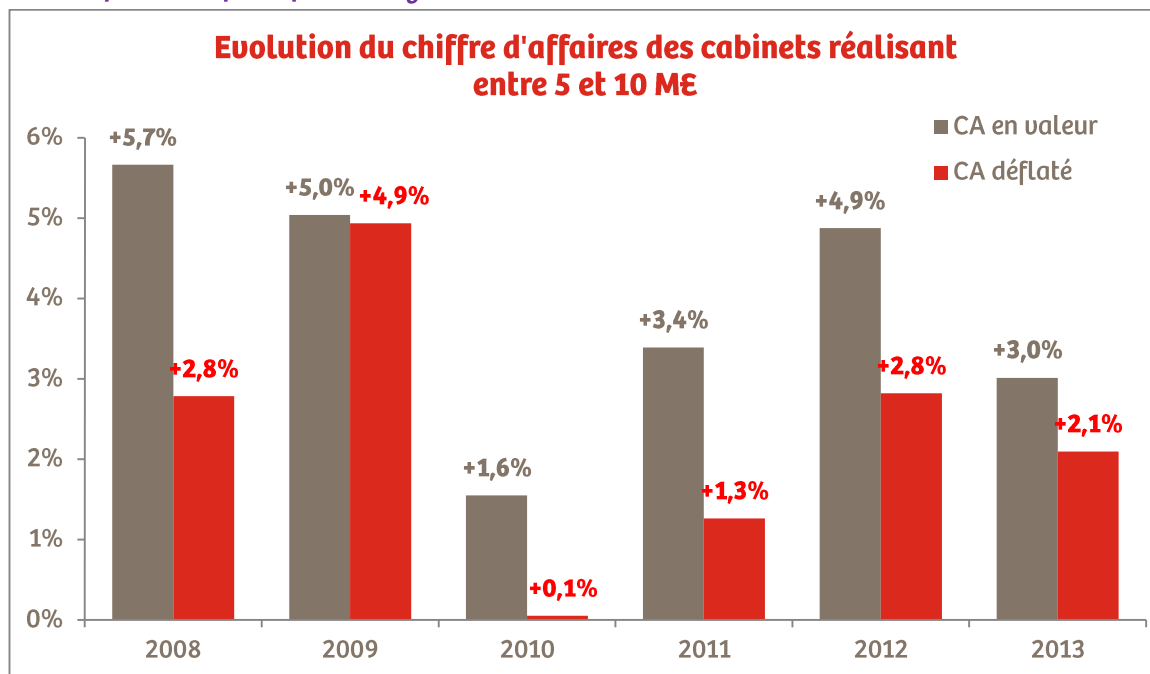
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

<sup>24</sup> L'effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 44 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.

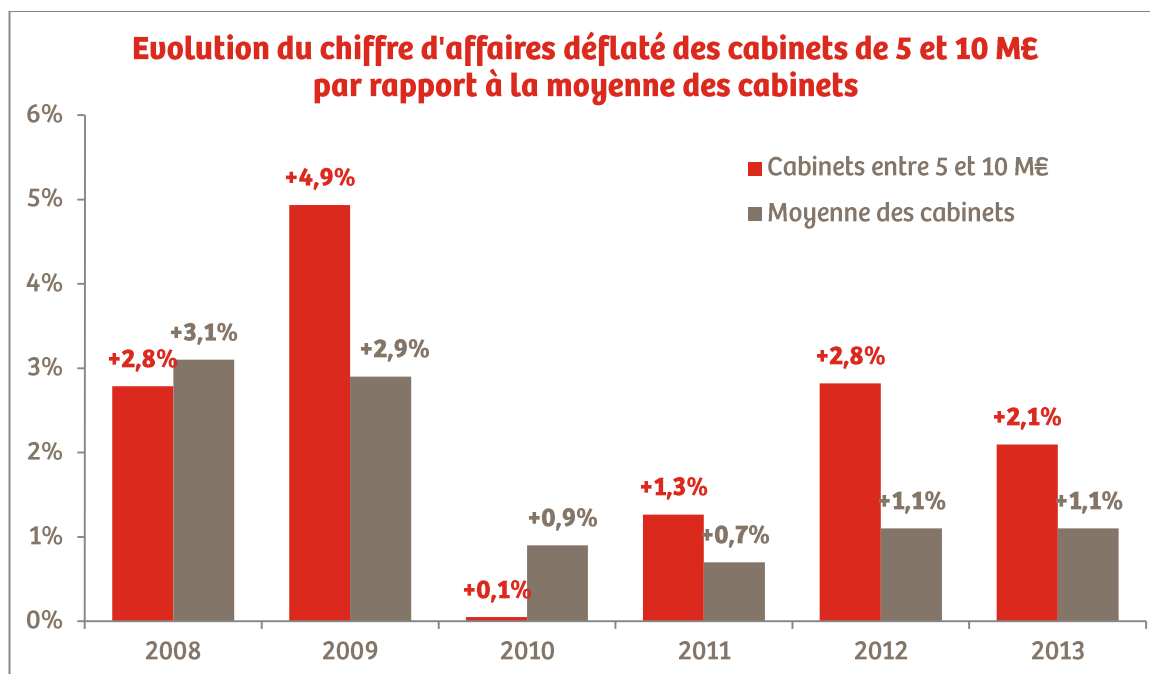
## Le chiffre d'affaires

### Evolution du chiffre d'affaires

Une forte croissance du chiffre d'affaires (en euros constants) sur la période 2007-2012 : +14,7%, soit 4,5 points de plus que la moyenne nationale.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

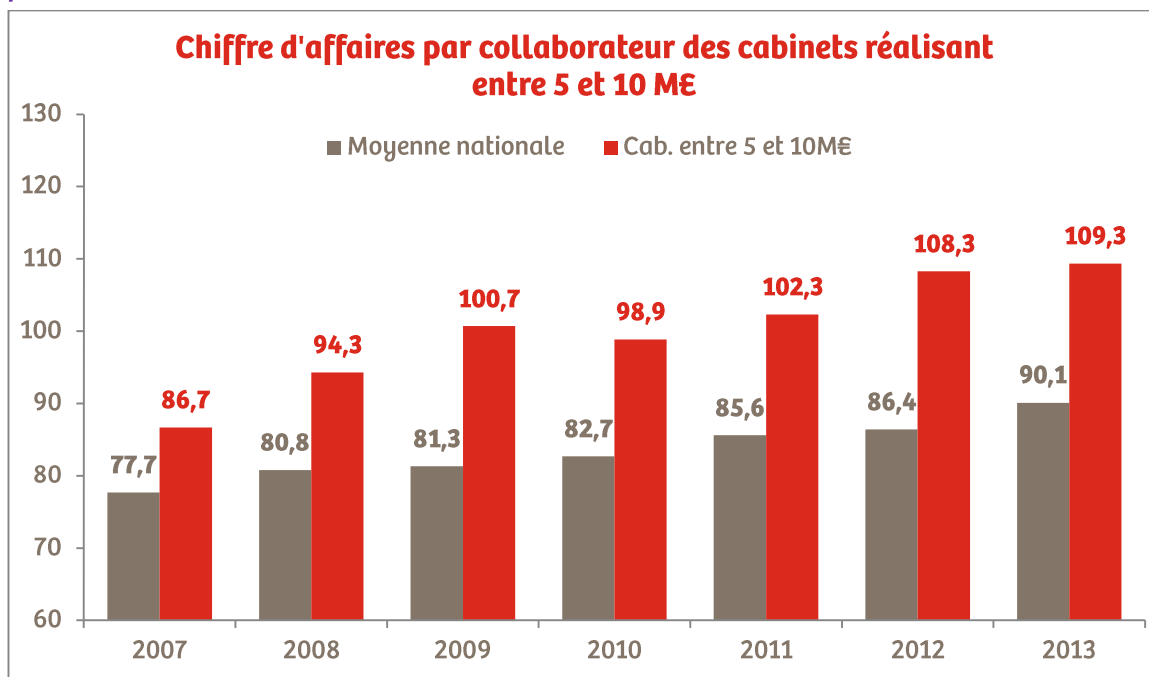


### Le chiffre d'affaires par collaborateur

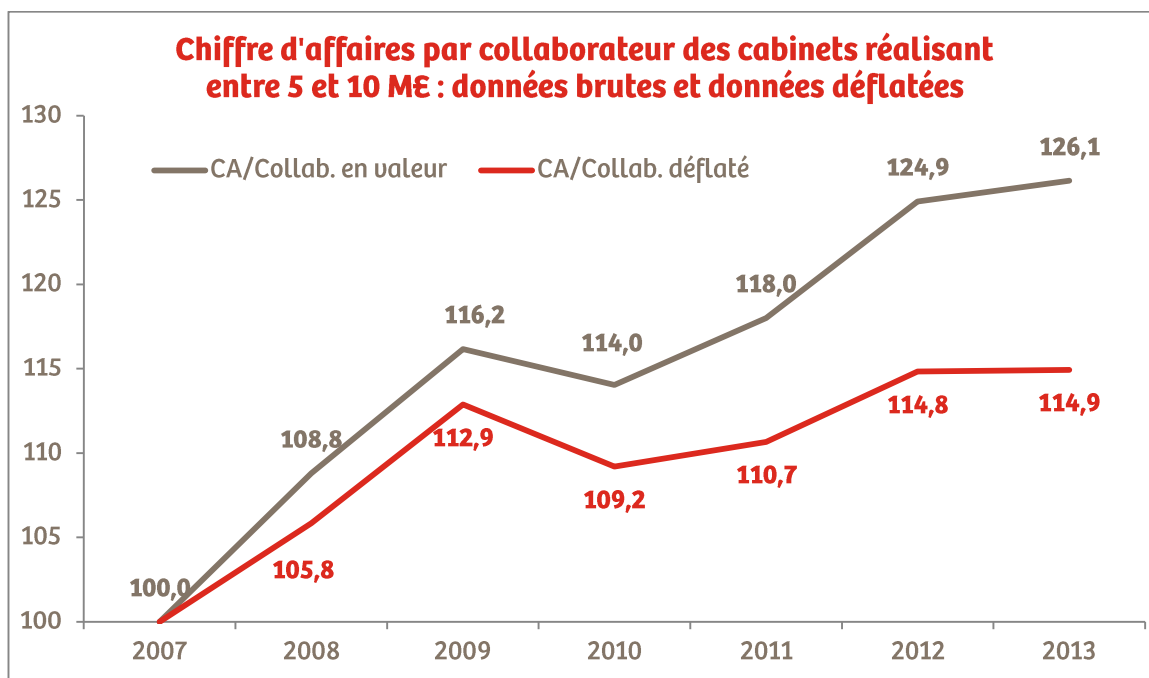


Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

*Le chiffre d'affaires par collaborateur est très nettement plus élevé dans les 5-10 M€ que dans les autres cabinets. Un chiffre d'affaires par collaborateur qui baisse, en euros constants, sur la période 2007-2013.*



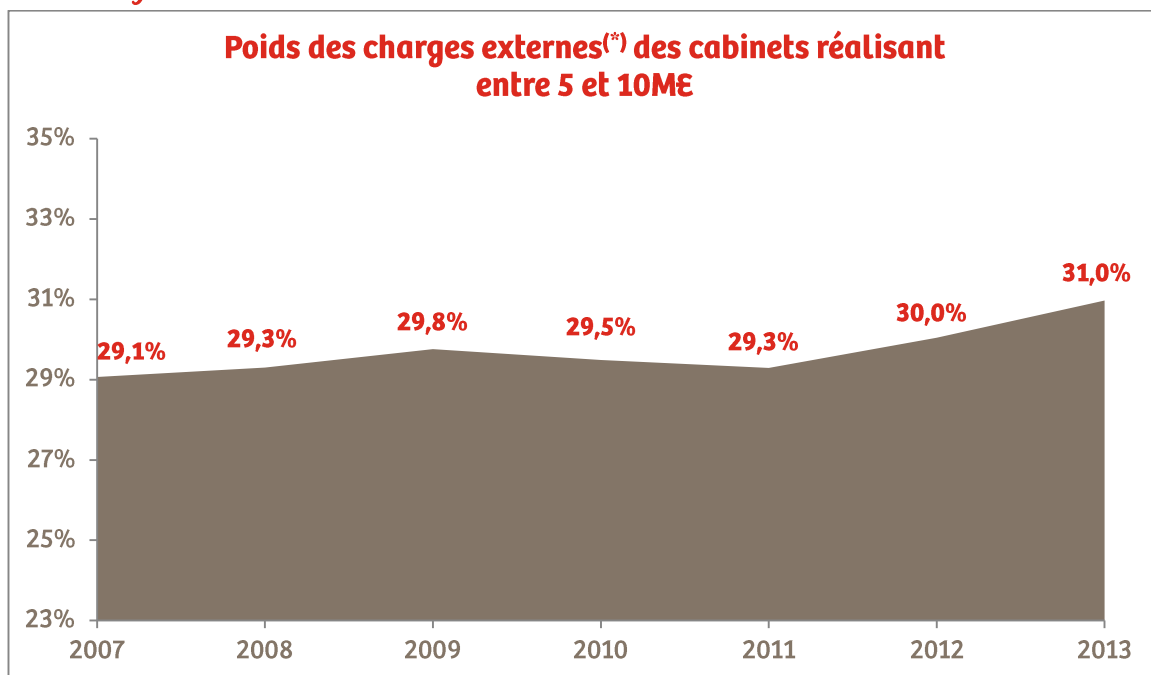
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007 - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

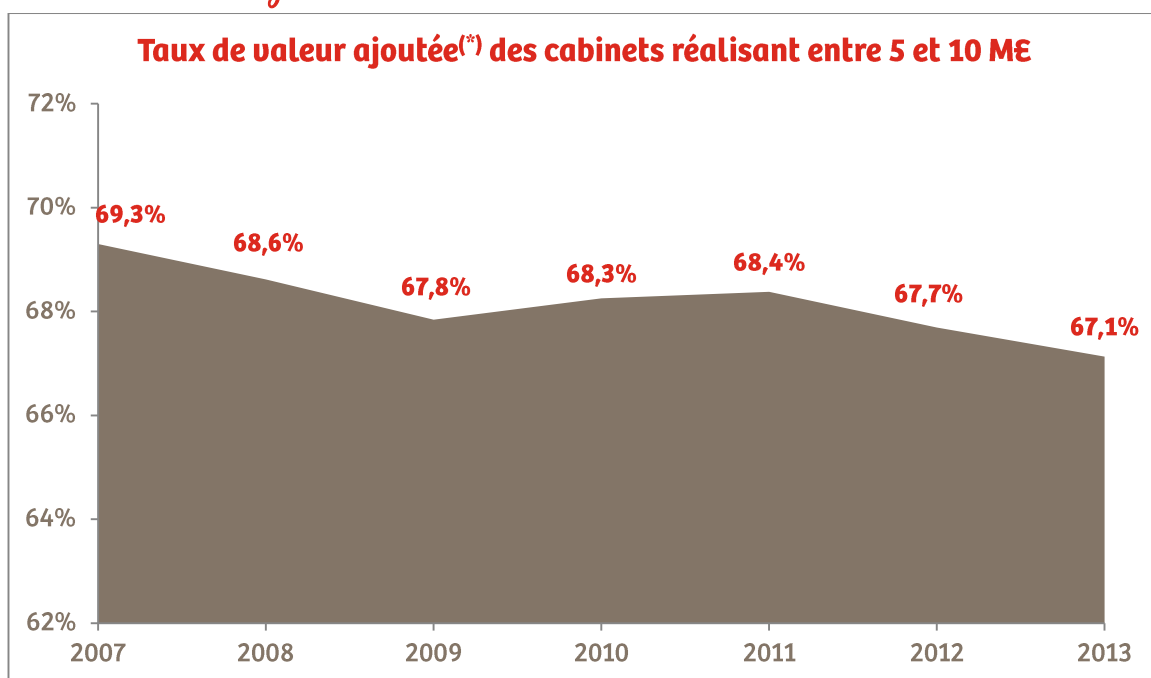
## Les charges externes



(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le taux de valeur ajoutée



(\*) Valeur ajoutée / Chiffre d'affaires

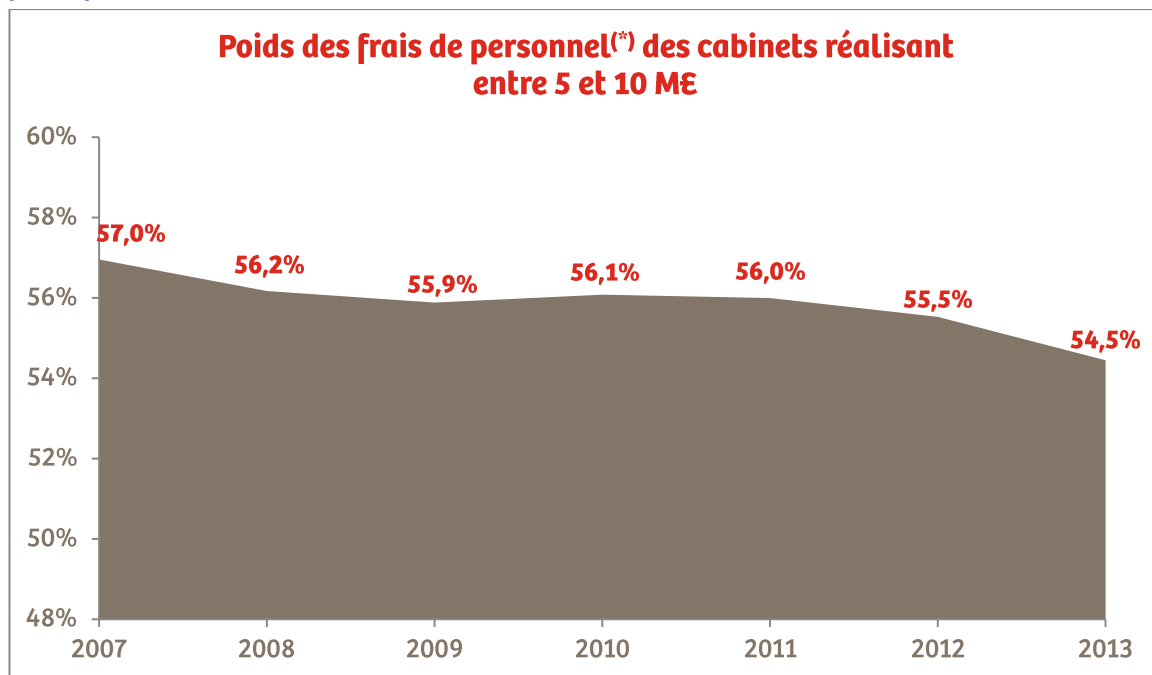
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

Comme les autres cabinets, les plus grandes structures de notre échantillon ont vu le poids de leurs frais de personnel baisser sur la période de référence. Un phénomène qui s'est amplifié en fin de période.



(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

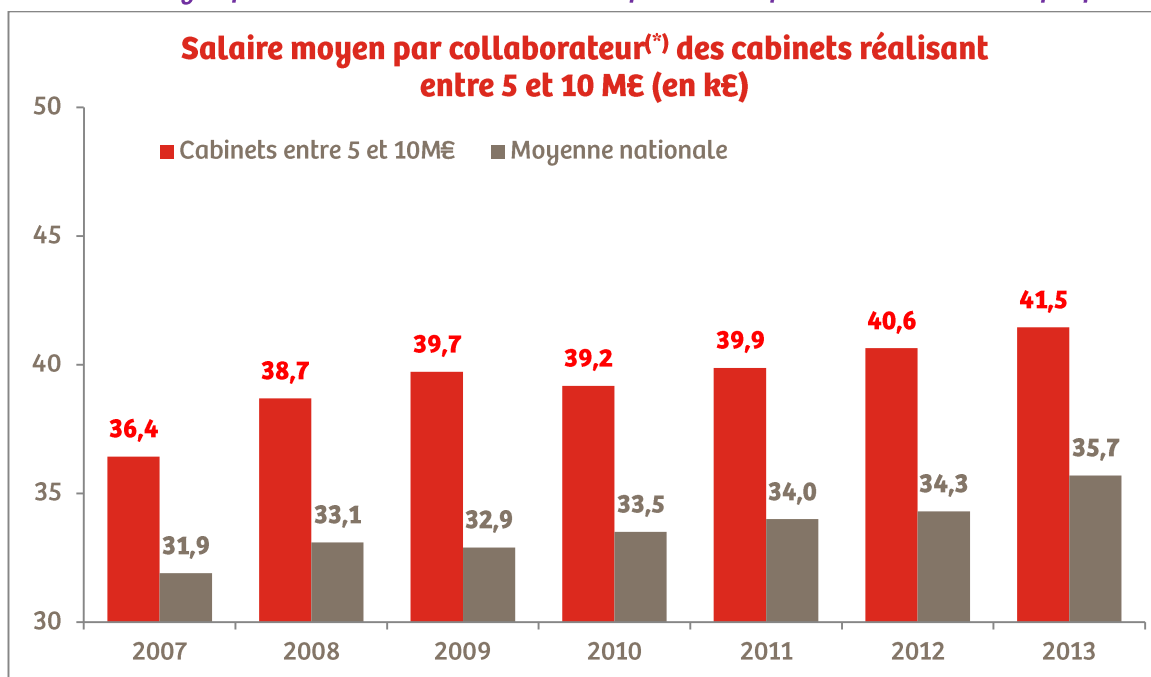
### Le salaire moyen par collaborateur



Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage. Compte tenu de la taille limitée de l'échantillon pour l'année 2012 (44 cabinets), les données concernant cette année doivent être prises avec prudence.

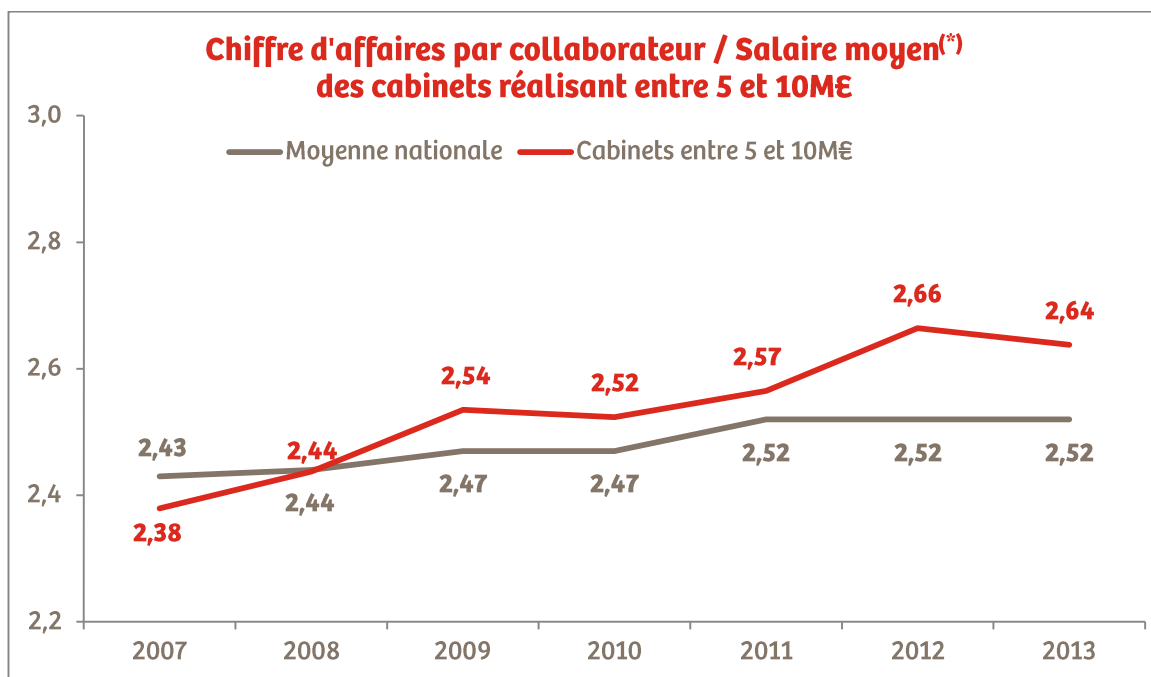
Demain commence aujourd'hui

Un salaire moyen par collaborateur sensiblement plus élevé que dans le reste de la profession.



(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



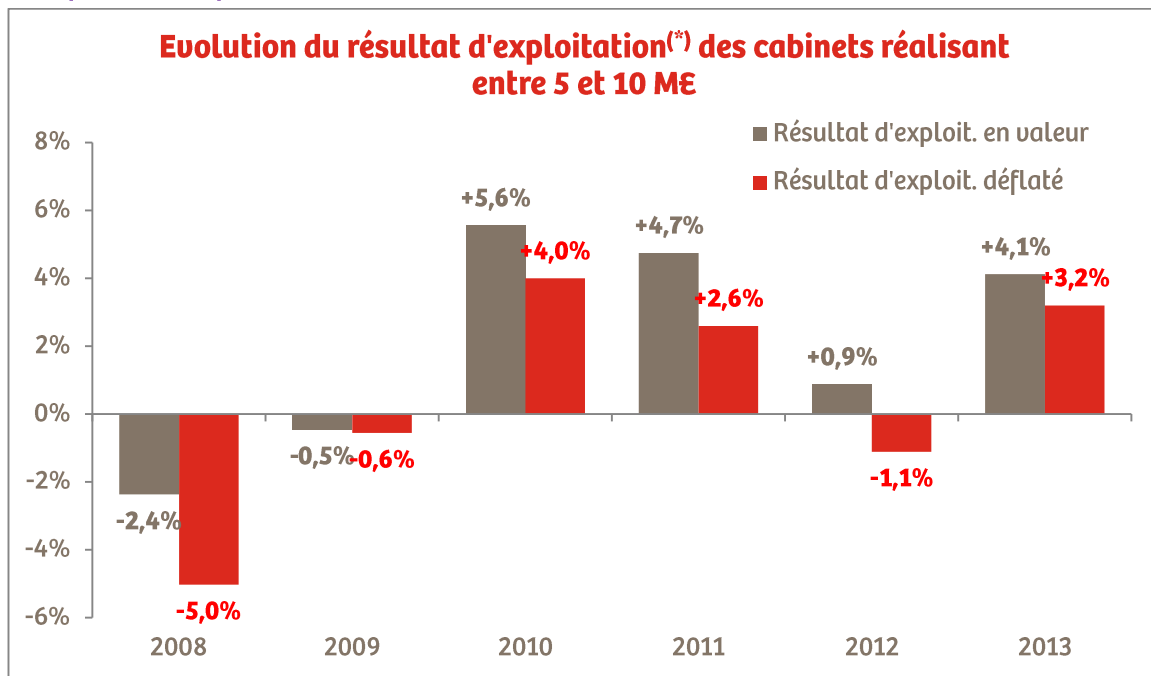
(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

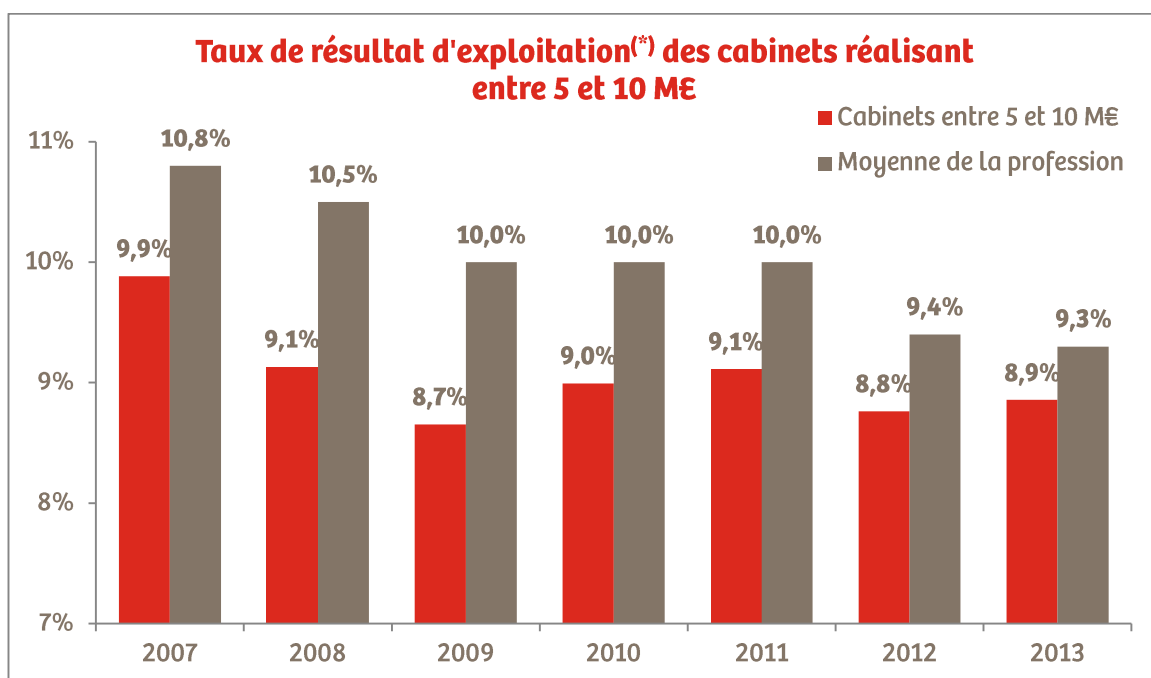
Demain commence aujourd'hui

### Le résultat d'exploitation

Sur les cinq dernières années, le résultat d'exploitation (en euros courants) des 5-10 M€ a progressé de moins de 3%. Dans ces conditions, le taux de résultat net de ces structures a baissé d'un point sur la période.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



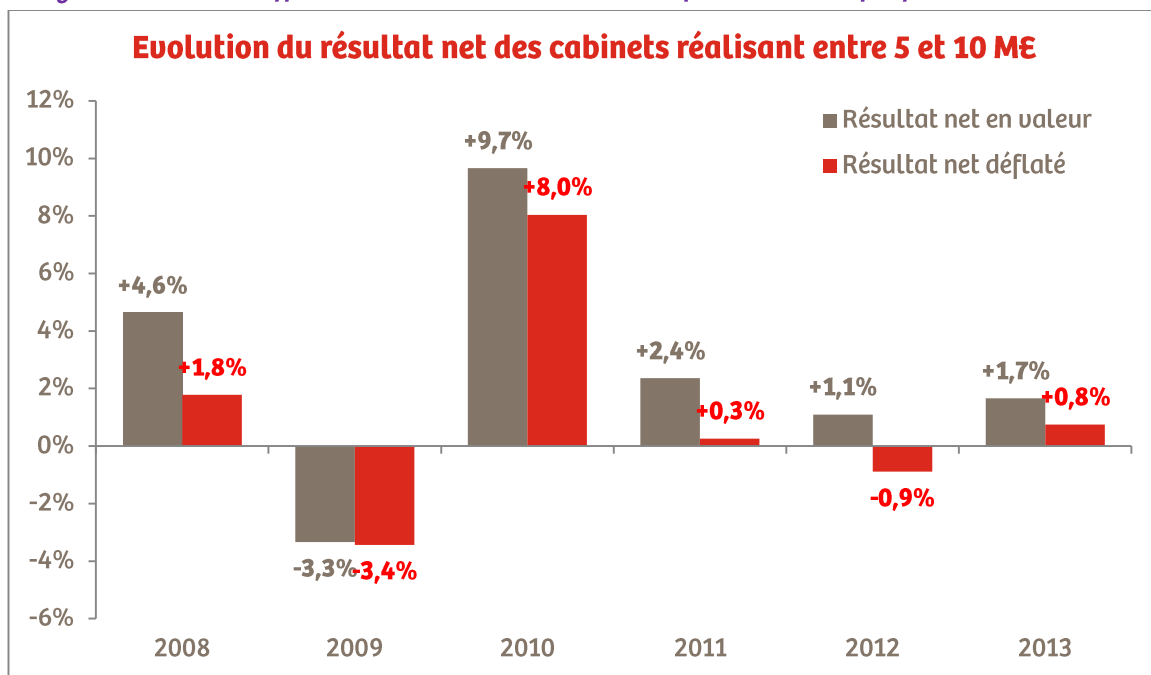
(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

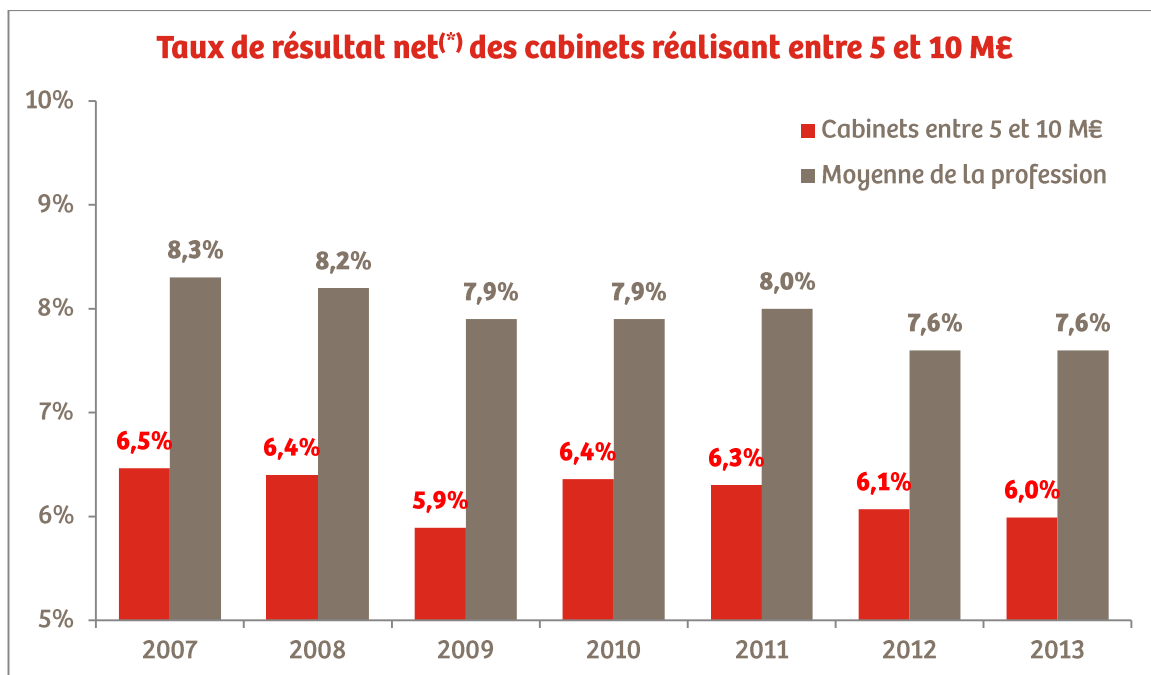
Demain commence aujourd'hui

## Le résultat net

Les grands cabinets affichent le taux de résultat net le plus bas de la profession.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

# 3<sup>ème</sup> partie : Les performances selon les régions



Précisions méthodologiques :

- les analyses concernant les performances régionales des cabinets d'expertise comptable ont été menées sur le même échantillon que dans les deux autres parties de l'étude.
- Les échantillons régionaux ne sont naturellement pas homogènes en termes de taille. Plus les populations sont petites, plus les données doivent être prises avec précaution. Les échantillons régionaux ont certes été retraités pour éviter qu'un ou deux cabinets ne faussent les données d'ensemble, mais des biais statistiques peuvent néanmoins subsister ;
- les données concernant le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été construites selon la même méthodologie que les autres indicateurs. Pour plus de précisions, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage ;
- lorsque les échantillons étaient trop petits, les données concernant le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été présentés ;
- afin de faciliter la lecture des résultats, nous avons retenu le périmètre des régions de la profession et non les régions administratives ;
- en introduction de chaque analyse régionale figure le détail de l'échantillon étudié, ainsi que la répartition de l'échantillon en fonction de la taille des cabinets.



## Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance en fonction de la région

### *Le chiffre d'affaires*

La fracture entre l'Ile-de-France et la province se confirme en ce qui concerne l'évolution, du chiffre d'affaires. En 2013, la croissance des cabinets franciliens, en euro constants, a en effet été près de trois fois moins élevée que celles de leurs confrères de province : +0,5% pour les premiers, contre +1,3% pour les seconds.

Un constat qui ne fait que confirmer une tendance qui se dessine depuis plusieurs années maintenant :

- 2013 est en effet la cinquième année consécutive durant laquelle les cabinets d'Ile-de-France affichent une croissance inférieure à celle des cabinets provinciaux.
- Autre élément qui illustre les difficultés rencontrées par les cabinets d'Ile-de-France, entre 2009 et 2013, leur chiffre d'affaires, hors inflation, a baissé de 0,3% ; alors que celui des structures de province a progressé de 5,4%.
- In fine, sur l'ensemble de la période 2007-2013, le différentiel de croissance (toujours en euros constants) entre Paris et la province atteint 6,5 points.

Ces différences significatives ne doivent rien au hasard. Elles traduisent la très forte concurrence qui règne en région parisienne :

- La région accueille certes un nombre important de TPE (la cible n°1 des cabinets d'expertise comptable), mais elle concentre également près de 6 000 experts-comptables.
- Des experts-comptables qui ont encore souvent bien du mal à se différencier les uns des autres, ce qui favorise les comportements opportunistes de la part de clients pour qui la fidélité à l'expert-comptable n'est pas vraiment une préoccupation.
- Or, au risque de nous répéter, rappelons que lorsque les prestations sont indifférenciées, le critère de choix est systématiquement le prix.

Or, alors que les offres « low-cost » fleurissent sur Internet, que les comparateurs de prix entrent dans les mœurs (notamment chez les chefs d'entreprise de la nouvelle génération) et que certains cabinets profitent des évolutions réglementaires pour se lancer dans l'aventure de la publicité voire du démarchage, la pression sur les prix des prestations comptables traditionnelles devient de plus en plus forte, voire tout simplement intenable, pour nombre de cabinets franciliens.

A ce propos, la dernière étude de l'Observatoire de la profession comptable du CSO est riche d'enseignements. Elle fait, en effet, un point sur l'évolution du « panier moyen » des cabinets sur les 10 dernières années. Ses conclusions ne laissent guère place au doute. Entre 2002 et 2013, le chiffre d'affaires moyen par dossier a plongé de plus d'un tiers (en euros constants), que ce soit dans les cabinets sans salarié ou dans les structures de 1 à 49 collaborateurs.



Dans les tableaux qui suivent, la colonne « 2007/2013 » représente la variation cumulée sur la période couverte par notre étude. Dans cette colonne :

- quand les chiffres sont mentionnés en rouge, c'est que la variation est inférieure à la moyenne nationale

Demain commence aujourd'hui

- quand les chiffres sont mentionnés en vert, c'est que la variation est supérieure à la moyenne nationale

### Evolution du chiffre d'affaires selon les régions

L'évolution du chiffre d'affaires en euros courants par régions :

Régions	Cabinets	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2007-2013
Alsace	19	2,5%	6,5%	3,7%	7,1%	3,2%	2,3%	28,0%
Aquitaine	214	6,2%	3,6%	4,4%	3,7%	2,9%	2,2%	25,3%
Auvergne	66	5,8%	3,0%	5,3%	2,2%	2,3%	3,2%	23,8%
Bourgogne Franche-Comté	130	3,5%	3,9%	2,5%	2,4%	3,1%	1,1%	17,6%
Bretagne	82	5,3%	3,3%	4,7%	2,8%	4,3%	2,2%	24,8%
Champagne	59	7,5%	3,4%	1,3%	3,6%	4,2%	2,1%	24,1%
Corse	19	5,6%	8,0%	1,3%	3,4%	4,7%	2,6%	28,3%
Lille Nord-Pas-de-Calais	134	5,1%	1,6%	1,9%	2,5%	3,9%	3,1%	19,5%
Limoges	51	4,1%	0,5%	1,5%	1,6%	1,1%	0,1%	9,2%
Lorraine	32	5,9%	0,1%	-0,5%	3,6%	0,5%	-0,3%	9,5%
Marseille PACA	565	7,4%	3,0%	3,0%	3,4%	2,6%	1,9%	23,2%
Montpellier	210	5,2%	3,8%	4,7%	3,8%	3,9%	2,4%	26,3%
Orléans	57	7,7%	0,5%	4,0%	0,8%	3,4%	2,3%	20,0%
Paris Ile-de-France	966	6,3%	2,4%	0,4%	2,3%	2,1%	1,4%	15,7%
Pays de Loire	134	6,4%	3,4%	4,4%	3,8%	3,5%	2,7%	26,7%
Picardie Ardennes	84	6,2%	1,2%	3,1%	0,8%	3,1%	1,8%	17,2%
Poitou-Charentes Vendée	62	6,4%	4,3%	3,5%	2,7%	2,1%	3,5%	24,7%
Rhône-Alpes	606	5,4%	3,7%	2,7%	2,6%	4,9%	2,8%	24,2%
Rouen Normandie	89	5,3%	4,4%	2,5%	2,8%	2,3%	2,4%	21,3%
Toulouse Midi-Pyrénées	208	6,4%	2,3%	3,4%	2,9%	3,2%	1,2%	21,0%
<b>France</b>	<b>3 787</b>	<b>6,0%</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,1%</b>	<b>2,0%</b>	<b>20,9%</b>
<b>Inflation</b>		<b>2,8%</b>	<b>0,1%</b>	<b>1,5%</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,0%</b>	<b>0,9%</b>	<b>9,8%</b>

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

**Evolution du chiffre d'affaires en euros constants selon les régions**

L'évolution du chiffre d'affaires en euros constants par régions :

Régions	Cabinets	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2007-2013
Alsace	19	-0,3%	6,4%	2,1%	4,9%	1,2%	1,3%	<b>16,5%</b>
Aquitaine	214	3,3%	3,4%	2,9%	1,6%	0,9%	1,3%	<b>14,1%</b>
Auvergne	66	2,9%	2,9%	3,7%	0,1%	0,3%	2,2%	<b>12,7%</b>
Bourgogne Franche-Comté	130	0,6%	3,8%	1,0%	0,3%	1,1%	0,2%	<b>7,2%</b>
Bretagne	82	2,4%	3,2%	3,1%	0,7%	2,3%	1,3%	<b>13,7%</b>
Champagne	59	4,6%	3,3%	-0,2%	1,5%	2,2%	1,2%	<b>13,2%</b>
Corse	19	2,8%	7,9%	-0,2%	1,3%	2,7%	1,7%	<b>17,1%</b>
Lille Nord-Pas-de-Calais	134	2,3%	1,5%	0,4%	0,4%	1,8%	2,2%	<b>8,9%</b>
Limoges	51	1,3%	0,4%	0,0%	-0,4%	-0,9%	-0,8%	<b>-0,4%</b>
Lorraine	32	3,0%	0,0%	-1,9%	1,4%	-1,5%	-1,2%	<b>-0,3%</b>
Marseille PACA	565	4,5%	2,9%	1,5%	1,2%	0,6%	1,0%	<b>12,2%</b>
Montpellier	210	2,3%	3,7%	3,2%	1,7%	1,9%	1,5%	<b>15,2%</b>
Orléans	57	4,8%	0,4%	2,4%	-1,2%	1,4%	1,4%	<b>9,5%</b>
Paris Ile-de-France	966	3,4%	2,3%	-1,1%	0,2%	0,0%	0,5%	<b>5,3%</b>
Pays de Loire	134	3,5%	3,3%	2,8%	1,7%	1,5%	1,8%	<b>15,5%</b>
Picardie Ardennes	84	3,3%	1,1%	1,6%	-1,2%	1,1%	0,9%	<b>6,9%</b>
Poitou-Charentes Vendée	62	3,5%	4,2%	2,0%	0,5%	0,1%	2,5%	<b>13,4%</b>
Rhône-Alpes	606	2,6%	3,6%	1,2%	0,5%	2,9%	1,9%	<b>13,4%</b>
Rouen Normandie	89	2,4%	4,3%	0,9%	0,6%	0,3%	1,5%	<b>10,4%</b>
Toulouse Midi-Pyrénées	208	3,5%	2,2%	1,9%	0,8%	1,1%	0,3%	<b>10,2%</b>
<b>Moyenne nationale</b>	<b>3 787</b>	<b>3,1%</b>	<b>2,9%</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,7%</b>	<b>1,1%</b>	<b>1,1%</b>	<b>10,2%</b>

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## *Le résultat d'exploitation*

La baisse des performances n'épargne pas grand monde !

Certaines régions s'en sortent certes mieux que d'autres, mais 17 d'entre-elles affichaient en 2013 un taux de résultat d'exploitation inférieur à son niveau de 2007 :

- La baisse des performances des cabinets d'expertise est une tendance de fond et il n'y a objectivement aucune raison d'imaginer que cette tendance s'inverse à l'avenir.
- Les mutations à l'origine de cette baisse ne sont en effet pas terminées et certaines ont même de fortes chances de s'amplifier dans les années à venir : évolutions des attentes des clients, des comportements des chefs d'entreprise, des technologies, durcissement de la concurrence, etc.

Quant à la fracture que nous observions entre Paris et la province en matière d'évolution du chiffre d'affaires, nous la retrouvons en matière d'évolution des performances :

- Entre 2007 et 2013, le résultat d'exploitation des cabinets franciliens a en effet chuté, en euros constants, de près de 14%.
- Dans le même temps, le résultat d'exploitation (toujours en euros constants) des cabinets de province n'a reculé « que » de 1,6%.

In fine, tous les cabinets ont vu leur taux de résultat d'exploitation s'éroder sur la période de référence :

- -1,3 point pour les cabinets de province entre 2007 et 2013 (à 9,5% de leur chiffre d'affaires),
- -1,9 point pour les cabinets installés en Ile-de-France (à 8,7% de leur chiffre d'affaires).

Demain commence aujourd'hui

**Taux de résultat d'exploitation selon les régions**

Le taux de résultat d'exploitation par régions (en % du chiffre d'affaires) :

Régions	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Alsace	7,7%	6,7%	6,0%	7,5%	7,1%	5,9%	<b>7,5%</b>
Aquitaine	10,6%	9,9%	9,5%	9,7%	9,6%	8,7%	<b>8,6%</b>
Auvergne	11,0%	11,1%	10,0%	9,7%	9,8%	8,8%	<b>9,8%</b>
Bourgogne Franche-Comté	12,6%	11,9%	10,6%	10,9%	10,9%	10,8%	<b>11,0%</b>
Bretagne	10,7%	9,8%	9,9%	9,5%	9,9%	11,0%	<b>10,5%</b>
Champagne	10,1%	10,7%	10,7%	9,2%	10,3%	9,4%	<b>9,5%</b>
Corse	6,4%	7,0%	8,7%	8,3%	8,8%	9,1%	<b>8,6%</b>
Lille Nord-Pas-de-Calais	13,2%	12,9%	11,6%	11,0%	10,9%	10,6%	<b>10,5%</b>
Limoges	8,8%	8,2%	8,0%	8,3%	9,7%	8,1%	<b>7,8%</b>
Lorraine	11,5%	12,0%	10,7%	9,8%	9,8%	8,8%	<b>8,1%</b>
Marseille PACA	10,1%	10,2%	10,0%	9,7%	9,5%	9,0%	<b>9,1%</b>
Montpellier	11,2%	10,8%	10,6%	10,6%	10,4%	9,3%	<b>9,7%</b>
Orléans	11,5%	11,8%	13,5%	13,2%	13,0%	13,5%	<b>12,8%</b>
Paris Ile-de-France	10,6%	10,5%	9,7%	9,9%	9,9%	9,0%	<b>8,7%</b>
Pays de Loire	10,8%	9,8%	9,4%	9,6%	9,5%	9,0%	<b>9,2%</b>
Picardie Ardennes	12,5%	12,2%	12,2%	12,3%	12,9%	12,2%	<b>12,8%</b>
Poitou-Charentes Vendée	11,1%	11,8%	10,8%	9,9%	9,4%	9,5%	<b>8,6%</b>
Rhône-Alpes	10,3%	10,1%	9,6%	9,9%	9,8%	9,5%	<b>9,3%</b>
Rouen Normandie	11,3%	11,9%	11,2%	10,9%	9,8%	9,9%	<b>9,9%</b>
Toulouse Midi-Pyrénées	10,9%	10,0%	9,8%	10,3%	9,3%	8,7%	<b>8,5%</b>
<b>Moyenne nationale</b>	<b>10,8%</b>	<b>10,5%</b>	<b>10,0%</b>	<b>10,0%</b>	<b>10,0%</b>	<b>9,4%</b>	<b>9,3%</b>

Source : B-Ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

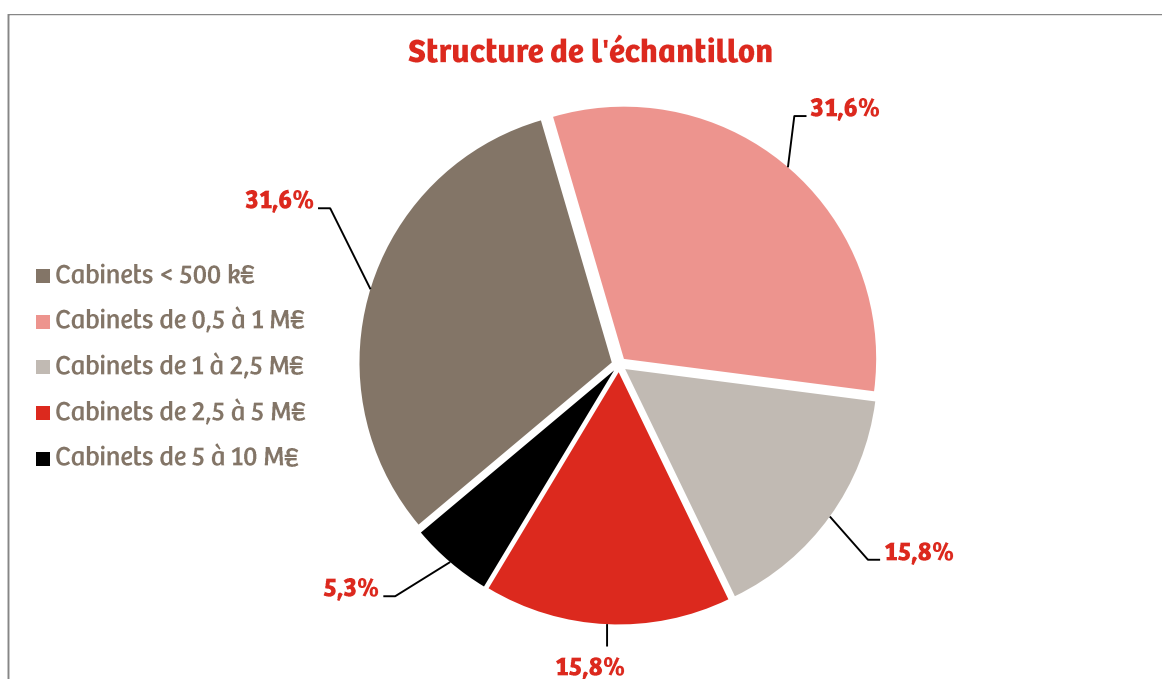
## Alsace



L'échantillon de la région Alsace est particulièrement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une grande prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen n'ont pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Alsace	Bas-Rhin (67) Haut-Rhin (68)	19	28,4

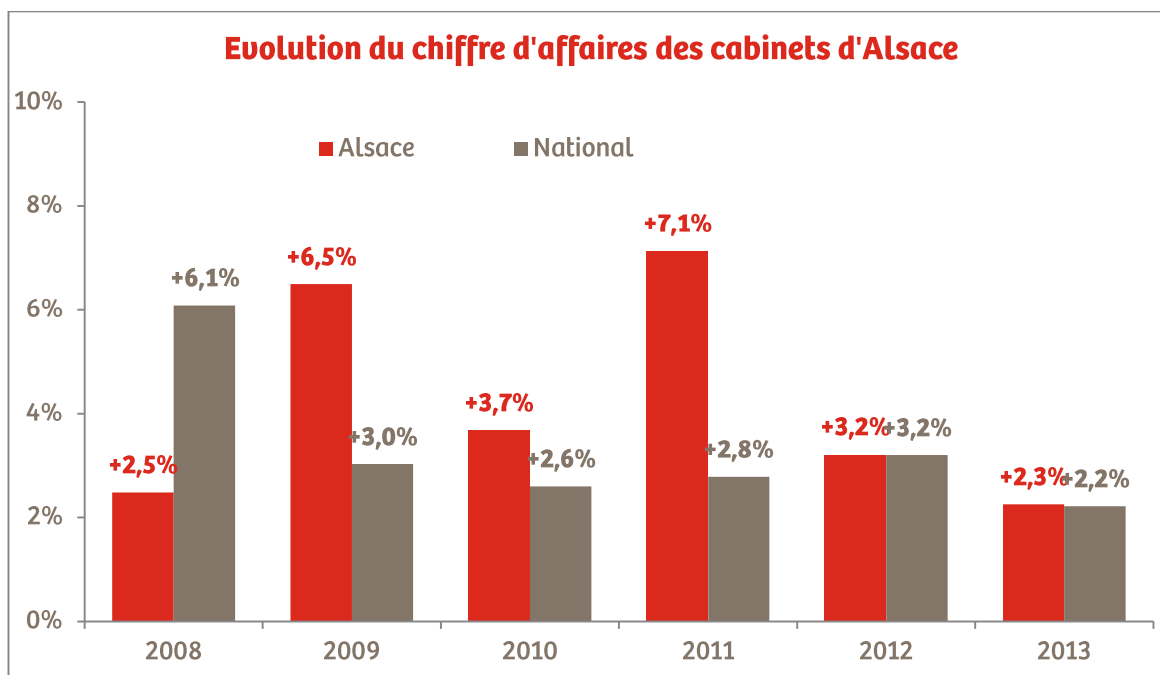


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

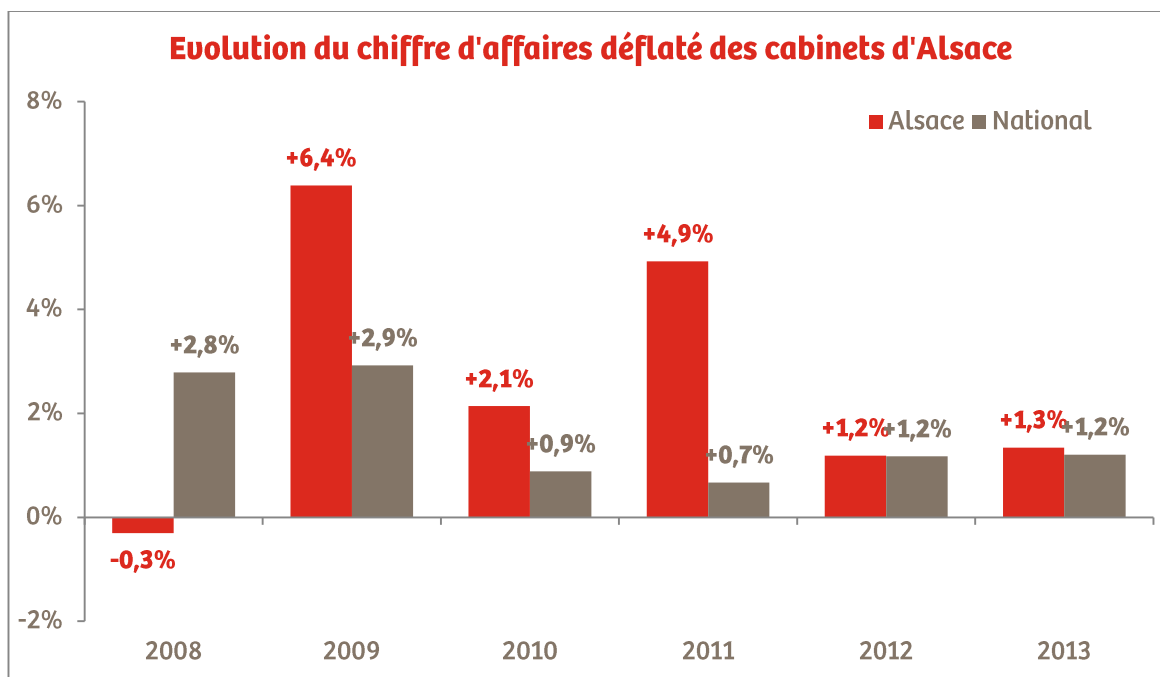
*Les cabinets alsaciens affichent une croissance de leur chiffre d'affaires supérieure à la moyenne nationale, mais leur taux de résultat d'exploitation moyen est relativement faible. Cela dit, la petite taille de l'échantillon impose la plus grande prudence quant à l'interprétation de ces chiffres.*

Demain commence aujourd'hui

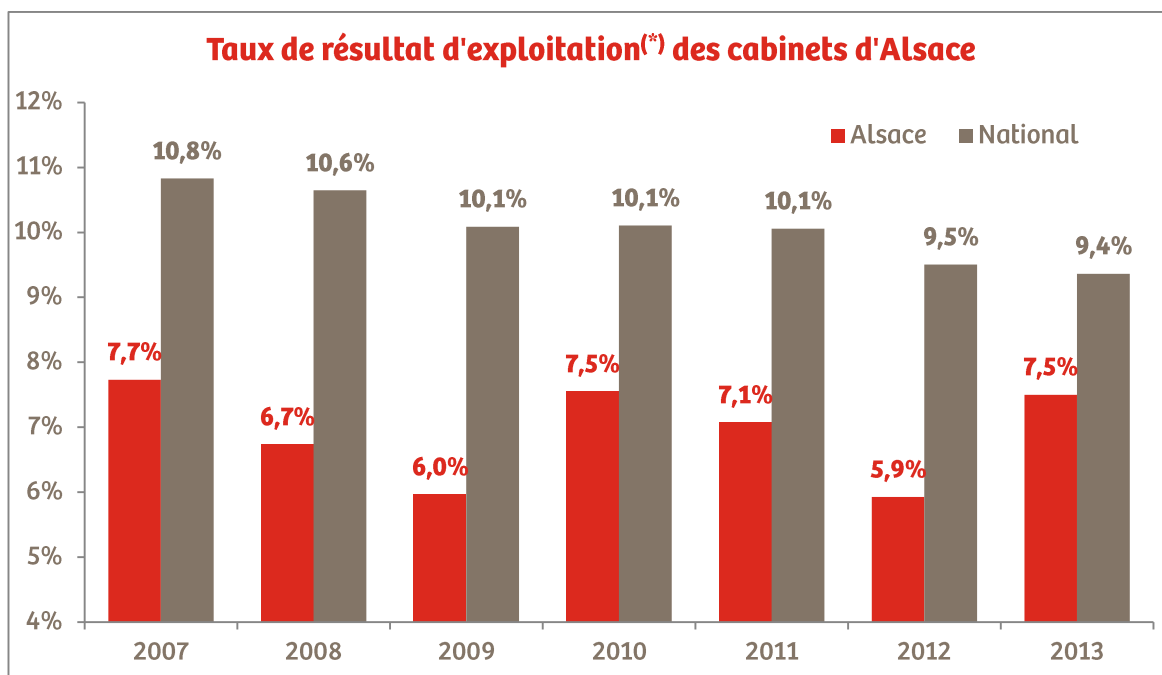
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets d'Alsace

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	19	19	19	19	19	19	19
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	22,2	22,7	24,2	25,1	26,9	27,8	28,4
<b>Evolution brute</b>		2,5%	6,5%	3,7%	7,1%	3,2%	2,3%
<b>Evolution hors inflation</b>		-0,3%	6,4%	2,1%	4,9%	1,2%	1,3%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	28,1%	30,0%	30,7%	30,5%	29,5%	30,1%	30,0%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	72,1%	70,5%	69,3%	69,7%	69,5%	70,0%	69,5%
<b>Poids des frais de personnel</b>	60,7%	59,6%	59,4%	59,8%	59,4%	60,4%	59,2%
<b>Dont salaires</b>	42,2%	42,1%	42,0%	41,9%	42,2%	42,4%	41,5%
<b>Dont charges sociales</b>	18,5%	17,5%	17,4%	17,9%	17,3%	18,0%	17,6%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	7,7%	6,7%	6,0%	7,5%	7,1%	5,9%	7,5%
<b>Résultat net / CA</b>	7,7%	4,5%	5,8%	7,0%	7,4%	6,7%	7,7%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

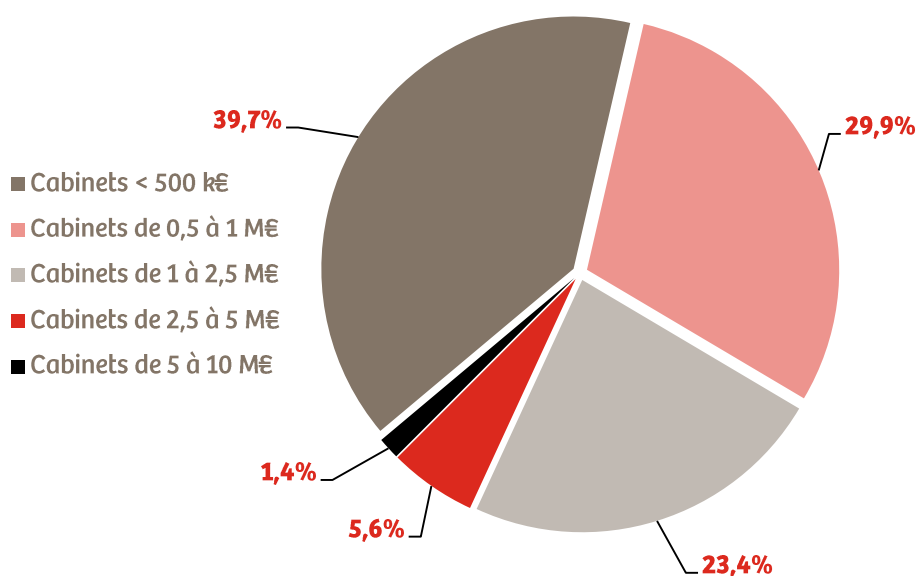
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



## Aquitaine

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Aquitaine	Gironde (33) Landes (40) Lot-et-Garonne (47) Pyrénées-Atlantiques (64)	214	205,3

## Structure de l'échantillon

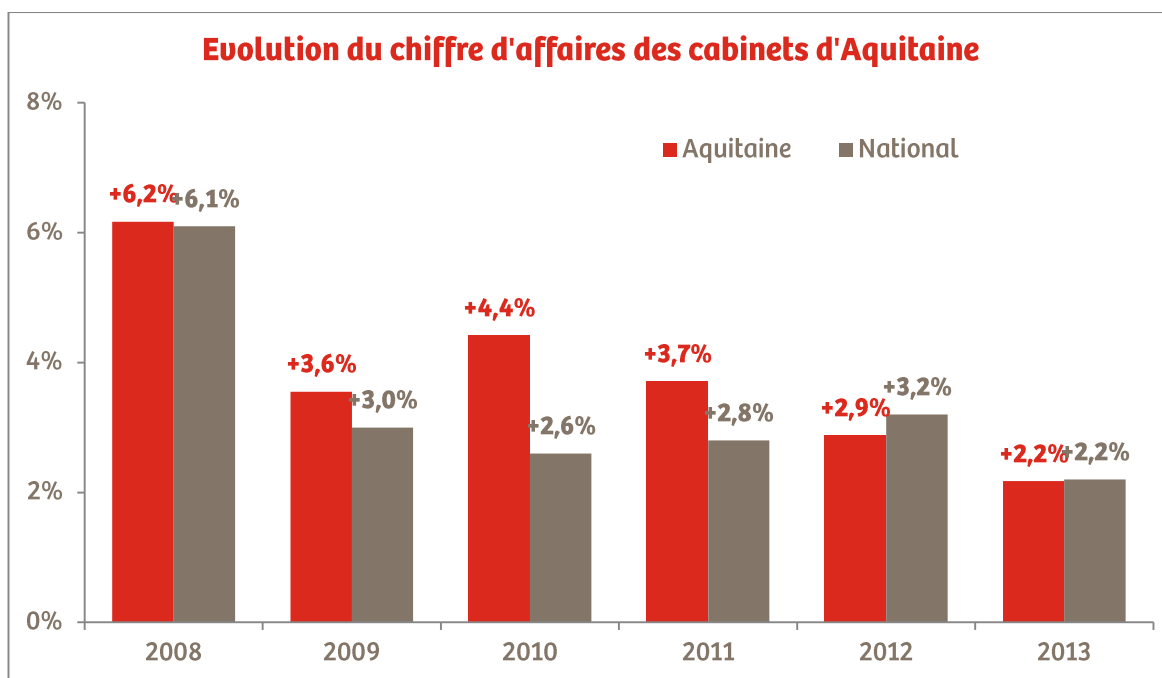


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

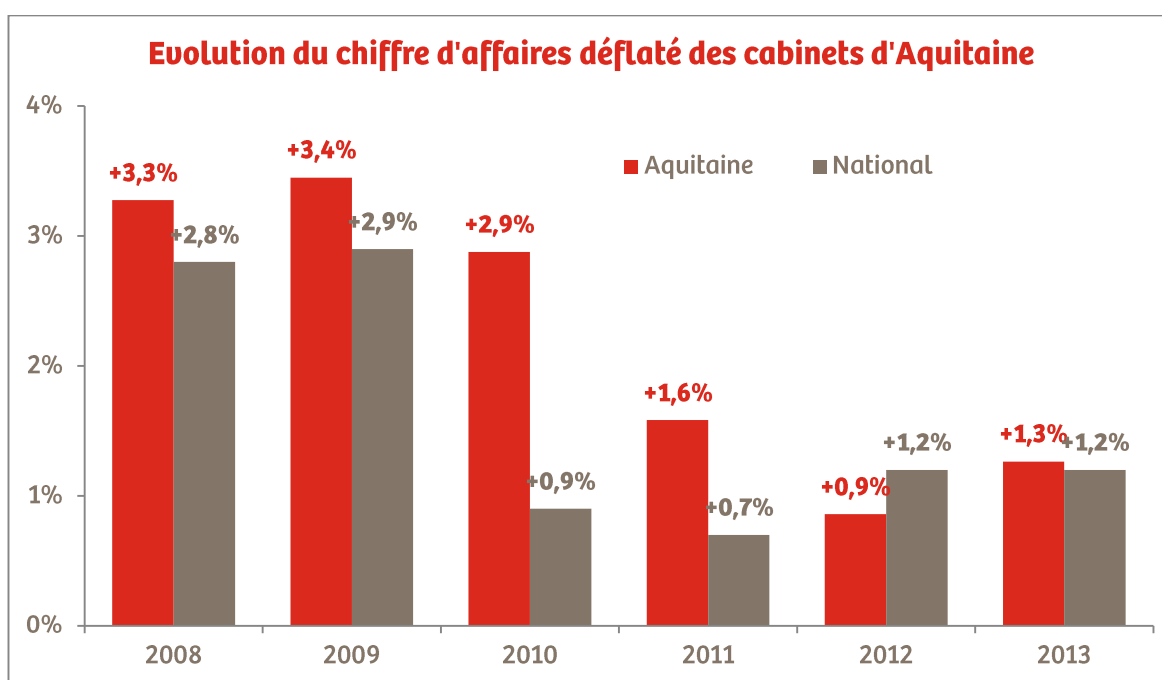
Demain commence aujourd'hui

Une croissance du chiffre d'affaires supérieure à la moyenne nationale sur la période 2007-2013, mais un résultat d'exploitation légèrement inférieur pour les cabinets aquitains.

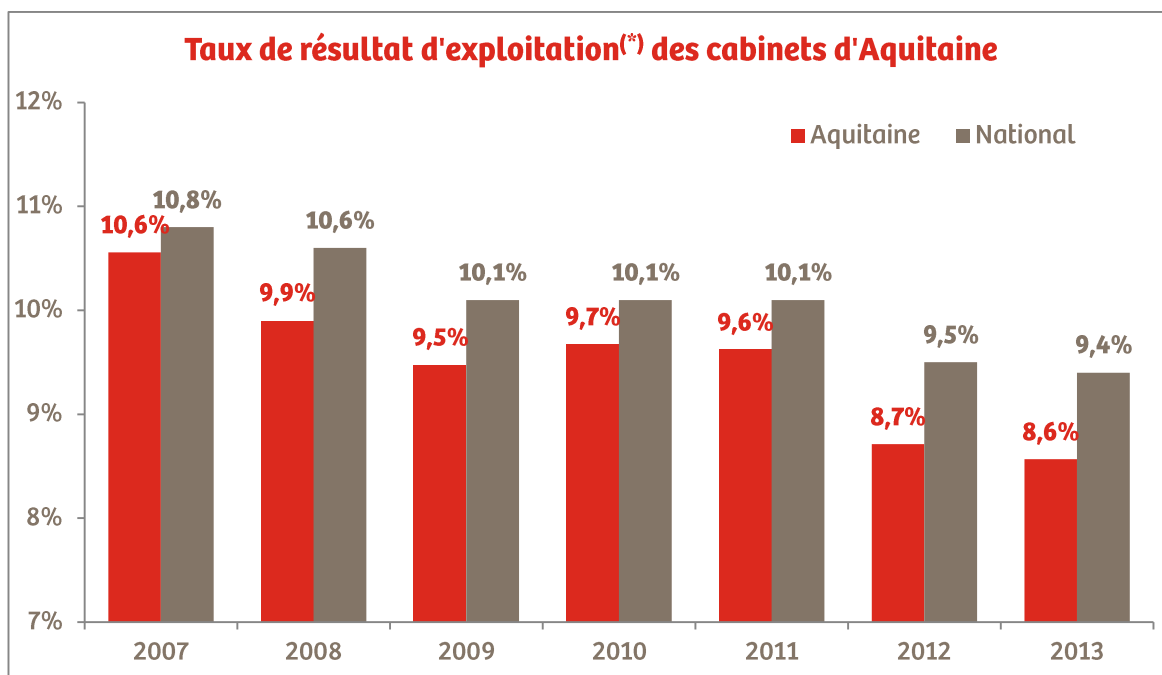
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets d'Aquitaine

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	214	214	214	214	214	214	214
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	164,1	174,2	180,4	188,4	195,4	201,0	205,3
<b>Evolution brute</b>		6,2%	3,6%	4,4%	3,7%	2,9%	2,2%
<b>Evolution hors inflation</b>		3,3%	3,4%	2,9%	1,6%	0,9%	1,3%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	27,5%	27,5%	28,4%	28,8%	29,4%	29,8%	30,6%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	72,3%	71,6%	70,7%	69,9%	69,4%	69,3%	68,5%
<b>Poids des frais de personnel</b>	57,8%	57,9%	58,2%	57,4%	57,6%	58,1%	57,2%
<b>Dont salaires</b>	41,8%	41,8%	42,1%	41,2%	41,1%	41,3%	40,9%
<b>Dont charges sociales</b>	16,0%	16,1%	16,1%	16,2%	16,5%	16,8%	16,2%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	10,6%	9,9%	9,5%	9,7%	9,6%	8,7%	8,6%
<b>Résultat net / CA</b>	7,9%	7,7%	7,3%	7,5%	7,7%	6,8%	6,5%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets d'Aquitaine

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>25</sup></b>	108	104	126	149	146	105	99
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	72,5 k€	75,3 k€	72,9 k€	77,4 k€	80,1 k€	80,4 k€	82,7 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>26</sup></b>	29,0 k€	30,3 k€	30,3 k€	30,8 k€	32,3 k€	31,5 k€	32,1 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,50	2,49	2,41	2,51	2,48	2,55	2,58

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

<sup>25</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>26</sup> Salaire non chargé

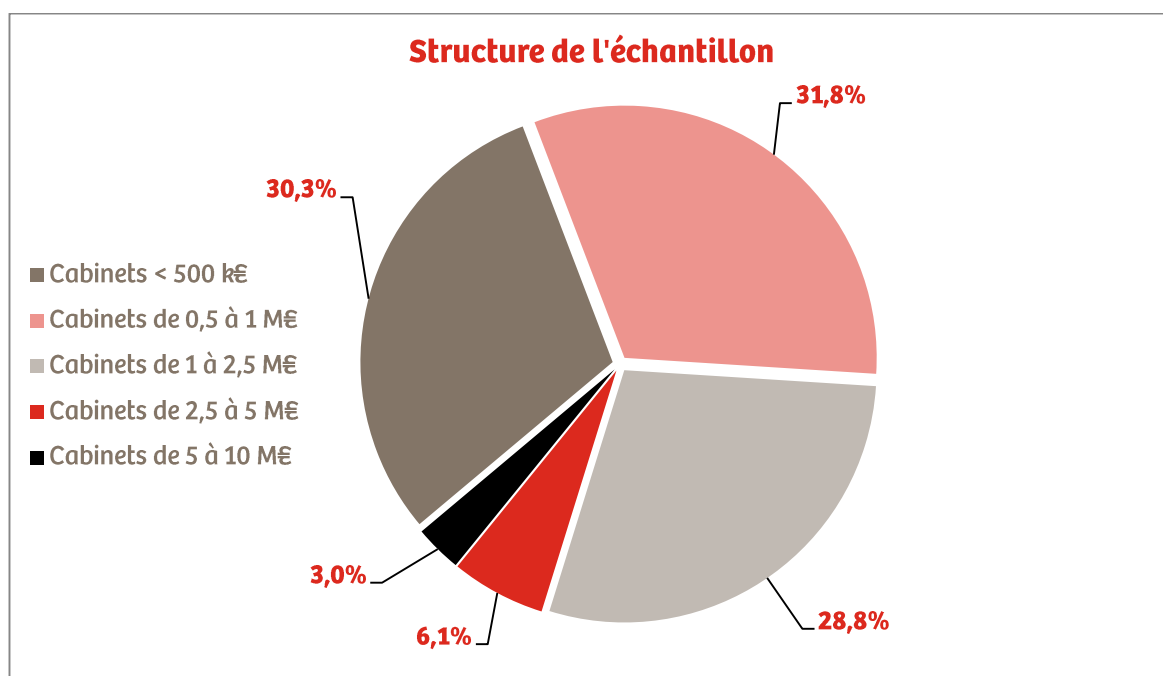
## Auvergne



L'échantillon de la région Auvergne est relativement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une grande prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen n'ont pas été présentées.

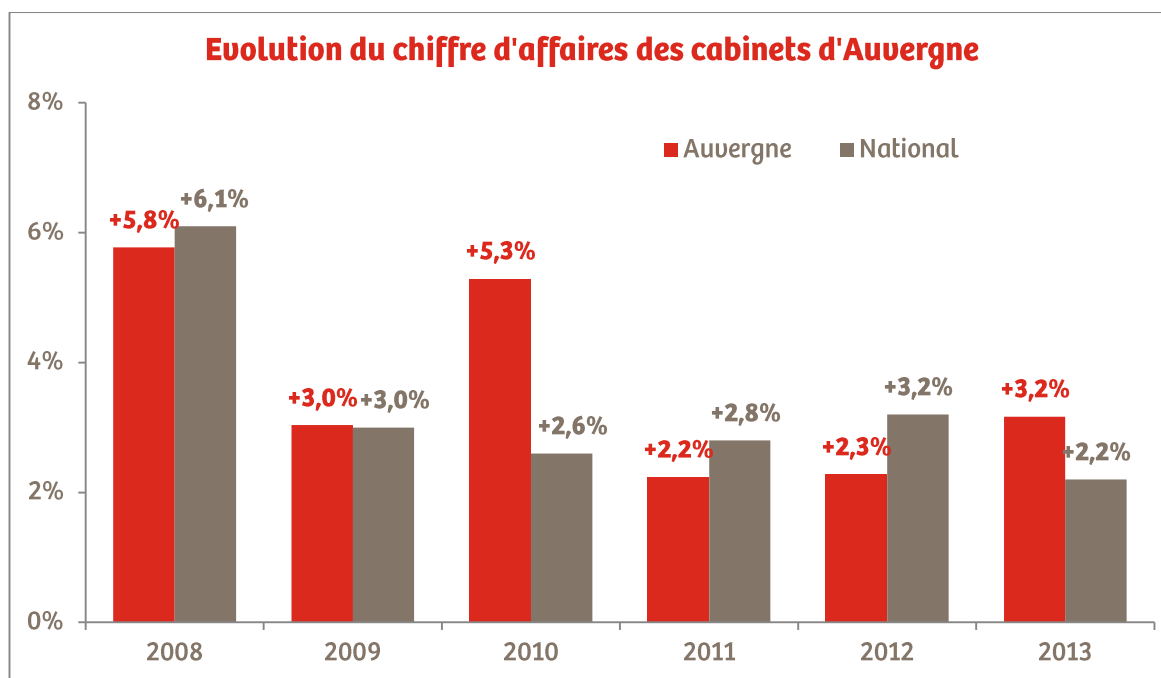
Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Auvergne	Allier (03) Cantal (15) Haute-Loire(43) Puy-de-Dôme (63)	66	75,1



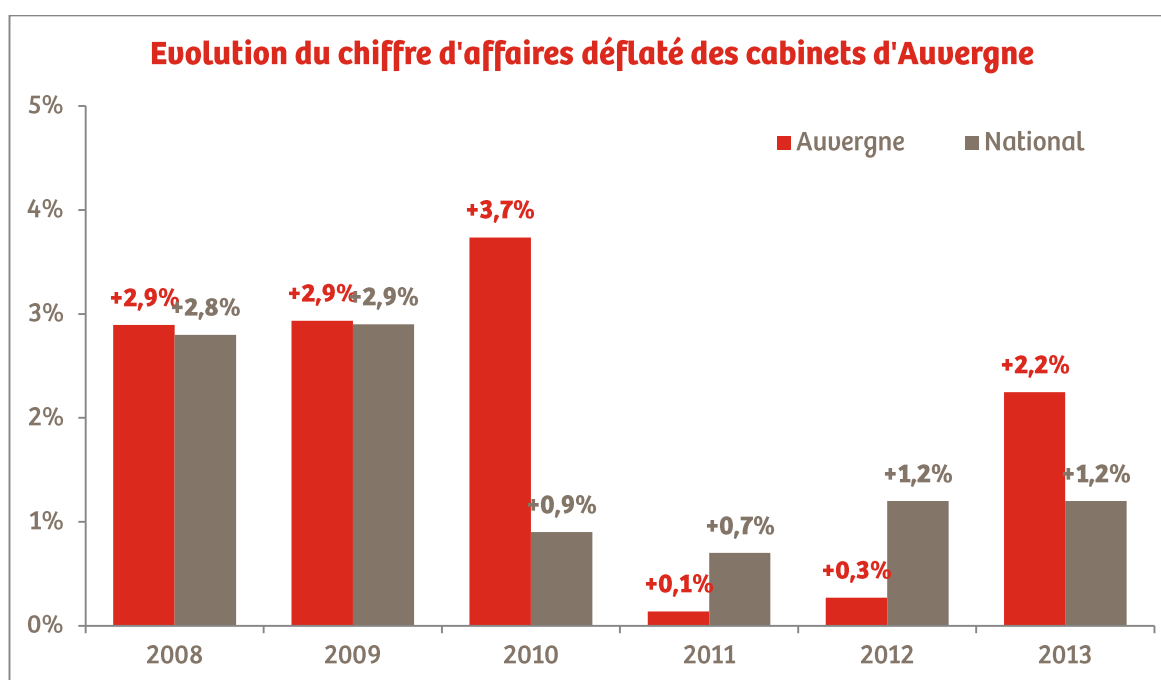
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

Une croissance très légèrement supérieure à la moyenne nationale pour les cabinets auvergnats sur la période 2007-2013.

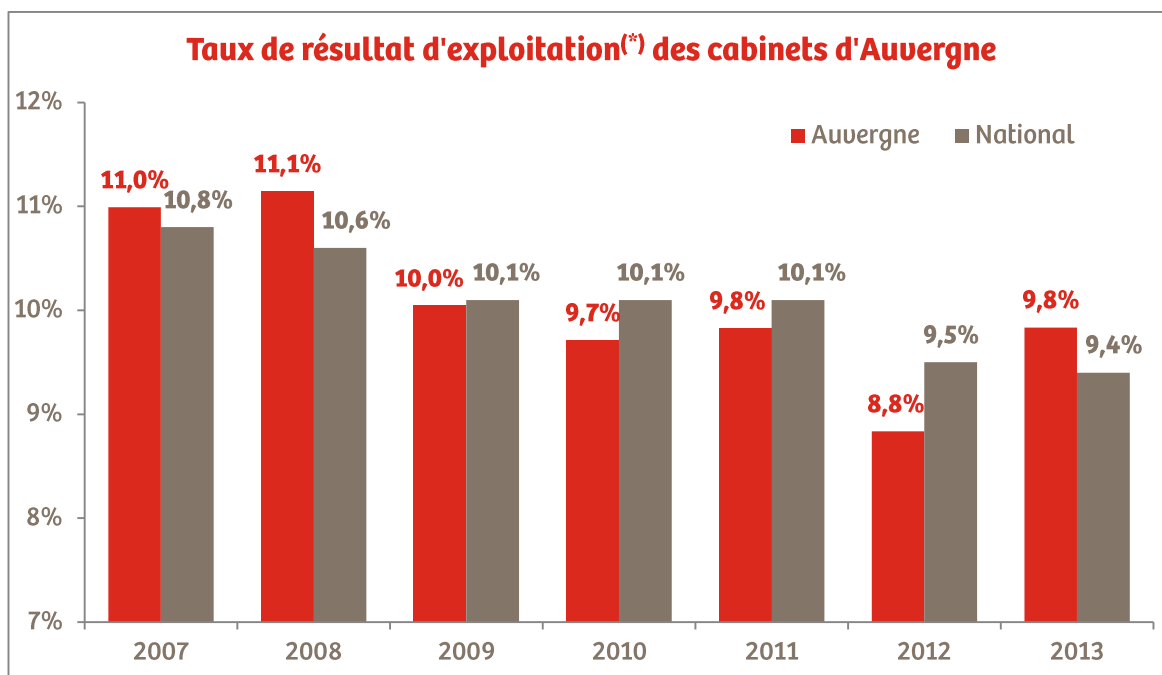


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets d'Auvergne

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	66	66	66	66	66	66	66
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	60,6	64,1	66,1	69,6	71,1	72,8	75,1
<b>Evolution brute</b>		5,8%	3,0%	5,3%	2,2%	2,3%	3,2%
<b>Evolution hors inflation</b>		2,9%	2,9%	3,7%	0,1%	0,3%	2,2%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	25,5%	26,1%	27,9%	28,6%	28,3%	28,9%	28,4%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	74,0%	73,2%	71,6%	70,2%	69,8%	70,6%	70,7%
<b>Poids des frais de personnel</b>	59,2%	58,7%	58,4%	57,8%	57,7%	58,3%	58,3%
<b>Dont salaires</b>	43,4%	42,6%	42,7%	42,1%	42,0%	42,2%	42,5%
<b>Dont charges sociales</b>	15,9%	16,2%	15,7%	15,7%	15,7%	16,1%	15,8%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	11,0%	11,1%	10,0%	9,7%	9,8%	8,8%	9,8%
<b>Résultat net / CA</b>	8,0%	8,1%	7,5%	8,0%	7,5%	7,1%	7,4%

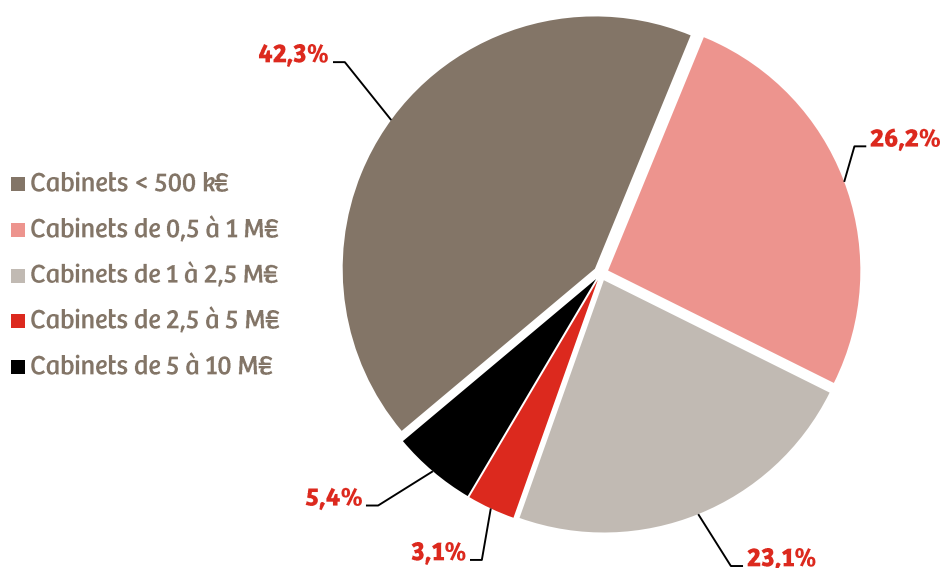
(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Bourgogne Franche-Comté

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Bourgogne Franche-Comté	Côte d'Or (21) Doubs (25) Jura (39) Nièvre (58) Haute-Saône (70) Saône-et-Loire (71) Yonne (89) Belfort (90)	130	144,7

## Structure de l'échantillon

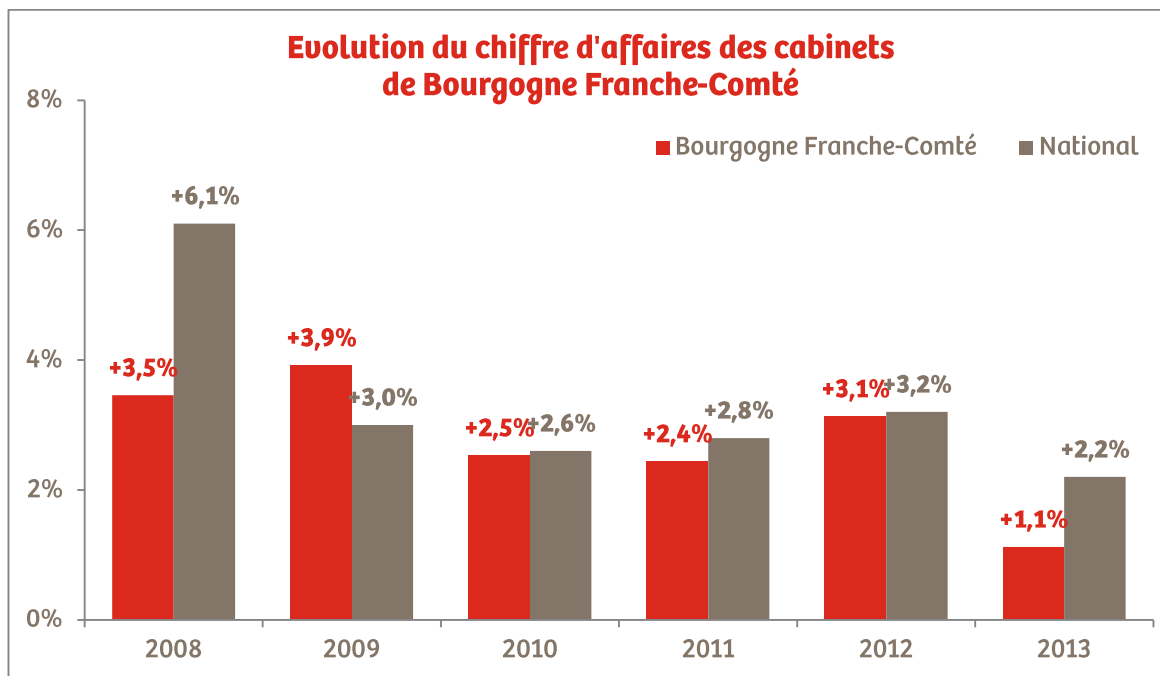


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

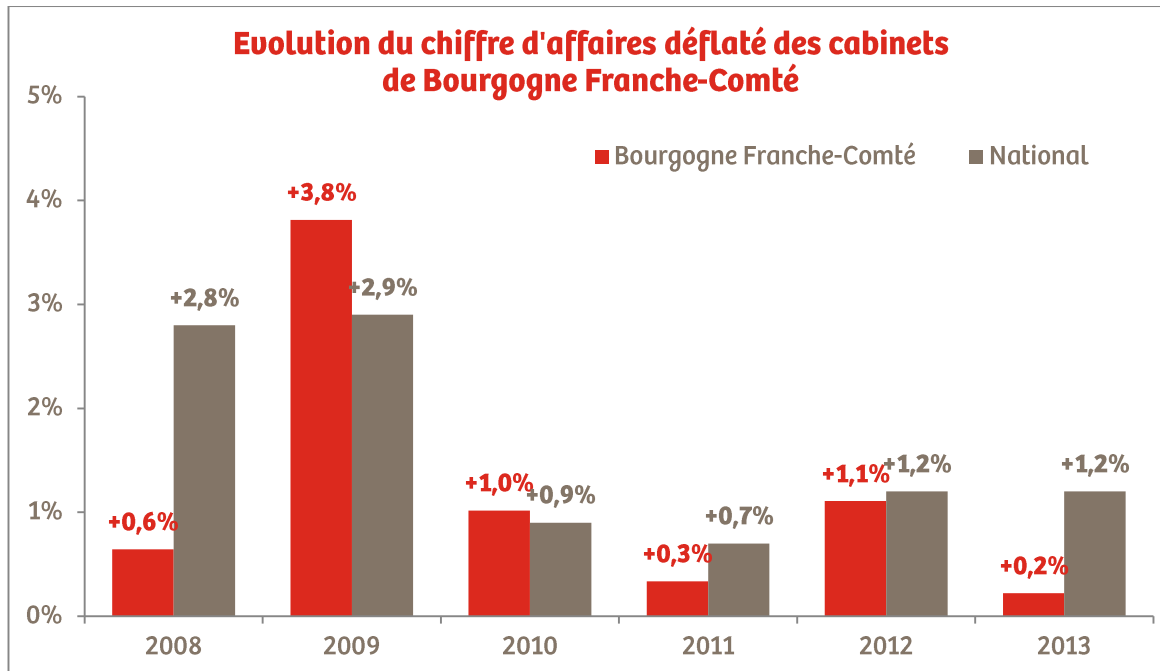
Demain commence aujourd'hui



Les cabinets de Bourgogne Franche-Comté affichent une croissance de leur chiffre d'affaires moins forte que celle de la moyenne de la profession ; mais leur taux de résultat d'exploitation est nettement plus élevé celui de la moyenne des cabinets métropolitains.

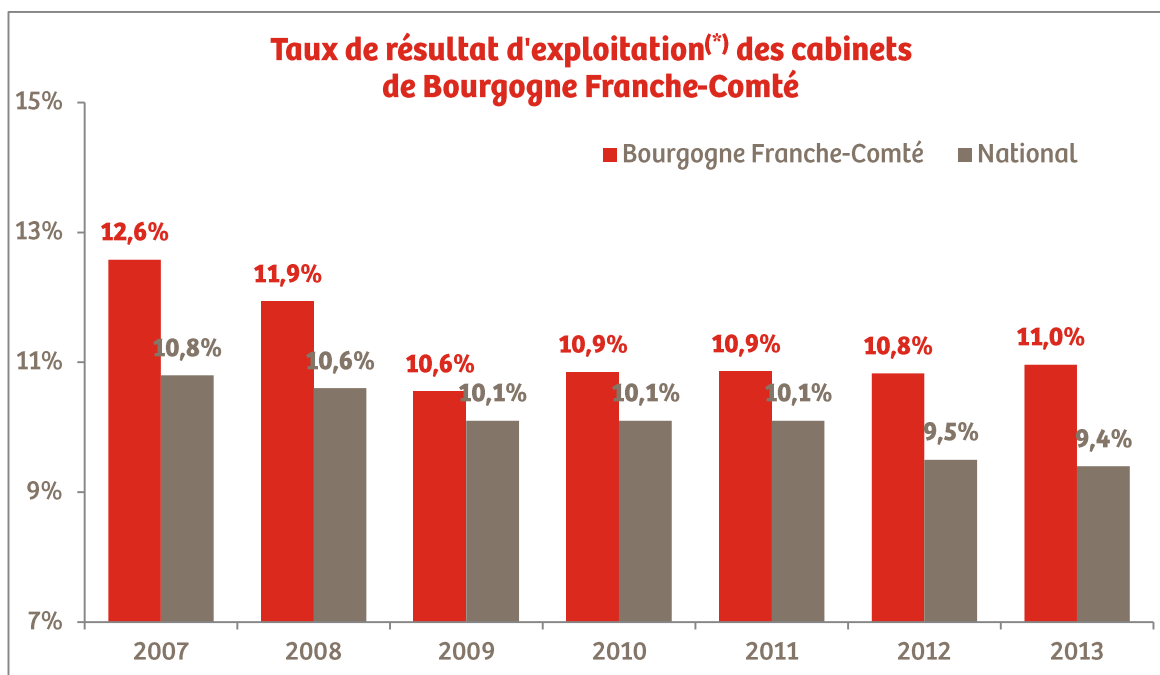


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Bourgogne Franche-Comté

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	130	130	130	130	130	130	130
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	122,9	127,1	132,1	135,5	138,8	143,1	144,7
<b>Evolution brute</b>		3,5%	3,9%	2,5%	2,4%	3,1%	1,1%
<b>Evolution hors inflation</b>		0,6%	3,8%	1,0%	0,3%	1,1%	0,2%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	25,8%	26,3%	27,5%	27,9%	27,8%	28,7%	30,1%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	73,6%	74,0%	72,5%	72,0%	72,2%	71,2%	70,0%
<b>Poids des frais de personnel</b>	57,5%	58,4%	57,9%	57,6%	57,9%	56,8%	55,5%
<b>Dont salaires</b>	41,9%	42,5%	42,0%	41,8%	41,8%	41,0%	40,3%
<b>Dont charges sociales</b>	15,6%	15,9%	15,8%	15,8%	16,0%	15,8%	15,1%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	12,6%	11,9%	10,6%	10,9%	10,9%	10,8%	11,0%
<b>Résultat net / CA</b>	9,0%	8,7%	8,0%	8,3%	9,1%	8,6%	8,3%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Bourgogne Franche-Comté

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>27</sup></b>	95	90	82	98	96	76	56
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	73,9 k€	75,0 k€	75,0 k€	76,8 k€	81,5 k€	80,6 k€	81,2 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>28</sup></b>	31,8 k€	32,9 k€	31,9 k€	32,0 k€	34,0 k€	32,7 k€	31,9 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,32	2,28	2,35	2,40	2,40	2,47	2,55

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

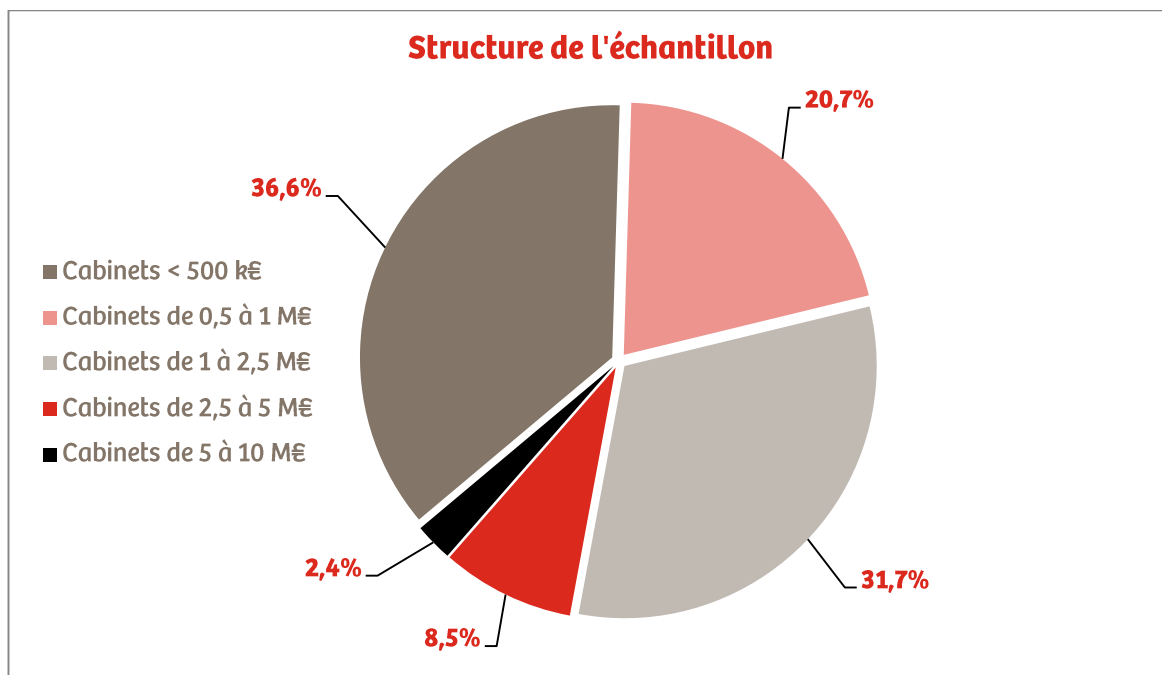
Demain commence aujourd'hui

<sup>27</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>28</sup> Salaire non chargé

## Bretagne

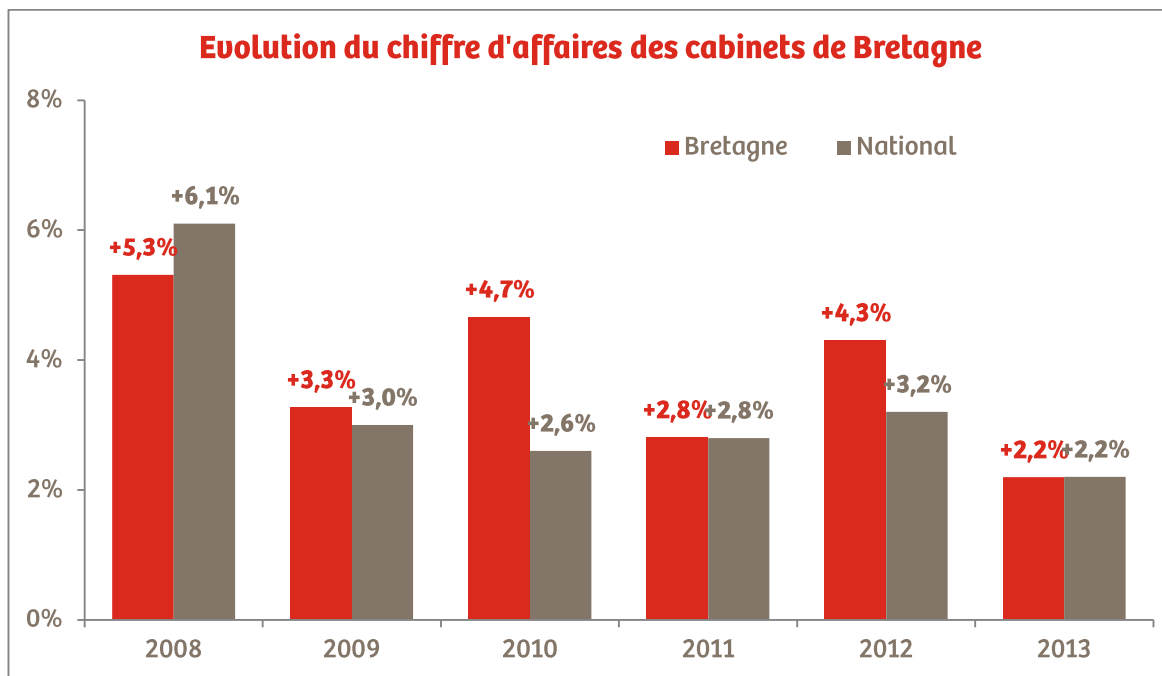
Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Bretagne	Côtes d'Armor (22) Finistère (29) Ille-et-Vilaine (35) Morbihan (56)	82	93,3



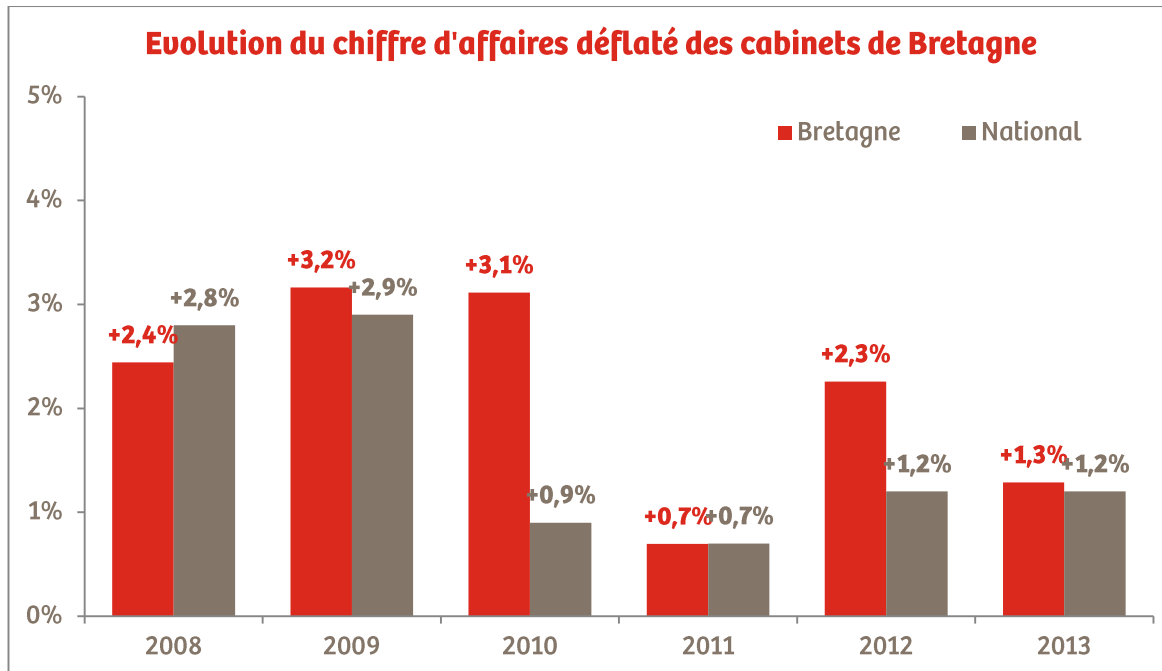
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

*Les cabinets bretons affichent une croissance supérieure à celle de la moyenne de la profession sur la période 2007-2013. Leur taux de résultat d'exploitation est par ailleurs de nouveau orienté à la hausse, après s'être contracté en début de période.*

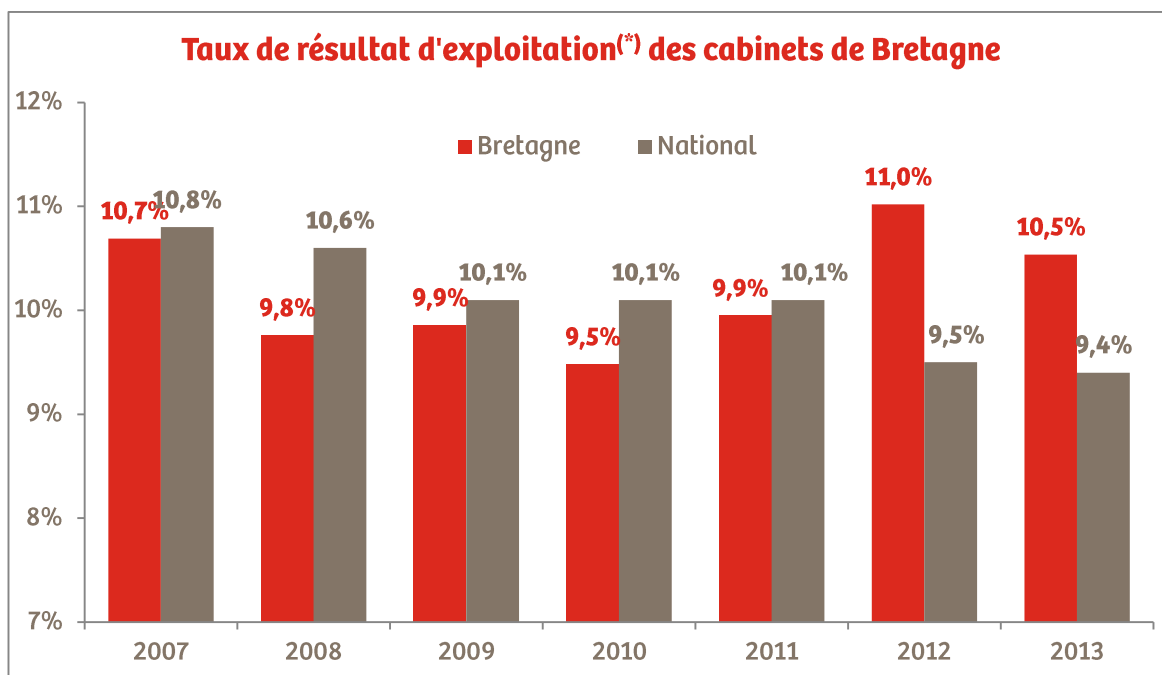


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Bretagne

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	82	82	82	82	82	82	82
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	75,2	79,2	81,8	85,6	88,1	91,8	93,9
<b>Evolution brute</b>		5,3%	3,3%	4,7%	2,8%	4,3%	2,2%
<b>Evolution hors inflation</b>		2,4%	3,2%	3,1%	0,7%	2,3%	1,3%
<b>Poids des charges externes<sup>(*)</sup></b>	23,6%	23,7%	24,6%	25,3%	25,4%	26,1%	27,6%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	76,4%	76,2%	75,0%	74,0%	73,9%	72,7%	71,5%
<b>Poids des frais de personnel</b>	61,6%	62,0%	61,5%	61,0%	60,3%	59,0%	58,0%
<b>Dont salaires</b>	44,4%	44,8%	44,2%	43,8%	43,1%	42,0%	41,6%
<b>Dont charges sociales</b>	17,2%	17,2%	17,2%	17,2%	17,2%	17,0%	16,4%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	10,7%	9,8%	9,9%	9,5%	9,9%	11,0%	10,5%
<b>Résultat net / CA</b>	7,2%	7,2%	7,6%	8,1%	7,7%	8,8%	8,5%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Bretagne

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>29</sup></b>	78	75	81	84	74	53	48
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	74,4 k€	75,9 k€	76,5 k€	78,4 k€	81,3 k€	82,4 k€	80,5 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>30</sup></b>	31,3 k€	32,0 k€	32,7 k€	32,9 k€	33,0 k€	33,9 k€	31,4 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,37	2,37	2,34	2,38	2,46	2,43	2,56

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

<sup>29</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>30</sup> Salaire non chargé

## Champagne

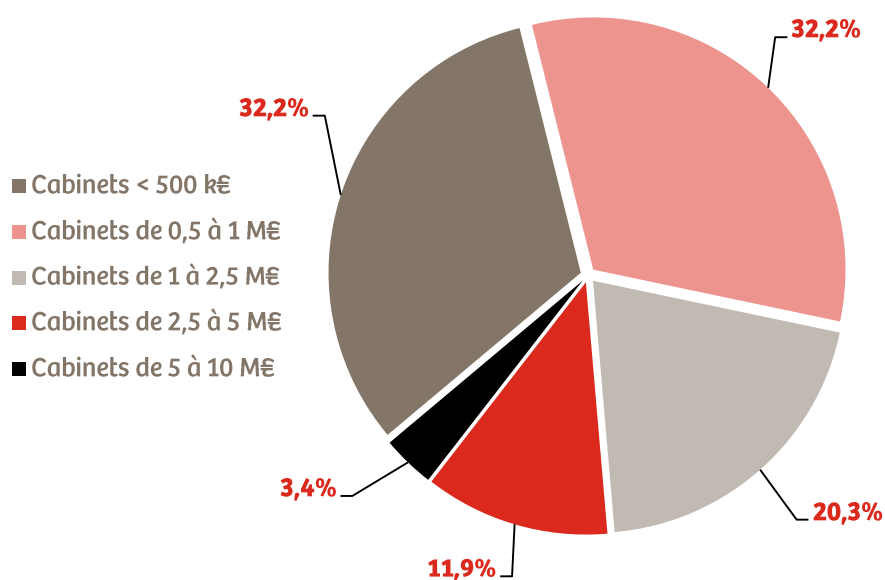


L'échantillon de la région Champagne est relativement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une grande prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen n'ont pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Champagne	Aube (10) Marne (51) Haute-Marne (52)	59	76,4

## Structure de l'échantillon

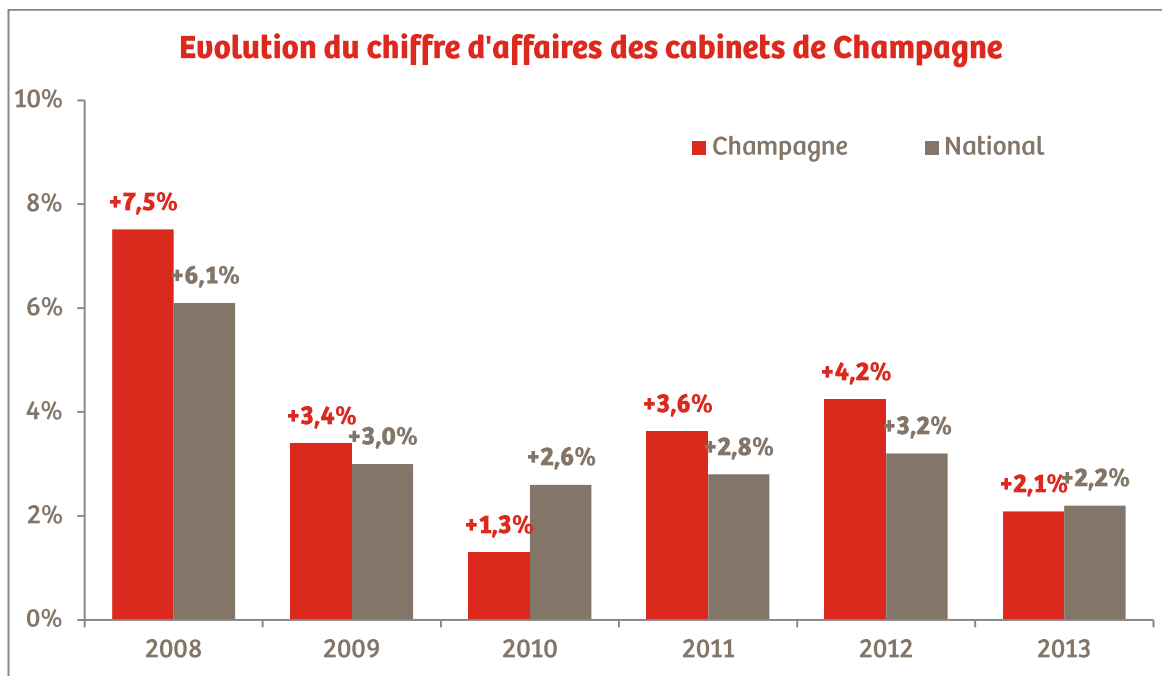


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

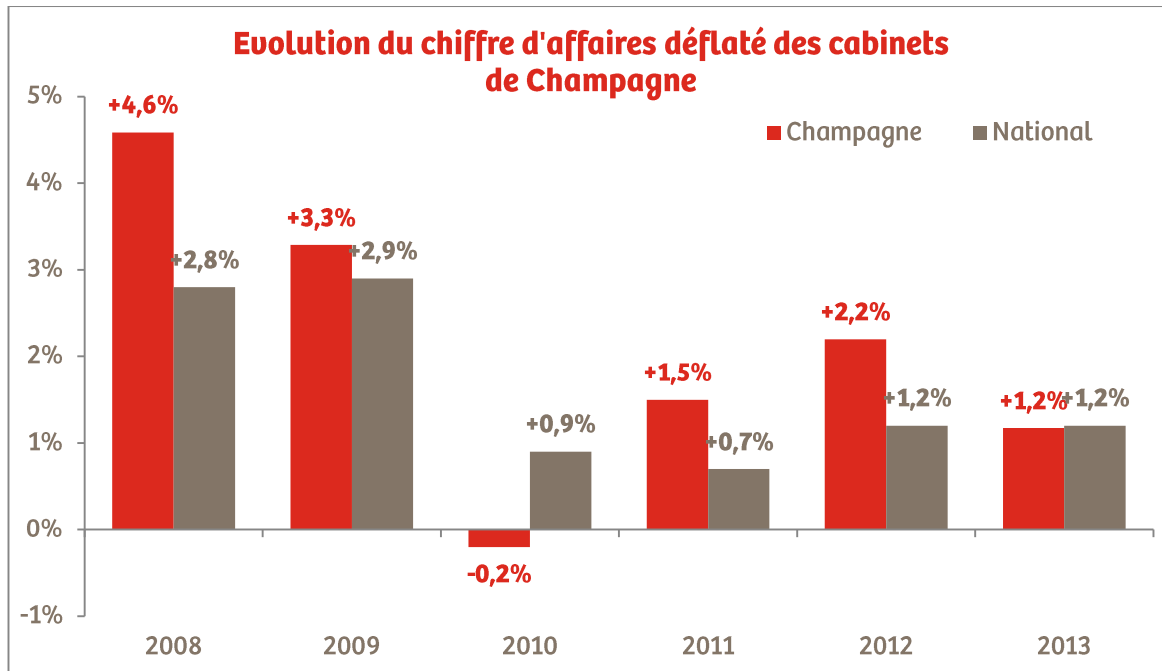
Demain commence aujourd'hui



*Le chiffre d'affaires des cabinets champenois a progressé plus rapidement que celui de la moyenne de la profession entre 2007 et 2013. Leur taux de résultat d'exploitation reste en revanche dans la moyenne de la profession.*

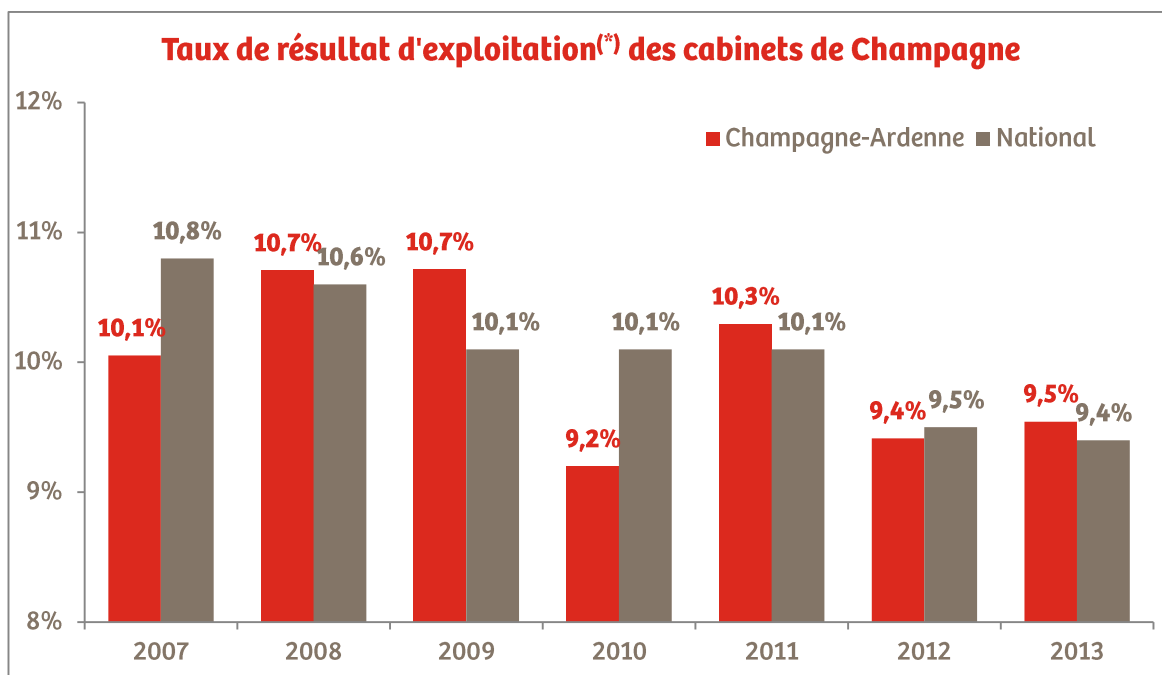


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Champagne

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	59	59	59	59	59	59	59
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	61,5	66,1	68,4	69,3	71,8	74,8	76,4
<b>Evolution brute</b>		7,5%	3,4%	1,3%	3,6%	4,2%	2,1%
<b>Evolution hors inflation</b>		4,6%	3,3%	-0,2%	1,5%	2,2%	1,2%
<b>Poids des charges externes<sup>(*)</sup></b>	25,3%	24,8%	25,0%	26,8%	26,5%	27,1%	28,6%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	74,9%	75,9%	74,5%	72,7%	73,0%	72,4%	70,9%
<b>Poids des frais de personnel</b>	60,8%	61,2%	60,8%	60,4%	59,7%	59,5%	58,5%
<b>Dont salaires</b>	43,4%	43,7%	43,6%	43,0%	42,1%	42,0%	41,7%
<b>Dont charges sociales</b>	17,4%	17,5%	17,2%	17,4%	17,5%	17,5%	16,8%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	10,1%	10,7%	10,7%	9,2%	10,3%	9,4%	9,5%
<b>Résultat net / CA</b>	8,1%	7,9%	7,6%	7,1%	7,4%	6,7%	7,2%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

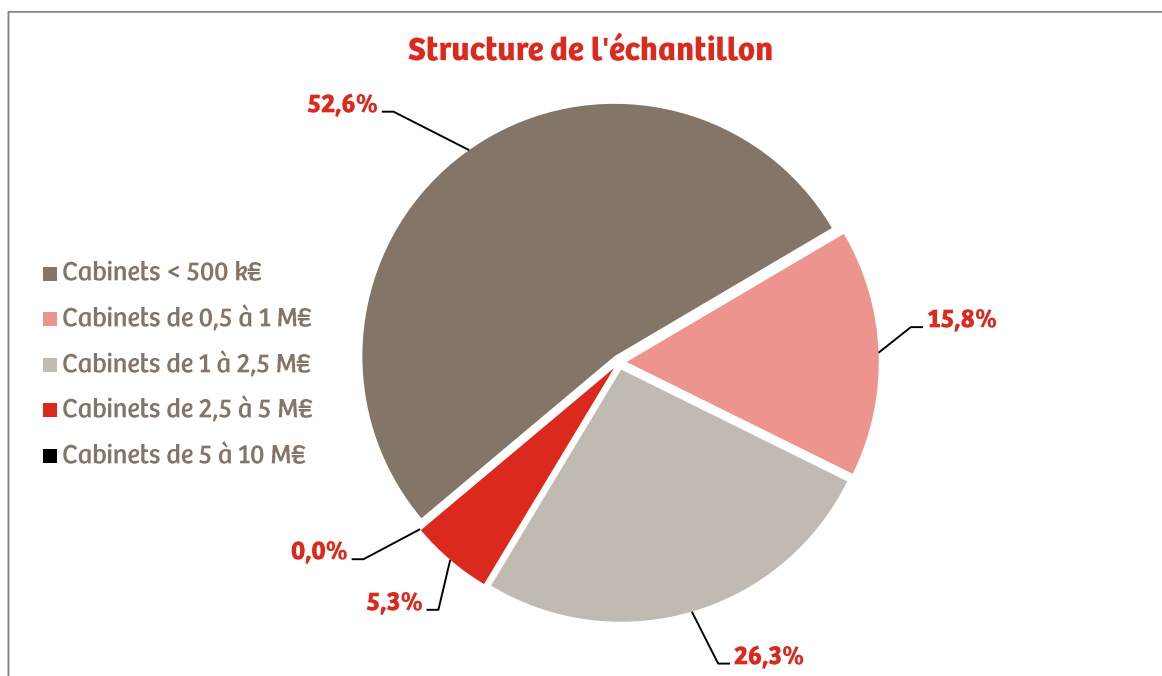
## Corse



L'échantillon de la région Corse est particulièrement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une grande prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen n'ont pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Corse	Haute Corse (2B) Corse du Sud (2A)	19	17,1

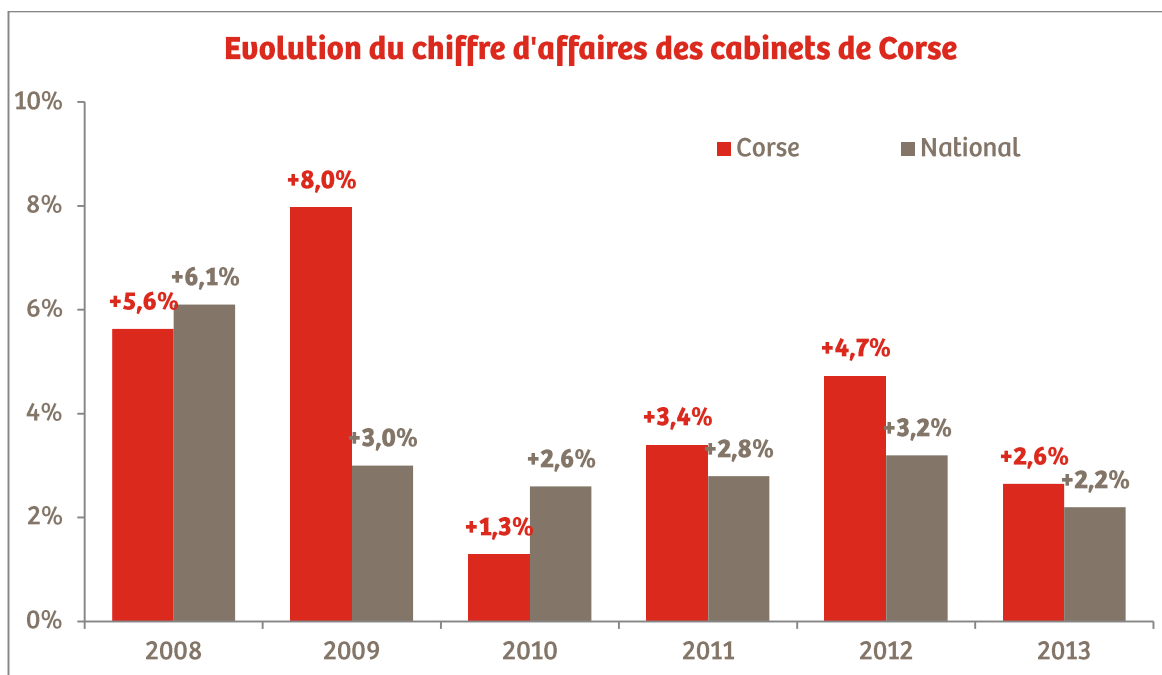


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

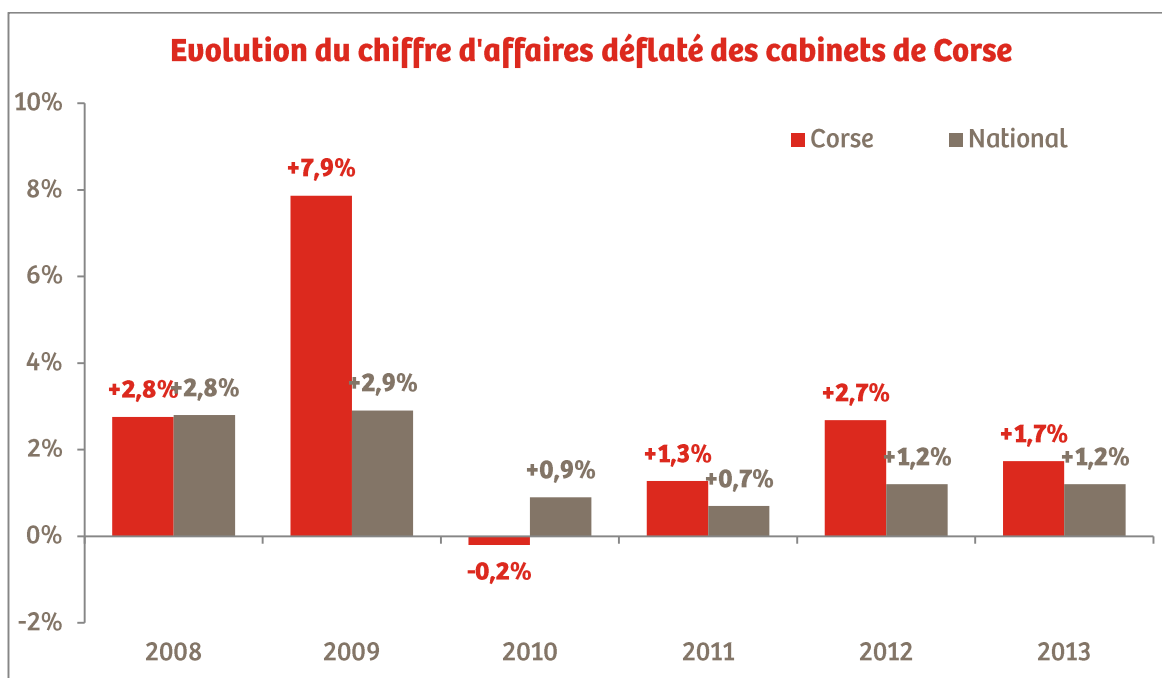
*Le taux de résultat d'exploitation des cabinets corses s'est amélioré sur la période 2007-2013. Cela dit, à 8,6% du chiffre d'affaires, il demeure inférieur de près d'un point à celui de la moyenne nationale. La petite taille de l'échantillon impose toutefois une certaine prudence dans la lecture et l'interprétation de ces chiffres.*

Demain commence aujourd'hui

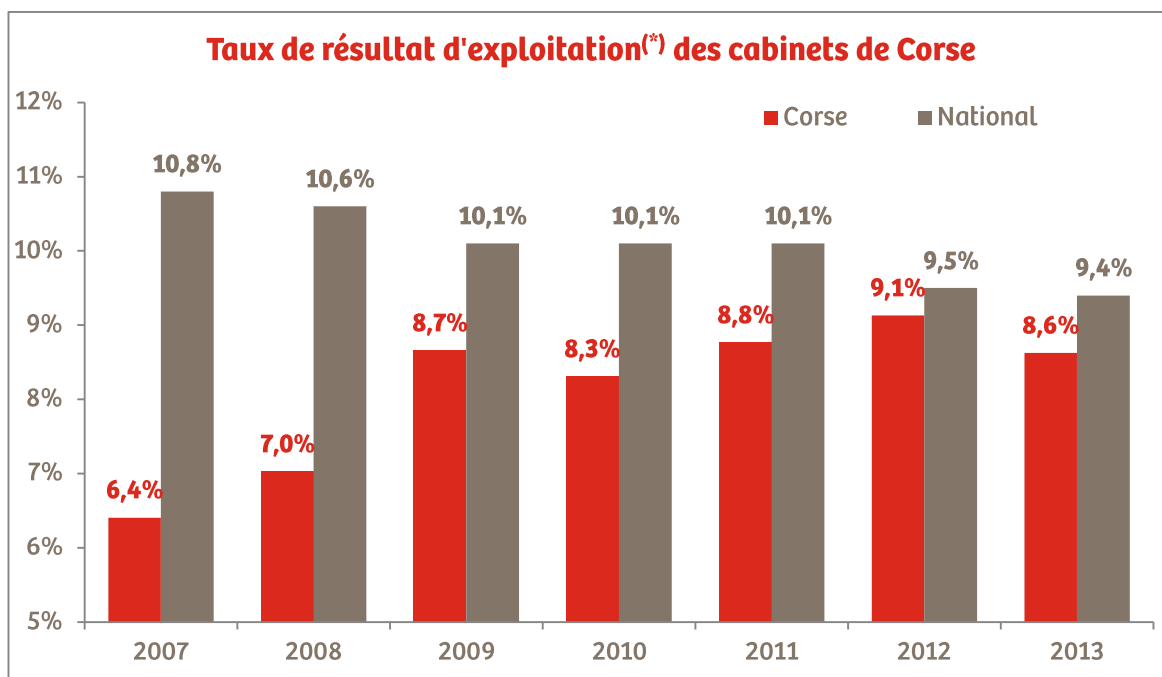
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Corse

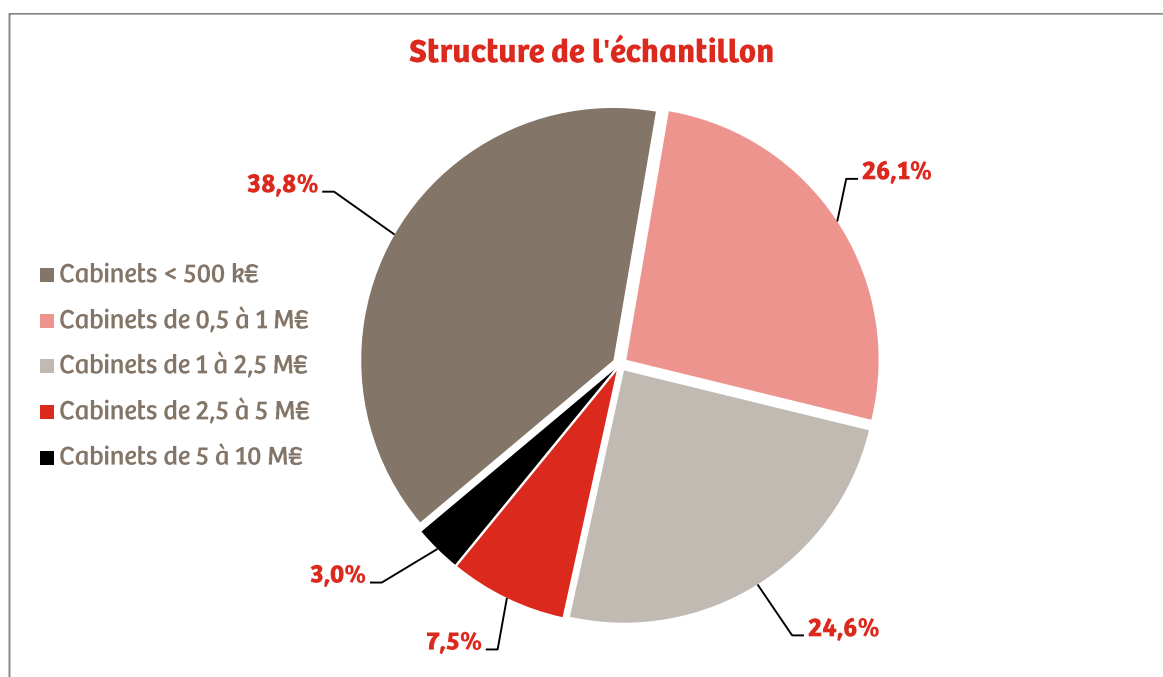
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	19	19	19	19	19	19	19
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	11,0	11,6	12,6	12,7	13,2	13,8	14,1
<b>Evolution brute</b>		5,6%	8,0%	1,3%	3,4%	4,7%	2,6%
<b>Evolution hors inflation</b>		2,8%	7,9%	-0,2%	1,3%	2,7%	1,7%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	21,2%	22,0%	22,0%	25,1%	24,9%	24,8%	25,2%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	78,6%	77,8%	76,8%	74,4%	74,3%	74,2%	73,4%
<b>Poids des frais de personnel</b>	66,0%	66,3%	64,4%	61,7%	61,6%	60,5%	61,0%
<b>Dont salaires</b>	47,1%	47,3%	45,8%	44,1%	44,2%	43,2%	43,9%
<b>Dont charges sociales</b>	18,9%	19,0%	18,6%	17,6%	17,4%	17,3%	17,1%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	6,4%	7,0%	8,7%	8,3%	8,8%	9,1%	8,6%
<b>Résultat net / CA</b>	5,2%	5,7%	7,0%	7,1%	8,0%	7,7%	8,1%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Lille Nord-Pas-de-Calais

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Lille Nord-Pas-de-Calais	Nord (59) Pas-de-Calais (62)	134	140,2

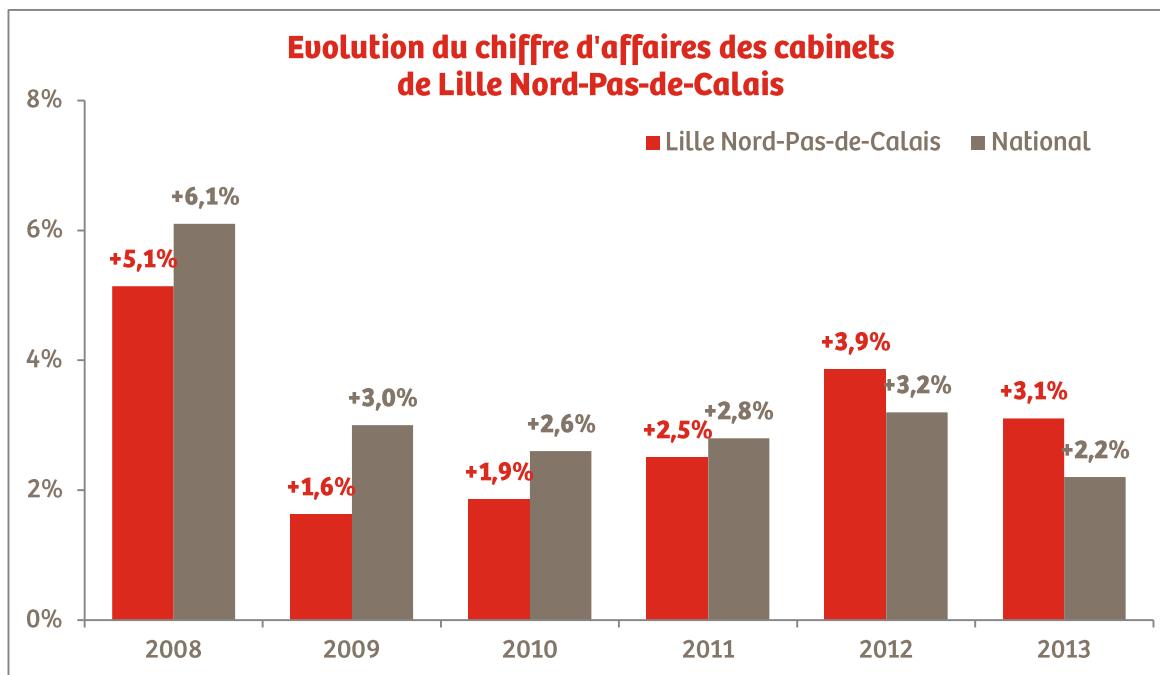


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

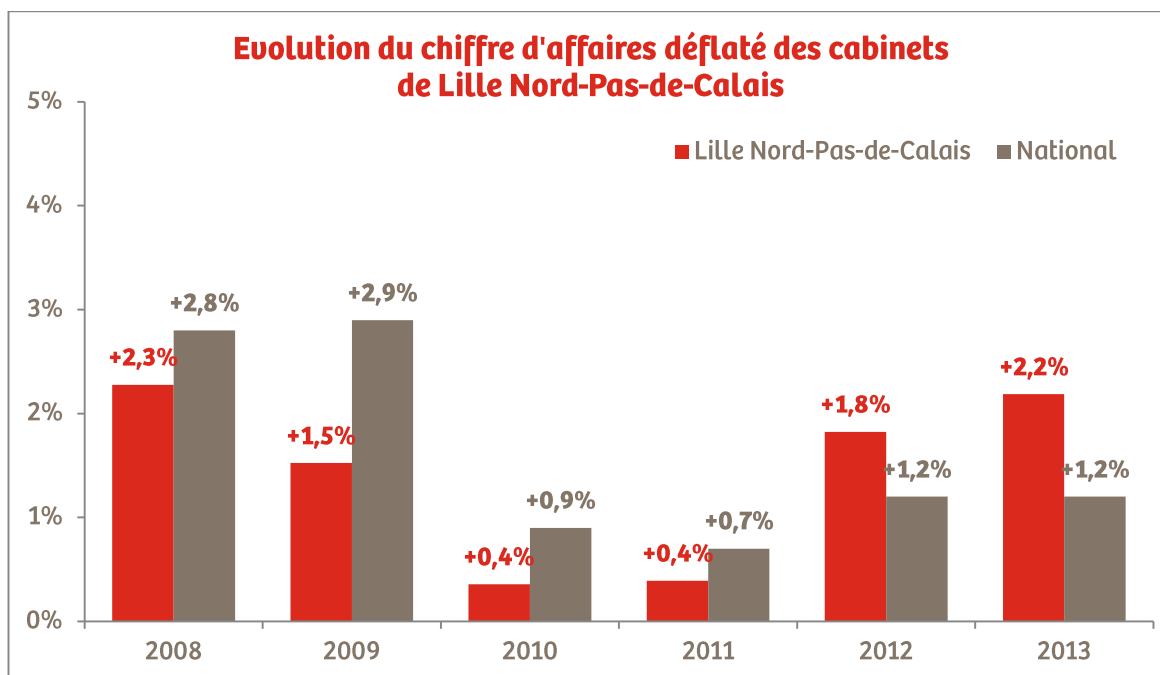
*Les cabinets de la région Lille Nord-Pas-de-Calais affichaient des performances (très) nettement supérieures à la moyenne nationale en début de période. Mais, depuis 2007, leur taux de résultat d'exploitation ne cesse de s'éroder. A 10,5% du chiffre d'affaires en 2013, en moyenne, il demeure toutefois plus élevé que ce que l'on observe au niveau de l'ensemble de la profession.*

Demain commence aujourd'hui

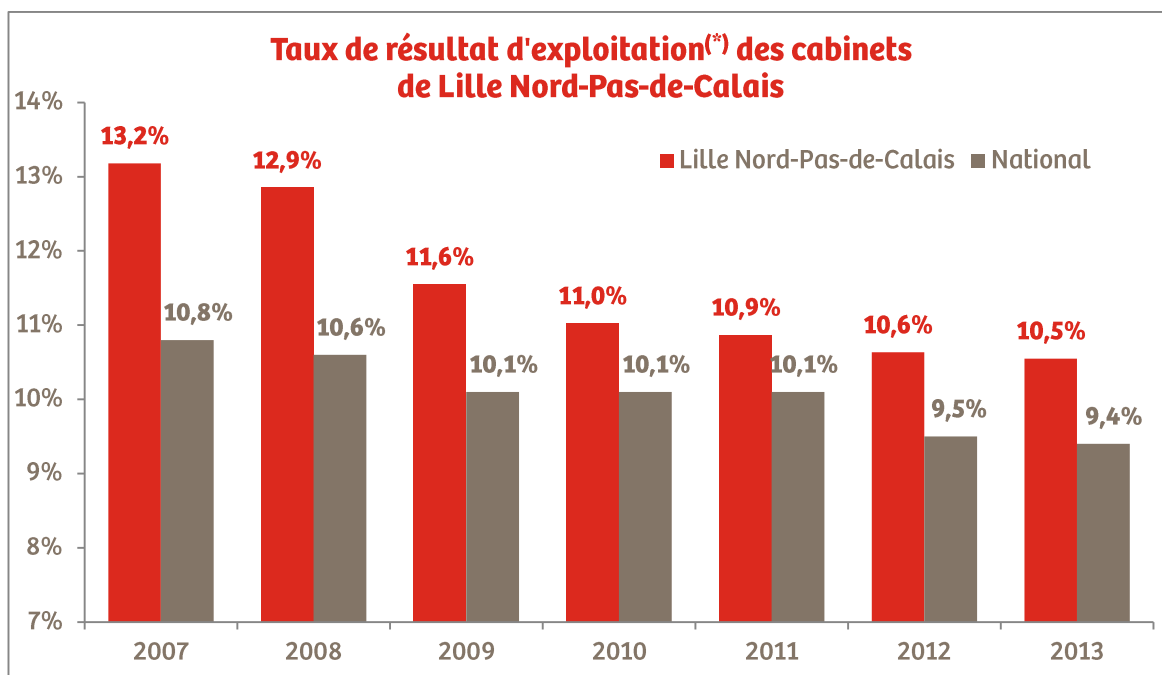
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Lille Nord-Pas-de-Calais

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	134	134	134	134	134	134	134
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	117,3	123,4	125,4	127,7	130,9	136,0	140,2
<b>Evolution brute</b>		5,1%	1,6%	1,9%	2,5%	3,9%	3,1%
<b>Evolution hors inflation</b>		2,3%	1,5%	0,4%	0,4%	1,8%	2,2%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	25,4%	26,5%	27,6%	29,7%	30,5%	31,4%	31,5%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	74,3%	73,0%	70,9%	69,7%	68,6%	68,1%	68,1%
<b>Poids des frais de personnel</b>	57,6%	56,0%	54,4%	55,2%	54,7%	54,2%	54,6%
<b>Dont salaires</b>	42,1%	41,2%	39,8%	40,3%	39,6%	39,3%	40,1%
<b>Dont charges sociales</b>	15,5%	14,8%	14,6%	15,0%	15,0%	14,9%	14,5%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	13,2%	12,9%	11,6%	11,0%	10,9%	10,6%	10,5%
<b>Résultat net / CA</b>	9,7%	9,3%	9,0%	8,4%	8,2%	8,3%	8,0%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Lille Nord-Pas-de-Calais

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>31</sup></b>	93	106	104	128	136	102	75
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	68,5 k€	71,3 k€	74,7 k€	73,5 k€	74,6 k€	78,6 k€	76,9 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>32</sup></b>	28,7 k€	29,4 k€	31,4 k€	29,8 k€	29,4 k€	31,2 k€	31,7 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,39	2,42	2,38	2,47	2,54	2,52	2,43

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

<sup>31</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>32</sup> Salaire non chargé

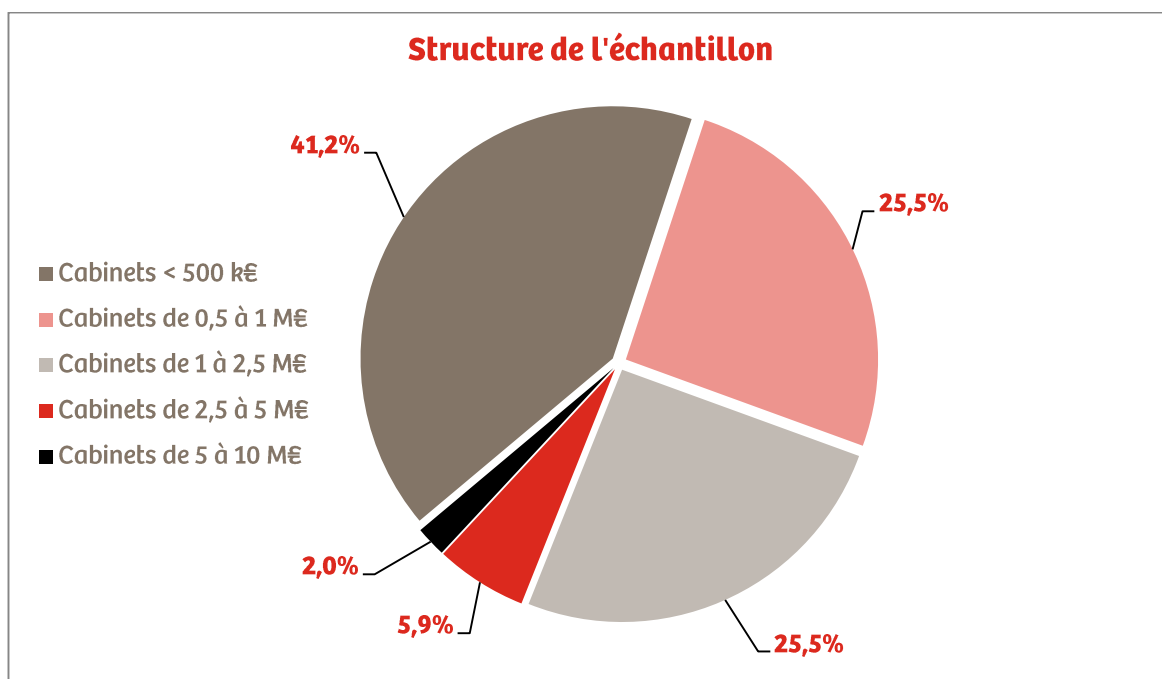
## Limoges



L'échantillon de la région de Limoges est relativement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une grande prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen n'ont pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Limoges	Corrèze (19) Creuse (23) Dordogne (24) Indre (36) Haute-Vienne (87)	51	53,9

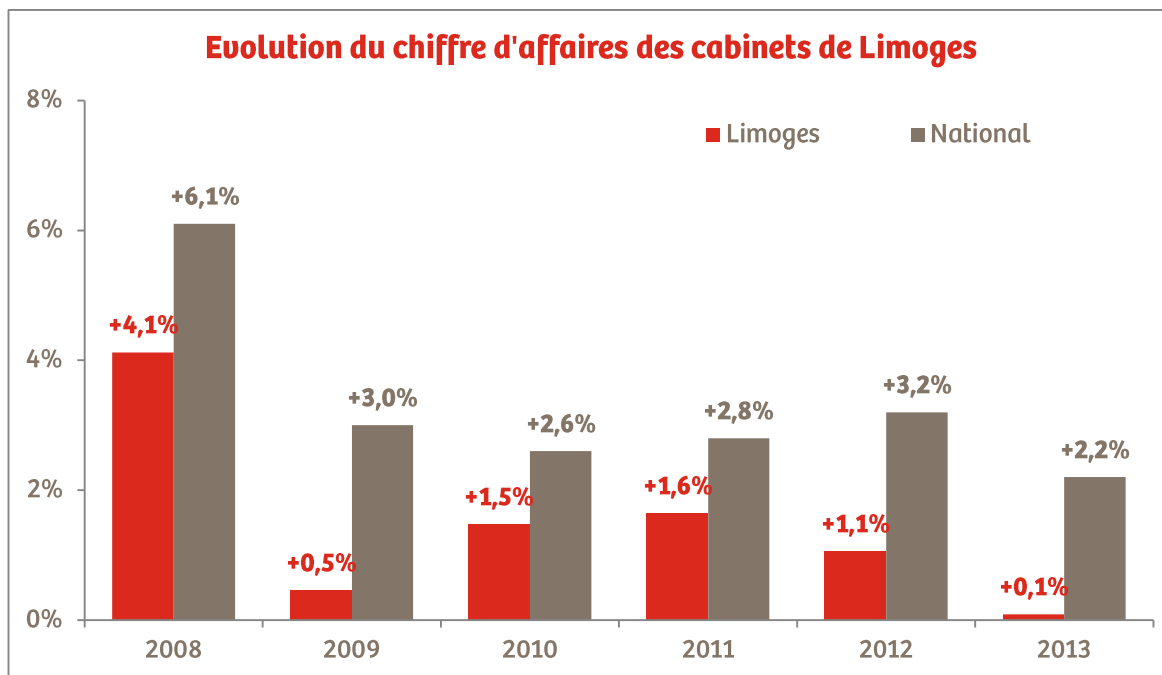


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

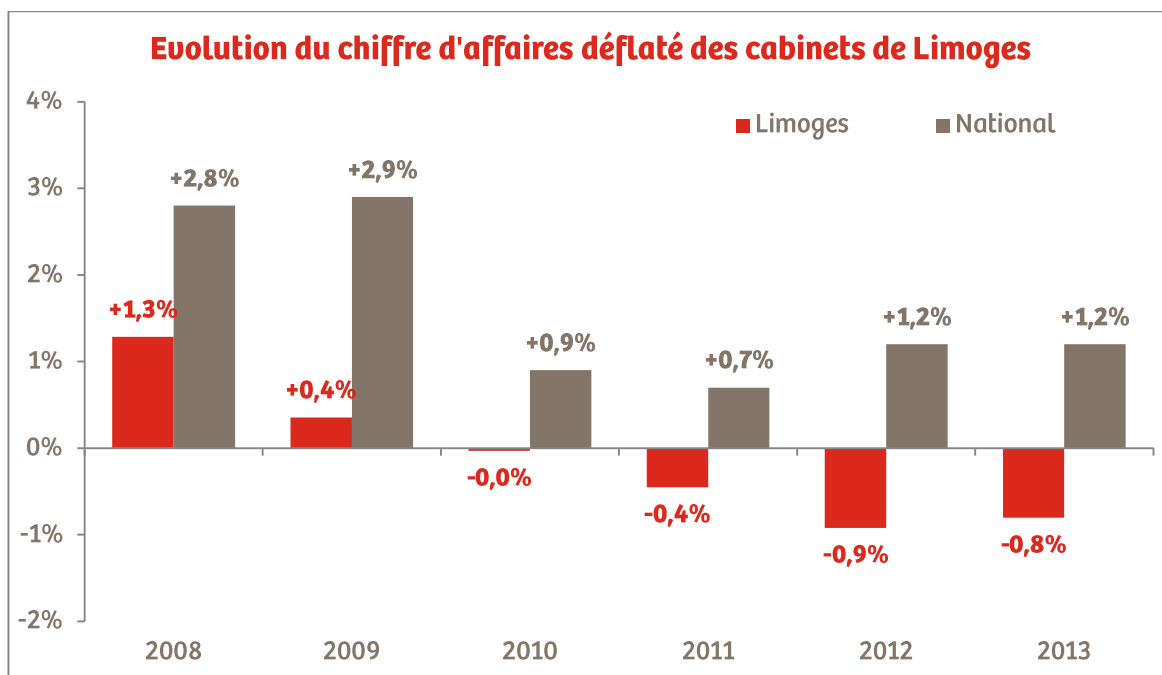
*En euros constants, le chiffre d'affaires des cabinets de la région de Limoges affiche une baisse de 0,6% sur la période 2007-2013. Quant à leur taux de résultat d'exploitation, il restait en 2013 nettement inférieur à celui de la moyenne de la profession. Cela dit, le différentiel avec la moyenne nationale était légèrement moins marqué en 2012 qu'en début de période...*

Demain commence aujourd'hui

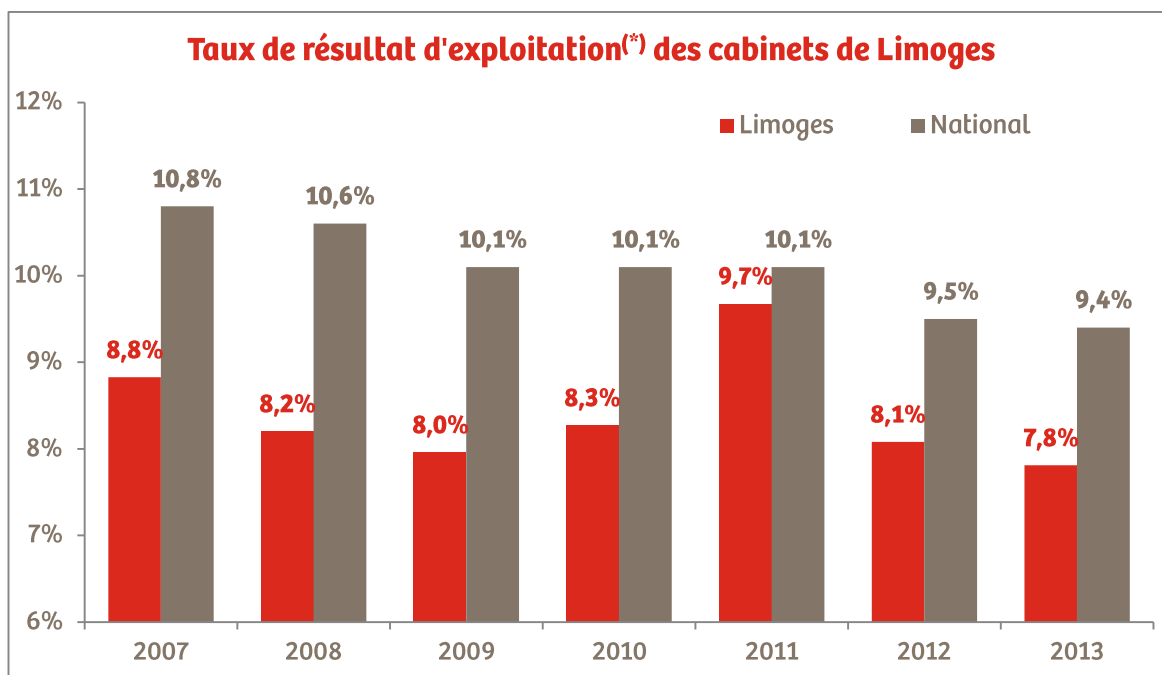
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Principaux ratios des cabinets de Limoges :

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	51	51	51	51	51	51	51
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	49,4	51,4	51,7	52,4	53,3	53,9	53,9
<b>Evolution brute</b>		4,1%	0,5%	1,5%	1,6%	1,1%	0,1%
<b>Evolution hors inflation</b>		1,3%	0,4%	0,0%	-0,4%	-0,9%	-0,8%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	28,7%	29,8%	30,0%	30,1%	30,3%	29,0%	30,7%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	71,0%	69,7%	69,1%	68,7%	68,6%	68,1%	68,7%
<b>Poids des frais de personnel</b>	57,6%	57,3%	57,7%	57,7%	56,2%	54,0%	58,4%
<b>Dont salaires</b>	42,0%	41,9%	42,0%	41,7%	40,8%	39,3%	42,7%
<b>Dont charges sociales</b>	15,7%	15,4%	15,7%	16,1%	15,4%	14,8%	15,7%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	8,8%	8,2%	8,0%	8,3%	9,7%	8,1%	7,8%
<b>Résultat net / CA</b>	6,0%	5,6%	5,9%	5,8%	7,1%	5,7%	5,7%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Lorraine

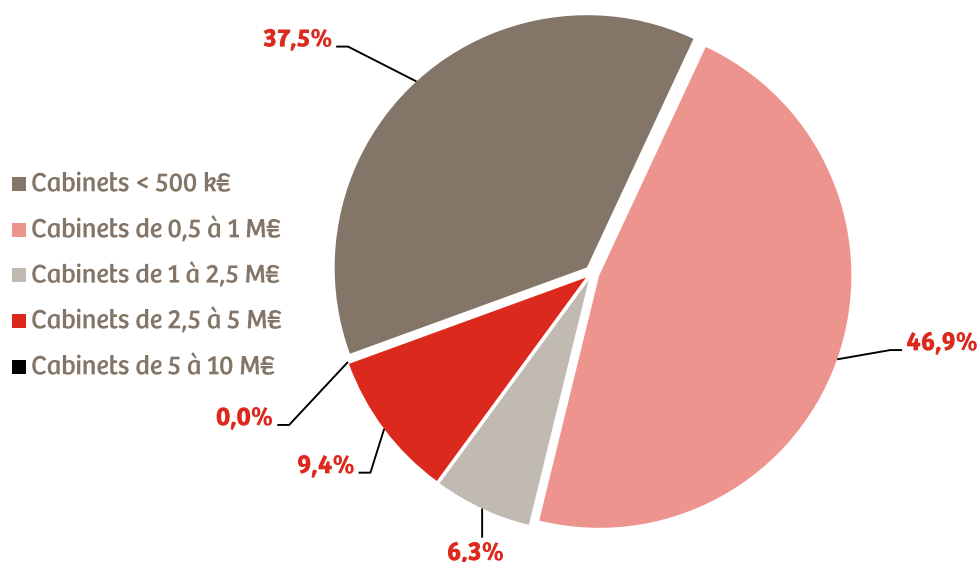


L'échantillon de la région Lorraine est particulièrement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une grande prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen n'ont pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Lorraine	Meurthe et Moselle (54) Meuse (55) Moselle (57) Vosges (88)	32	24,8

## Structure de l'échantillon

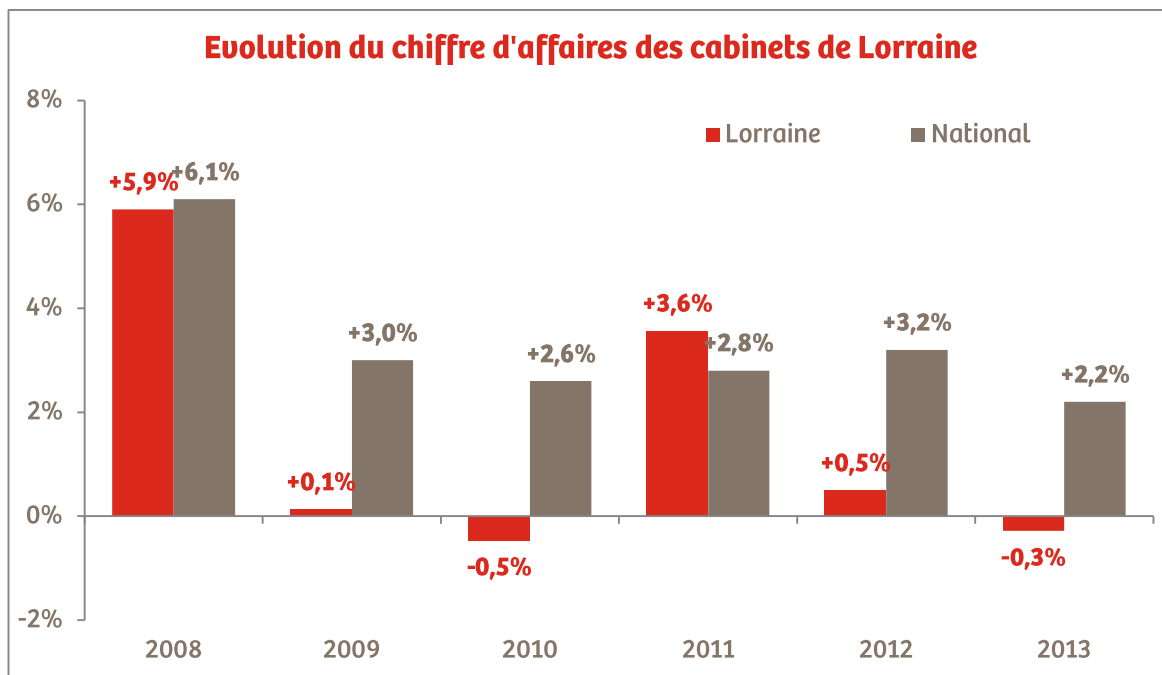


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

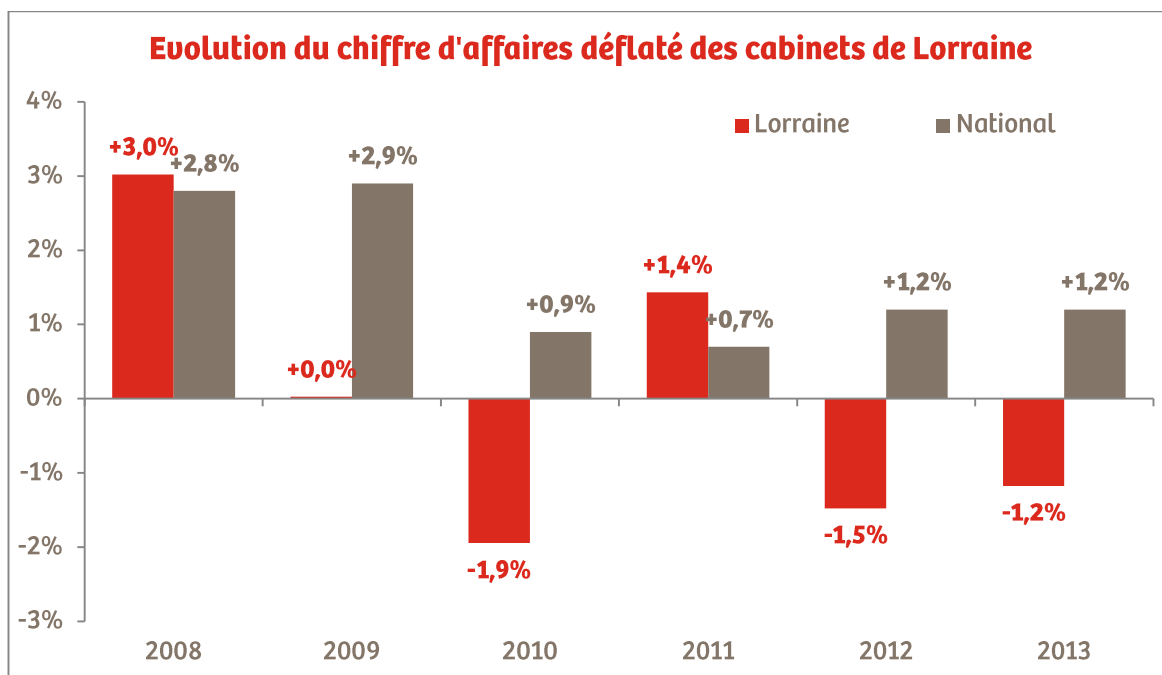
*En euros constants, le chiffre d'affaires des cabinets lorrains a stagné entre 2007 et 2013 (mais il a baissé de plus de 3% entre 2008 et 2013). Quant à leur taux de résultat d'exploitation, il est tombé nettement sous la moyenne nationale en 2013, alors qu'il était sensiblement supérieur en début de période. La petite taille de l'échantillon impose toutefois une certaine prudence dans la lecture et l'interprétation de ces chiffres.*

Demain commence aujourd'hui

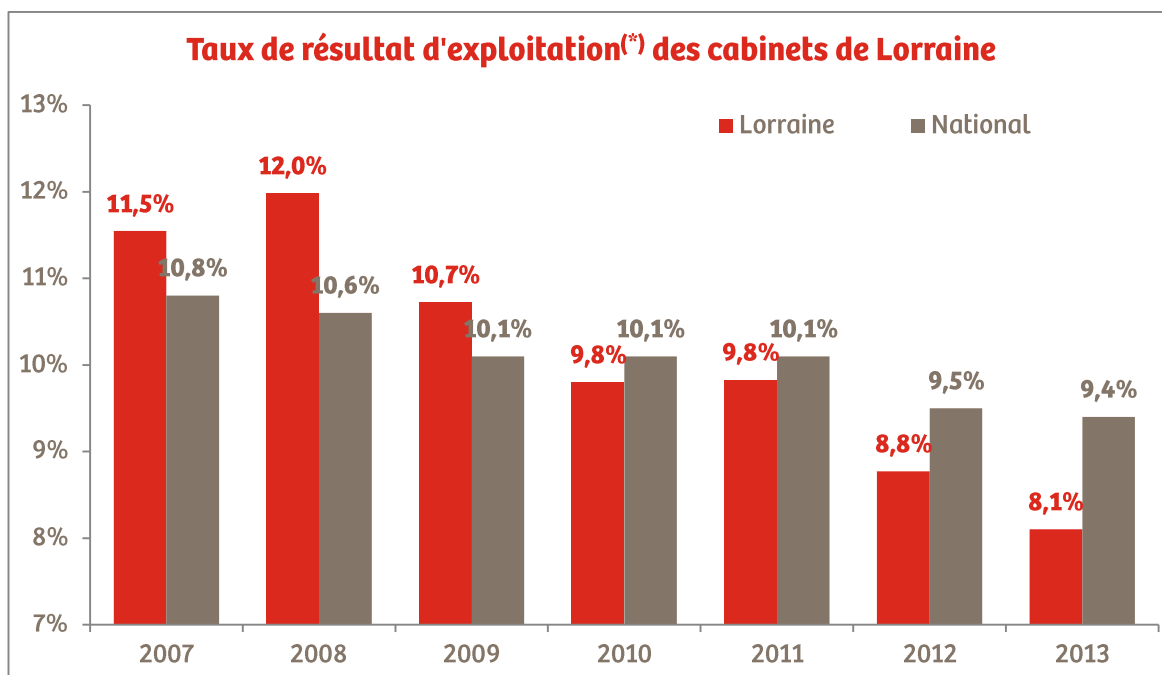
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Principaux ratios des cabinets de Lorraine :

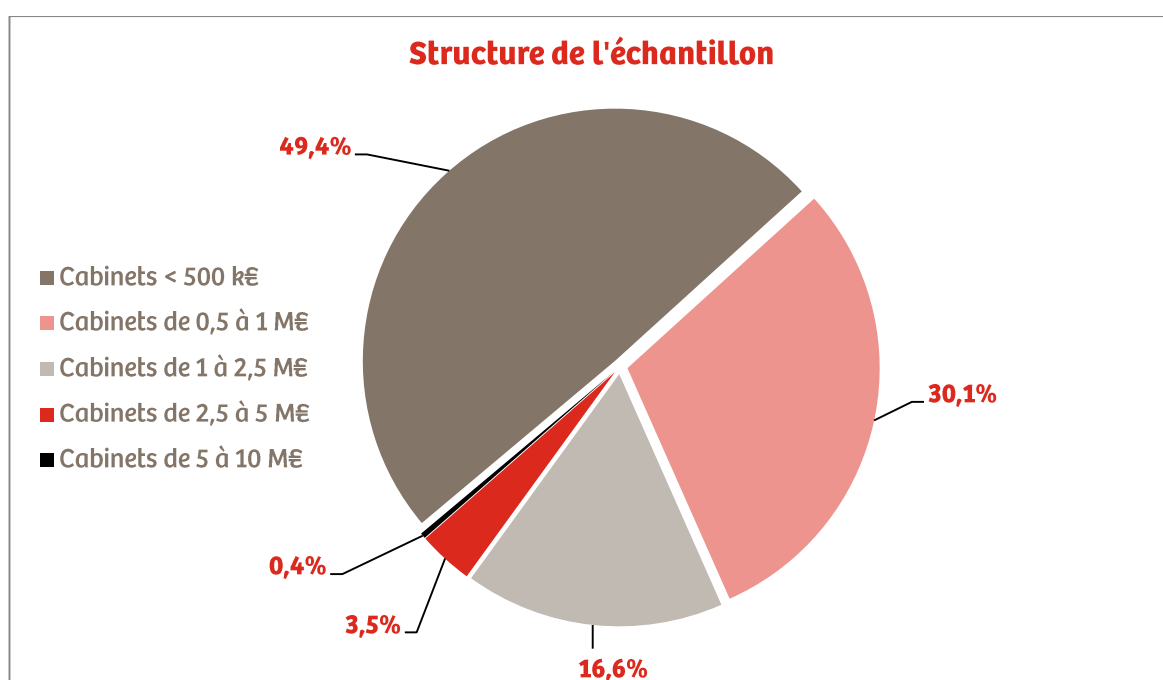
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	32	32	32	32	32	32	32
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	22,6	23,9	24,0	23,8	24,7	24,8	24,8
<b>Evolution brute</b>		5,9%	0,1%	-0,5%	3,6%	0,5%	-0,3%
<b>Evolution hors inflation</b>		3,0%	0,0%	-1,9%	1,4%	-1,5%	-1,2%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	26,0%	26,0%	26,9%	26,4%	26,3%	26,8%	26,6%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	73,7%	73,8%	73,3%	73,8%	73,6%	73,4%	74,0%
<b>Poids des frais de personnel</b>	58,4%	58,3%	59,0%	61,0%	60,1%	61,4%	61,2%
<b>Dont salaires</b>	41,5%	41,5%	42,0%	43,3%	41,9%	43,0%	42,9%
<b>Dont charges sociales</b>	16,9%	16,8%	16,9%	17,7%	18,2%	18,4%	18,3%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	11,5%	12,0%	10,7%	9,8%	9,8%	8,8%	8,1%
<b>Résultat net / CA</b>	8,6%	9,9%	8,6%	7,7%	7,7%	7,0%	6,8%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Marseille Provence-Alpes-Côte d'Azur

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Marseille Provence-Alpes-Côte d'Azur	Alpes-de-Haute-Provence (04) Hautes-Alpes (05) Alpes-Maritimes (06) Bouches-du-Rhône (13) Var (83) Vaucluse (84)	565	408,5



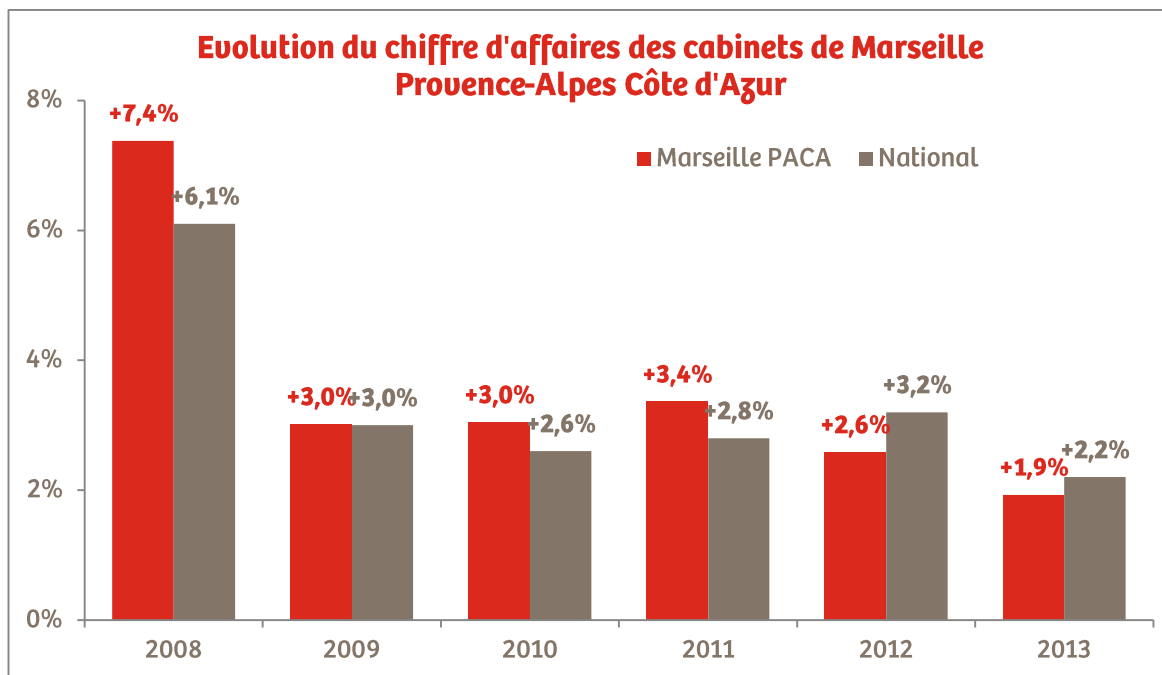
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

*Les cabinets de la région PACA ont enregistré une croissance de leur chiffre d'affaires un peu plus forte que celle de la moyenne de la profession entre 2007 et 2013. Leur taux de résultat d'exploitation demeure toutefois légèrement inférieur.*

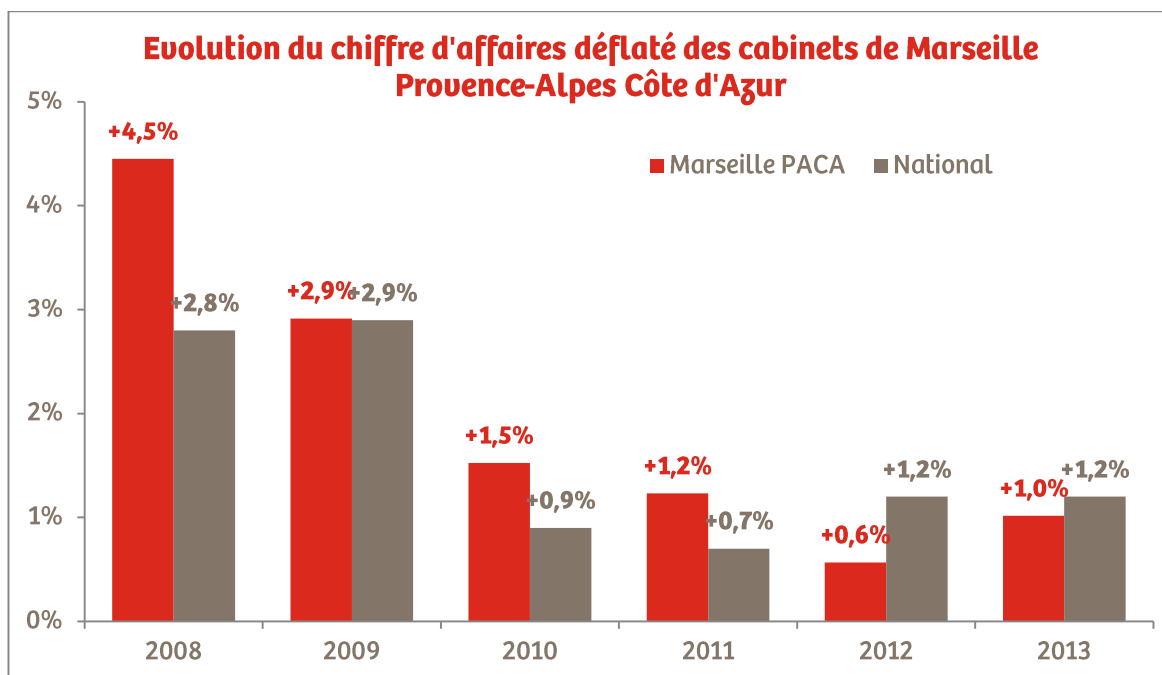
Demain commence aujourd'hui



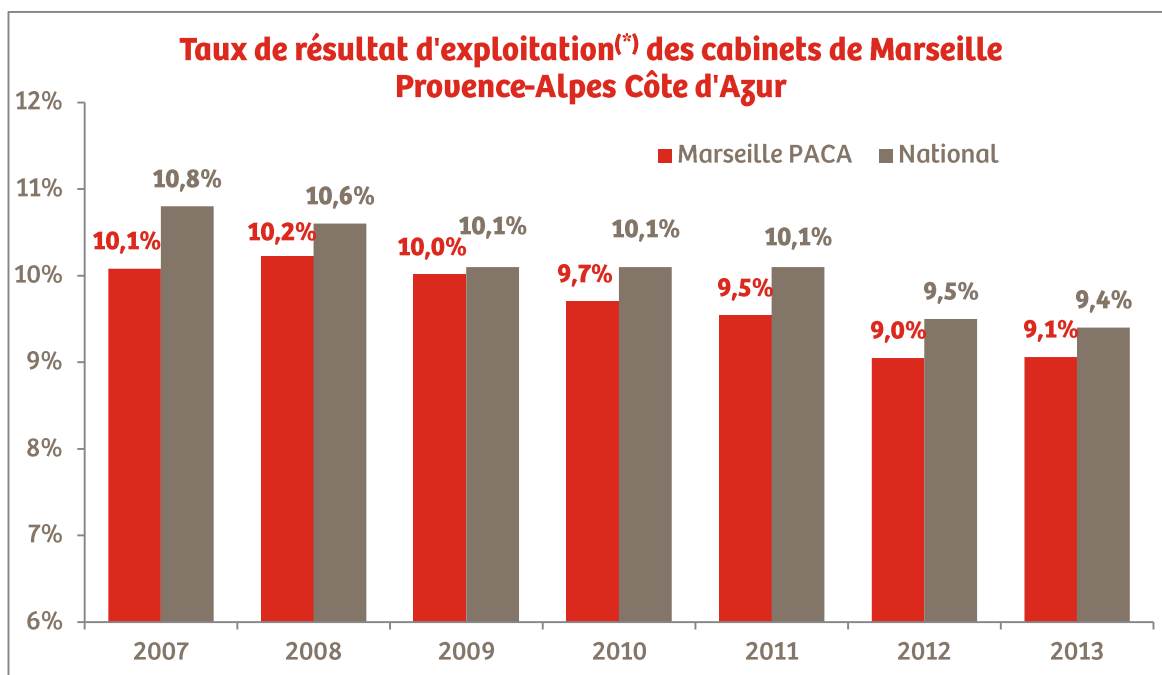
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Principaux ratios des cabinets de Marseille Provence-Alpes-Côte d'Azur :

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	565	565	565	565	565	565	565
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	331,6	356,1	366,8	378,0	390,7	400,8	408,5
<b>Evolution brute</b>		7,4%	3,0%	3,0%	3,4%	2,6%	1,9%
<b>Evolution hors inflation</b>		4,5%	2,9%	1,5%	1,2%	0,6%	1,0%
<b>Poids des charges externes<sup>(*)</sup></b>	30,2%	30,5%	30,9%	31,5%	32,4%	32,7%	33,4%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	68,9%	67,3%	66,6%	65,6%	64,4%	64,1%	63,8%
<b>Poids des frais de personnel</b>	55,0%	53,8%	54,3%	54,2%	53,5%	53,3%	52,8%
<b>Dont salaires</b>	39,7%	39,2%	39,3%	39,0%	38,3%	38,0%	37,8%
<b>Dont charges sociales</b>	15,2%	14,7%	15,0%	15,2%	15,2%	15,3%	15,0%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	10,1%	10,2%	10,0%	9,7%	9,5%	9,0%	9,1%
<b>Résultat net / CA</b>	8,1%	8,1%	8,0%	7,9%	7,9%	7,5%	7,8%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Marseille Provence-Alpes-Côte d'Azur

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>33</sup></b>	481	487	498	535	466	343	309
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	73,2 k€	74,4 k€	76,6 k€	77,1 k€	82,9 k€	81,8 k€	83,1 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>34</sup></b>	29,2 k€	30,0 k€	30,9 k€	31,1 k€	32,6 k€	32,1 k€	33,1 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,51	2,48	2,48	2,48	2,54	2,55	2,51

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

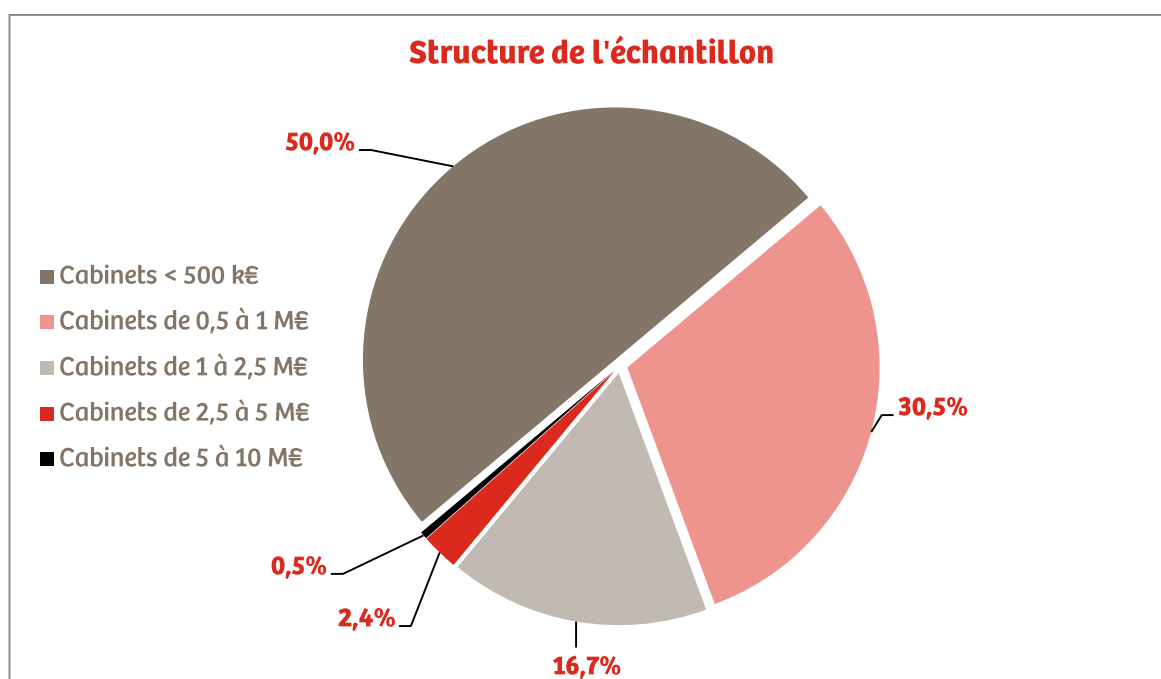
Demain commence aujourd'hui

<sup>33</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>34</sup> Salaire non chargé

## Montpellier

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Montpellier	Aude (11) Aveyron (12) Gard (30) Hérault (34) Lozère (48) Pyénées-Orientales (66)	210	142,6

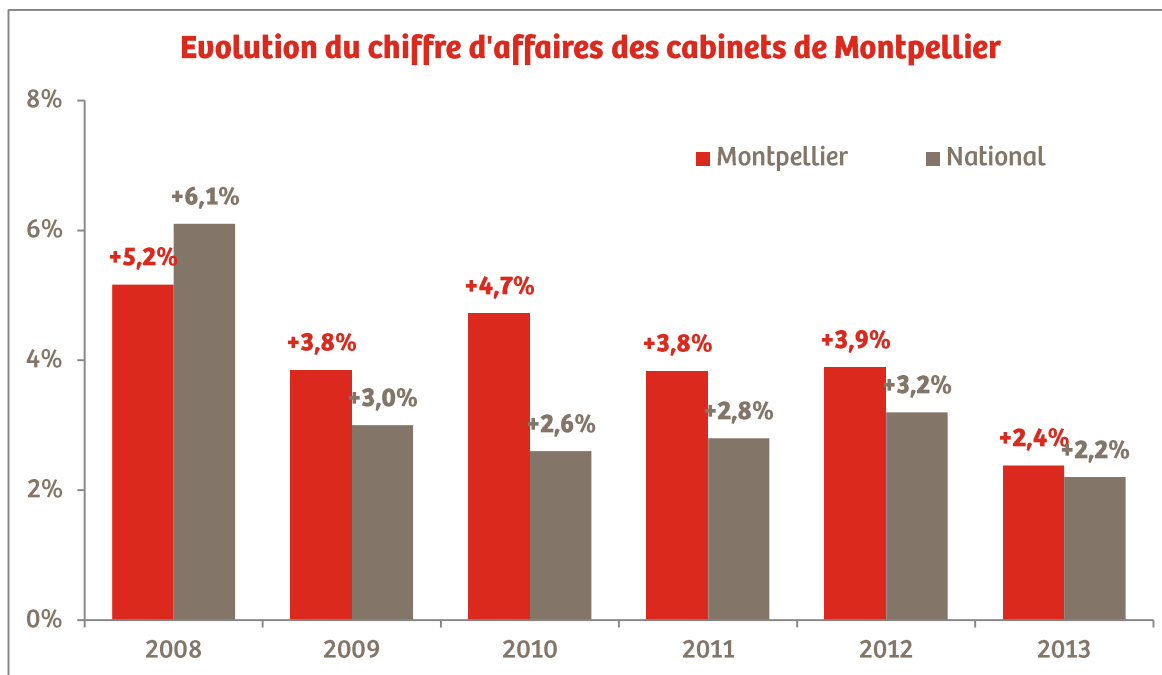


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

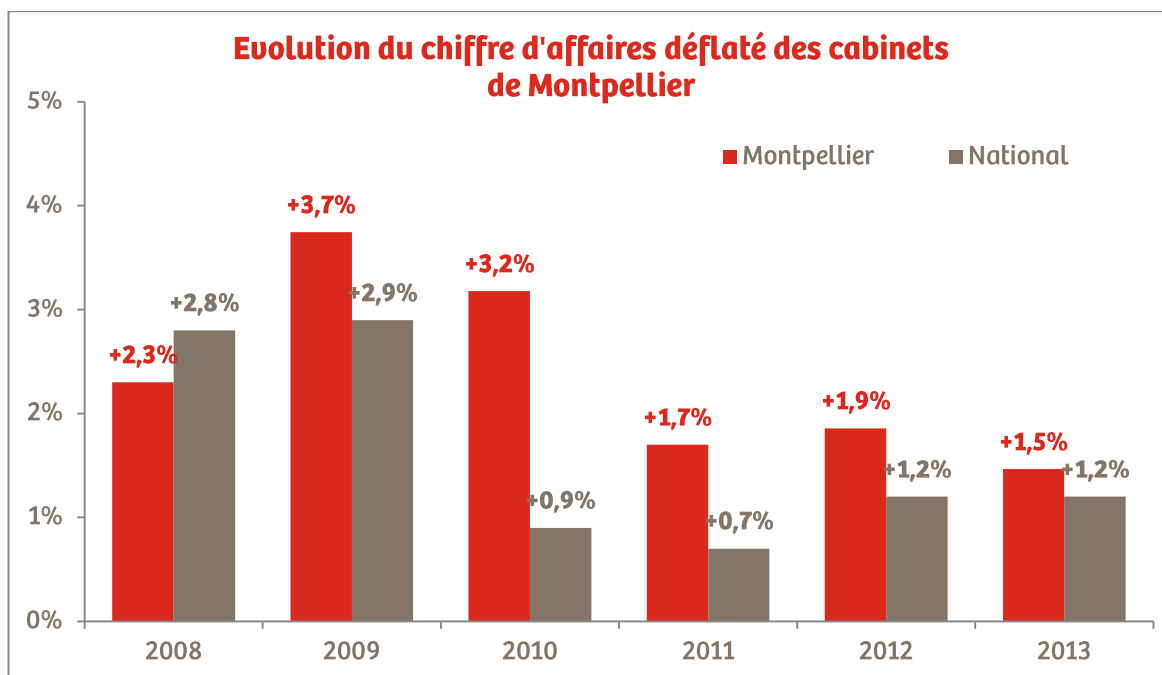
*Les cabinets de la région de Montpellier ont enregistré une croissance de leur chiffre d'affaires supérieure de 5 points à la moyenne nationale entre 2007 et 2013. Par ailleurs, après une année 2012 difficile en termes de performances, ils sont parvenus redresser leurs performances en 2013.*

Demain commence aujourd'hui

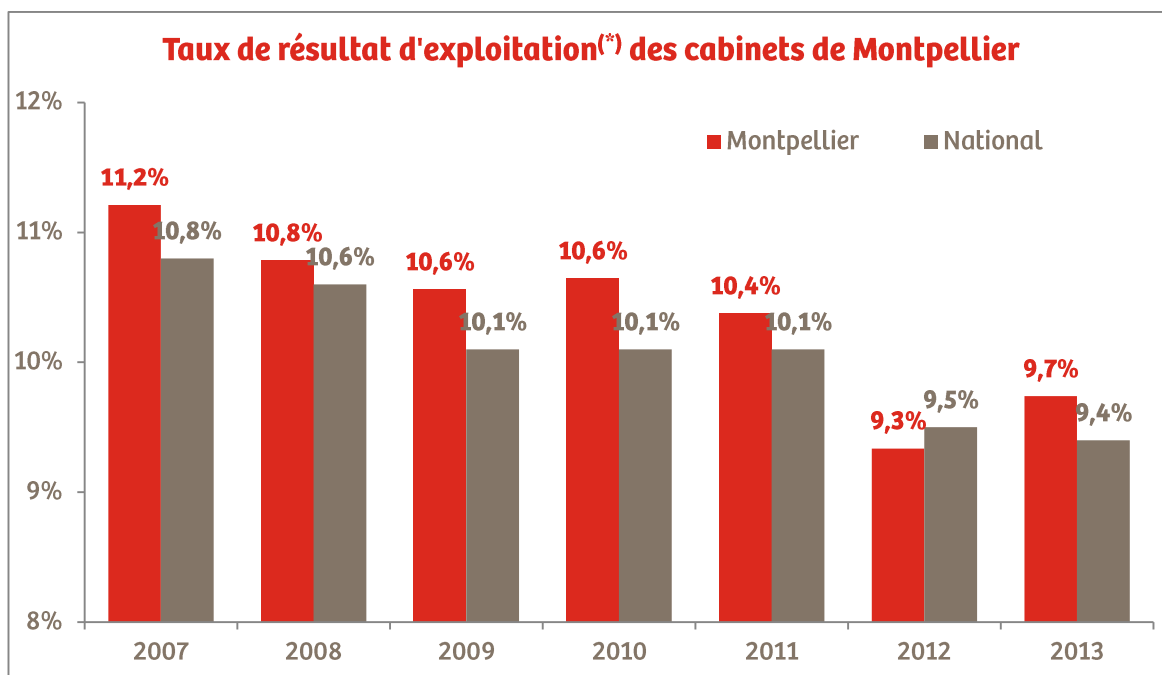
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Principaux ratios des cabinets de Montpellier :

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	210	210	210	210	210	210	210
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	112,9	118,7	123,3	129,1	134,1	139,3	142,6
<b>Evolution brute</b>		5,2%	3,8%	4,7%	3,8%	3,9%	2,4%
<b>Evolution hors inflation</b>		2,3%	3,7%	3,2%	1,7%	1,9%	1,5%
<b>Poids des charges externes<sup>(*)</sup></b>	27,0%	26,9%	27,2%	27,9%	28,1%	28,4%	28,6%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	72,6%	72,5%	72,4%	71,5%	71,1%	70,7%	70,1%
<b>Poids des frais de personnel</b>	57,1%	57,9%	58,2%	57,8%	57,6%	58,3%	57,5%
<b>Dont salaires</b>	42,2%	42,8%	42,9%	42,7%	42,5%	42,9%	43,0%
<b>Dont charges sociales</b>	15,0%	15,0%	15,3%	15,0%	15,1%	15,3%	14,6%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	11,2%	10,8%	10,6%	10,6%	10,4%	9,3%	9,7%
<b>Résultat net / CA</b>	8,4%	8,2%	7,9%	7,6%	7,5%	8,5%	7,7%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Montpellier

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>35</sup></b>	183	176	186	190	185	144	130
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	63,3 k€	65,5 k€	66,8 k€	68,6 k€	71,3 k€	69,3 k€	71,8 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>36</sup></b>	27,6 k€	28,4 k€	28,8 k€	30,3 k€	31,0 k€	30,4 k€	31,6 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,29	2,31	2,32	2,27	2,30	2,28	2,27

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

<sup>35</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>36</sup> Salaire non chargé

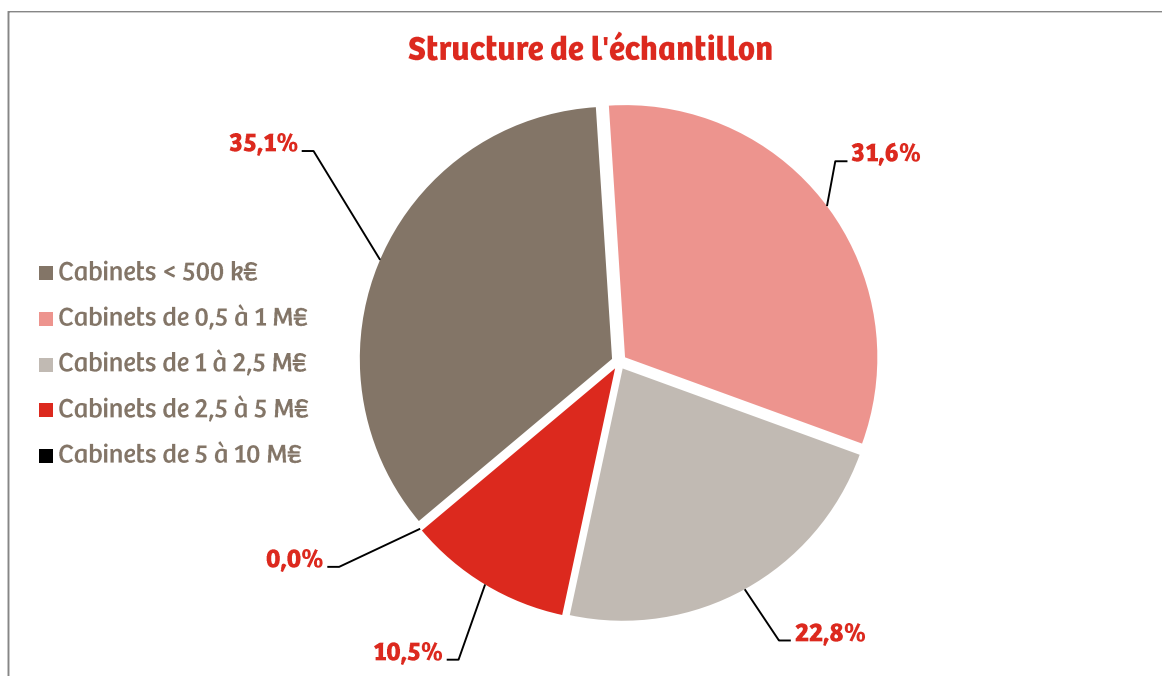
## Orléans



L'échantillon de la région d'Orléans est relativement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une grande prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen n'ont pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Orléans	Cher (18) Eure-et-Loir (28) Loir-et-Cher (41) Loiret (45)	57	61,2



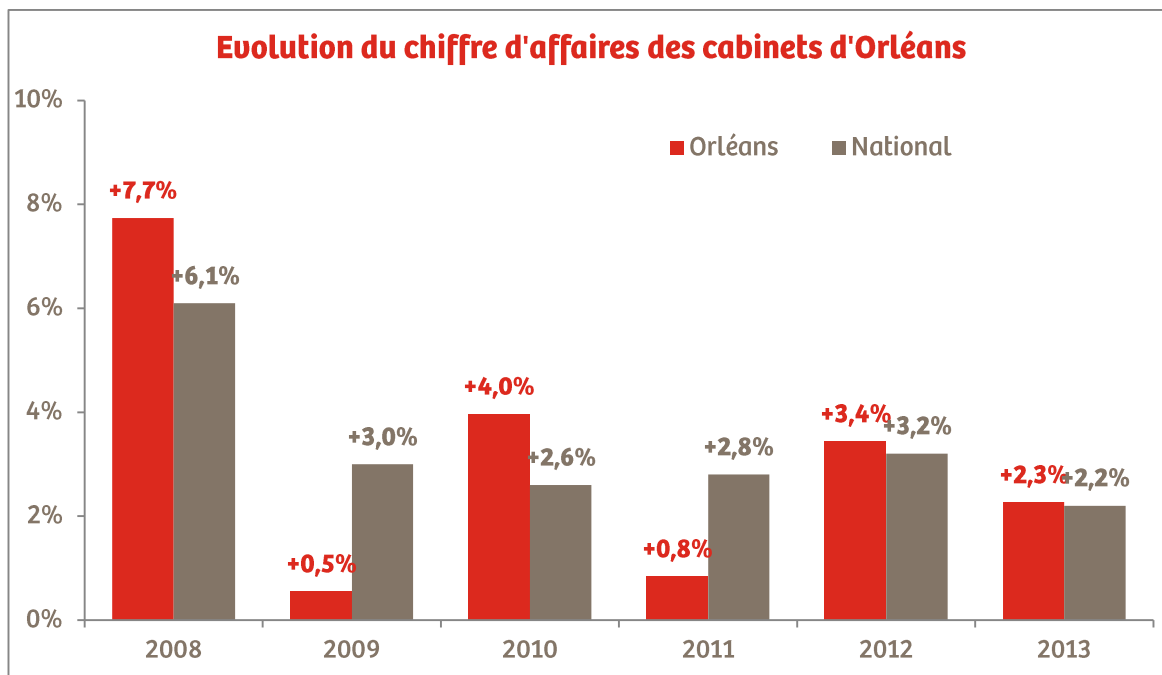
Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

*Les cabinets de la région d'Orléans affichent des niveaux de performances nettement supérieures à celle de la moyenne de la profession. En 2013, leur taux de résultat d'exploitation moyen flirtait ainsi avec les 13% (contre 9,4% en moyenne sur le territoire).*

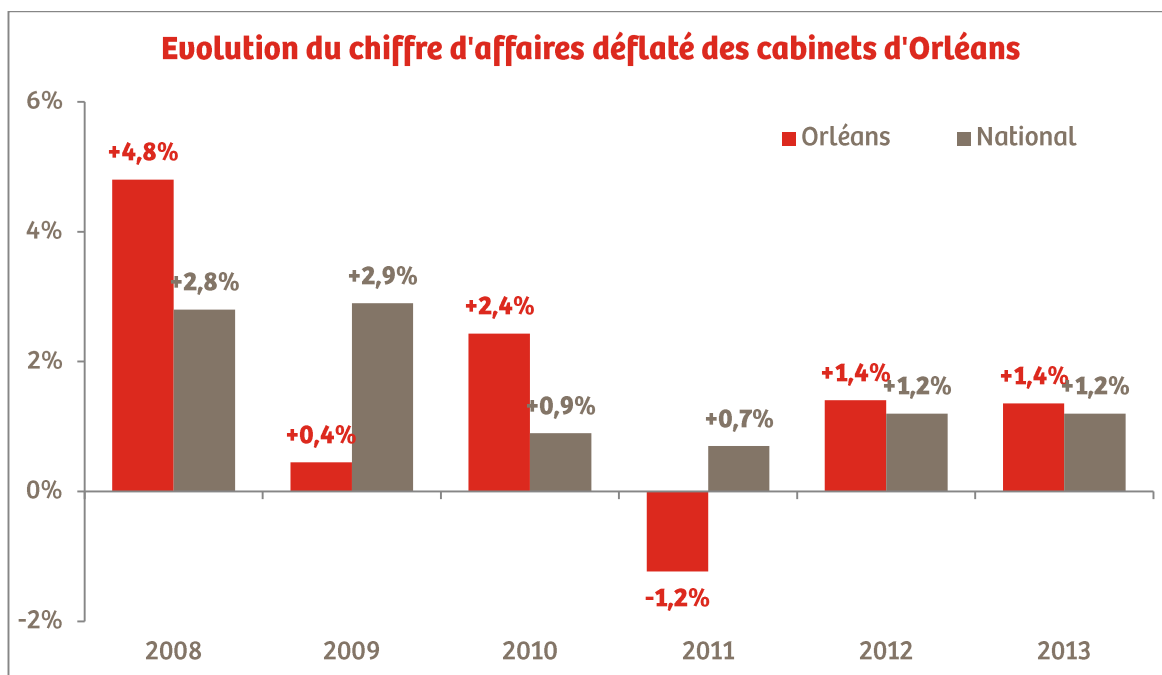
Demain commence aujourd'hui



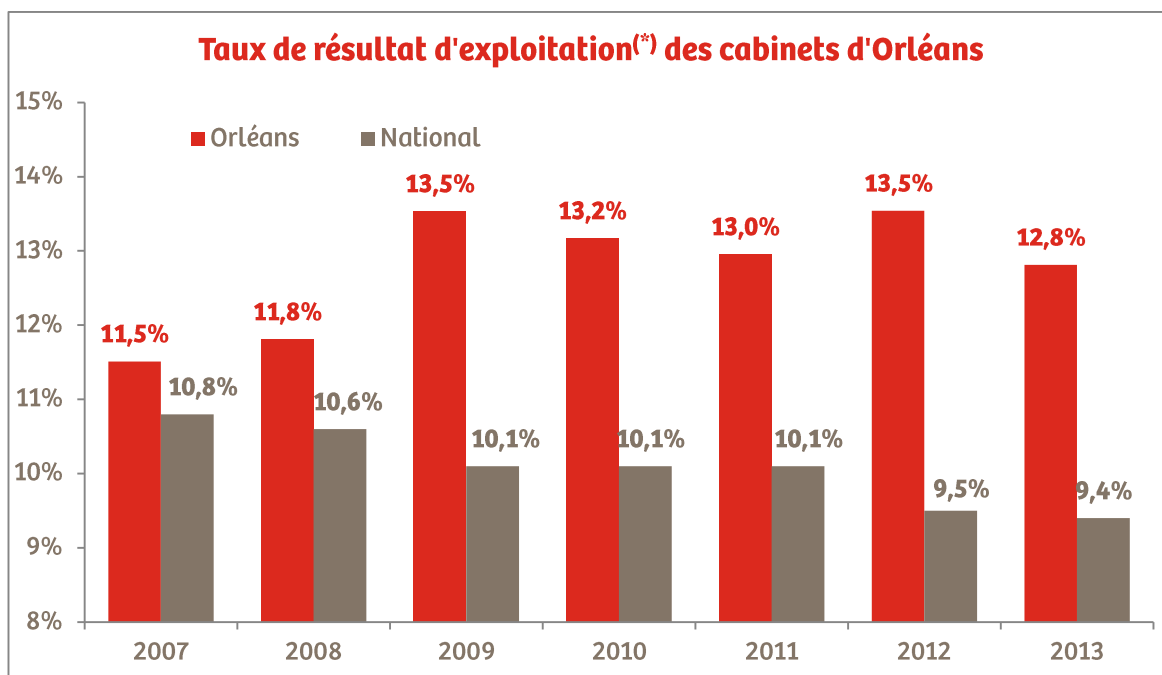
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets d'Orléans

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	57	57	57	57	57	57	57
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	51,0	54,9	55,2	57,4	57,9	59,9	61,2
<b>Evolution brute</b>		7,7%	0,5%	4,0%	0,8%	3,4%	2,3%
<b>Evolution hors inflation</b>		4,8%	0,4%	2,4%	-1,2%	1,4%	1,4%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	27,0%	27,3%	28,5%	29,5%	30,8%	30,5%	30,1%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	73,3%	72,2%	70,9%	69,6%	68,0%	68,0%	68,2%
<b>Poids des frais de personnel</b>	56,6%	55,5%	54,9%	54,1%	53,0%	52,6%	53,0%
<b>Dont salaires</b>	40,7%	40,1%	39,5%	39,0%	38,0%	37,4%	38,2%
<b>Dont charges sociales</b>	15,9%	15,3%	15,4%	15,1%	15,1%	15,2%	14,7%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	11,5%	11,8%	13,5%	13,2%	13,0%	13,5%	12,8%
<b>Résultat net / CA</b>	9,0%	9,8%	10,5%	9,5%	10,1%	10,6%	10,4%

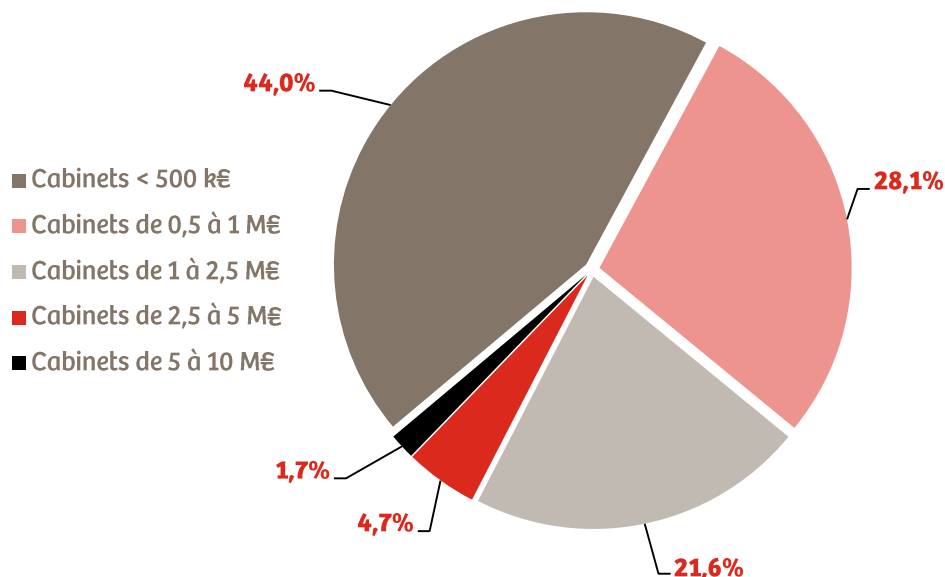
(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Paris Ile-de-France

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Ile-de-France	Paris (75) Seine-et-Marne (77) Yvelines (78) Essonne (91) Hauts-de-Seine (92) Seine-Saint-Denis (93) Val-de-Marne (94) Val-d'Oise (95)	966	879,1

## Structure de l'échantillon de Paris Ile-de-France

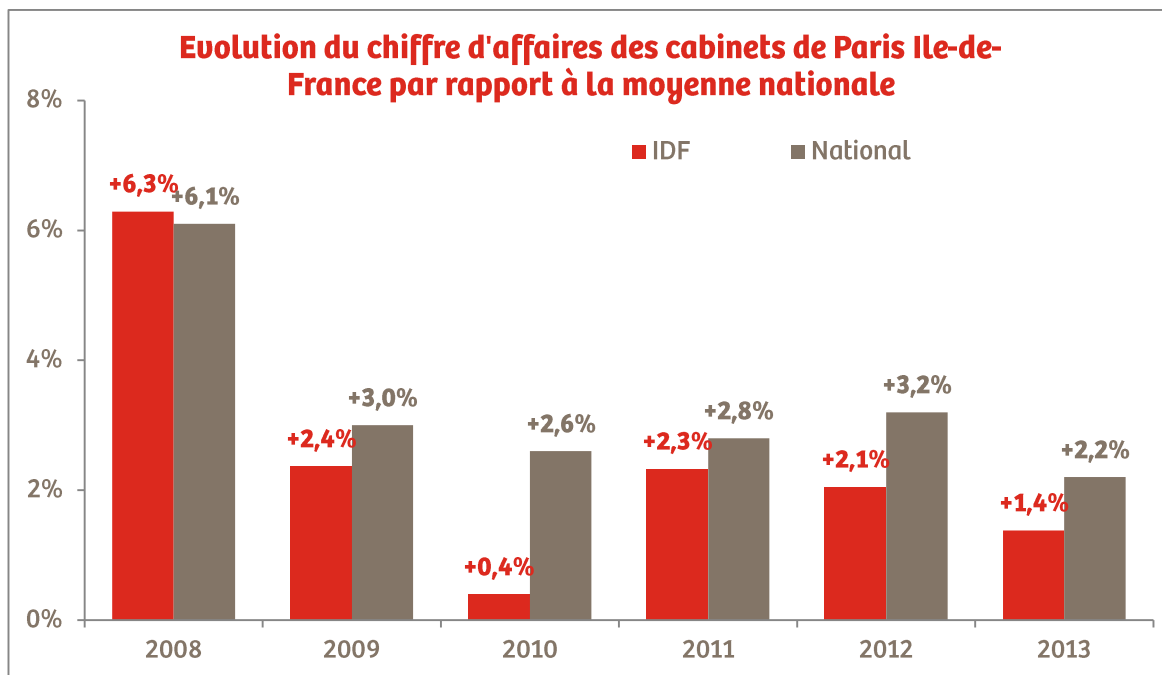


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

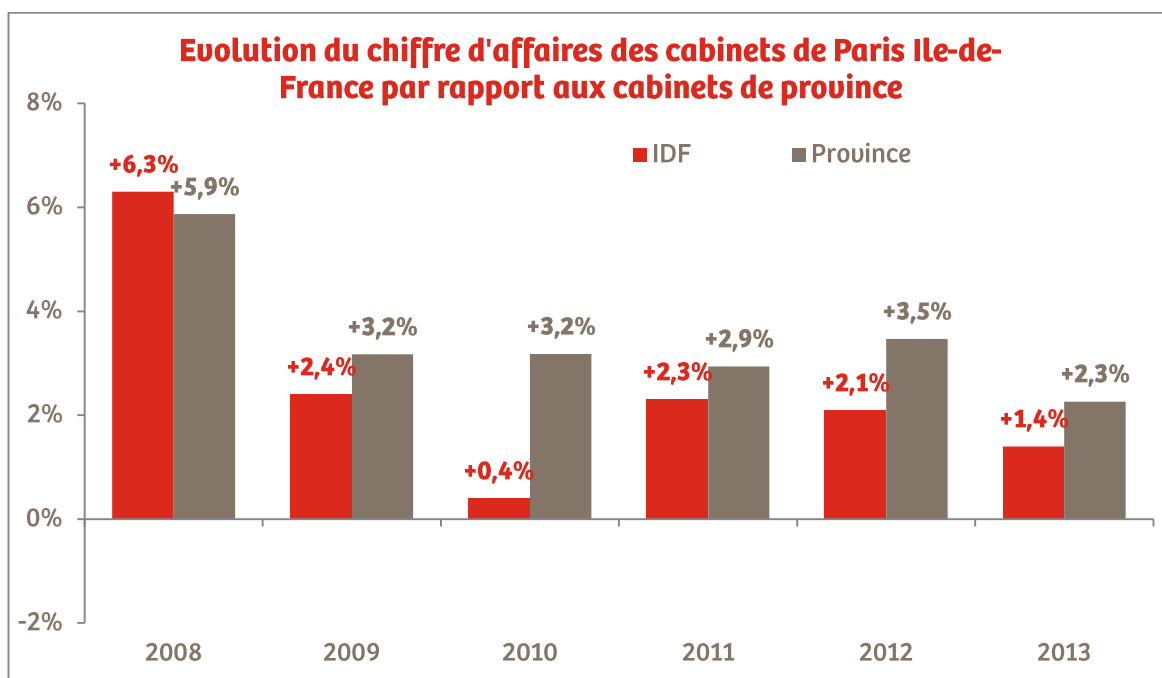
*Une croissance et des performances (très nettement) plus faibles que celles de la moyenne nationale. Alors que le chiffre d'affaires (en euros constants) des cabinets franciliens a stagné sur la période 2009-2013, leur taux de résultat exploitation est de plus d'un demi-point inférieur à celui de la moyenne des cabinets métropolitains.*

Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

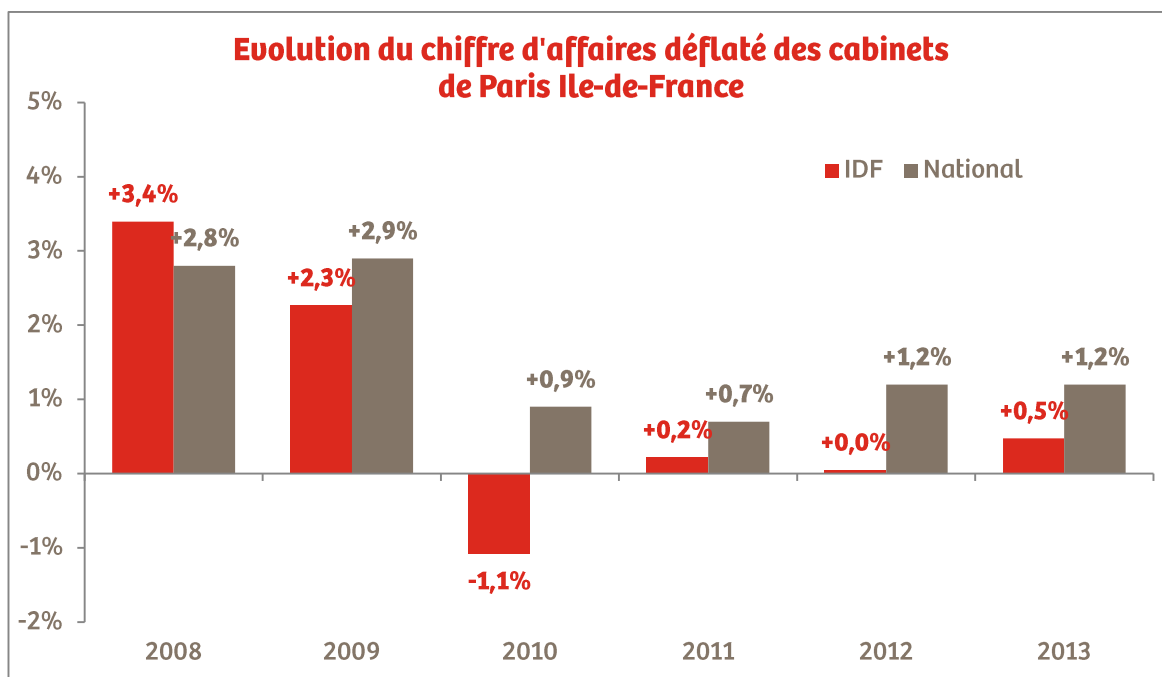


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

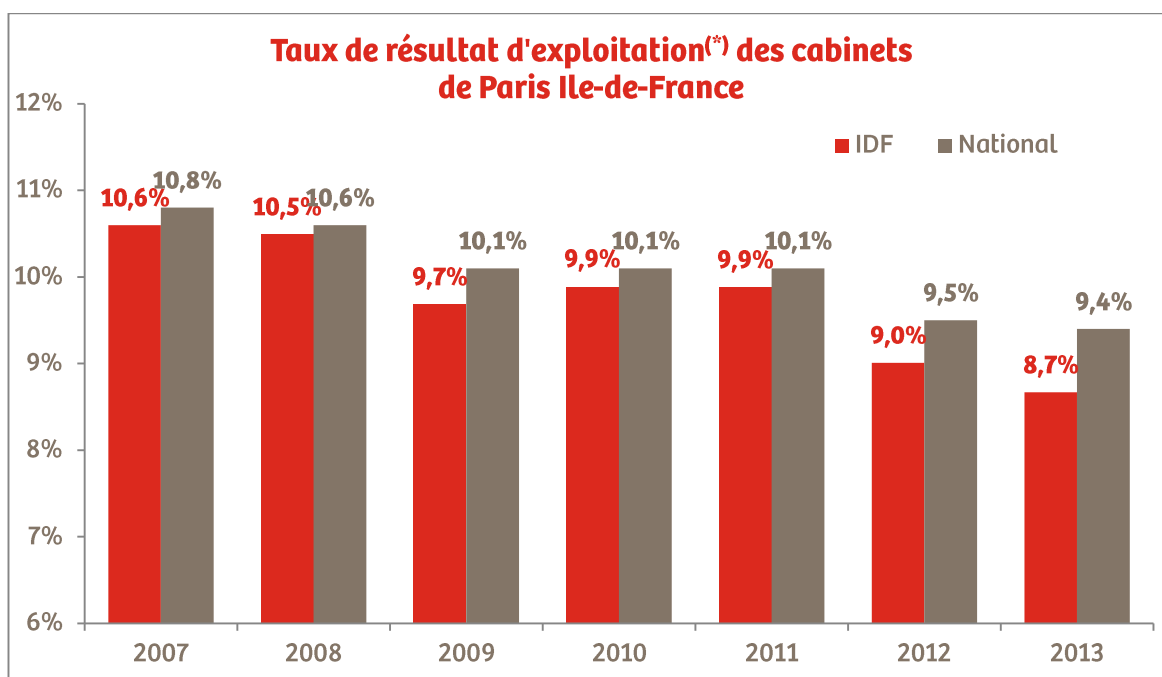


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

**Les principaux ratios des cabinets de Paris Ile-de-France**

Principaux ratios des cabinets d'Ile-de-France

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	966	966	966	966	966	966	966
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	760,2	808,0	827,1	830,4	849,7	867,1	879,1
<b>Evolution brute</b>		6,3%	2,4%	0,4%	2,3%	2,1%	1,4%
<b>Evolution hors inflation</b>		3,4%	2,3%	-1,1%	0,2%	0,0%	0,5%
<b>Poids des charges externes<sup>(*)</sup></b>	32,0%	33,1%	33,6%	33,6%	34,1%	34,6%	34,8%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	67,5%	66,1%	65,8%	65,8%	65,3%	65,0%	64,9%
<b>Poids des frais de personnel</b>	54,3%	53,1%	53,3%	53,6%	52,8%	53,4%	53,3%
<b>Dont salaires</b>	38,2%	37,5%	37,5%	37,5%	37,0%	37,3%	37,3%
<b>Dont charges sociales</b>	16,1%	15,7%	15,9%	16,1%	15,8%	16,1%	15,9%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	10,6%	10,5%	9,7%	9,9%	9,9%	9,0%	8,7%
<b>Résultat net / CA</b>	8,0%	7,9%	7,3%	7,4%	7,7%	6,9%	6,8%

<sup>(\*)</sup> Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets d'Ile-de-France :

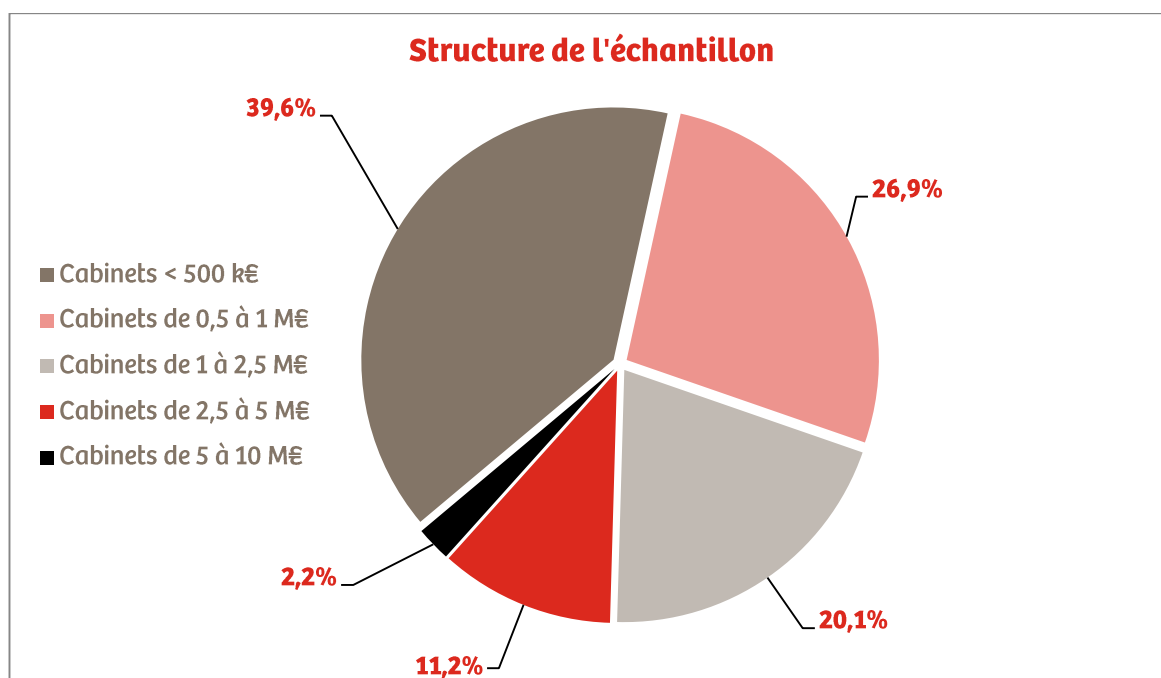
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cab.<sup>37</sup></b>	702	695	692	739	653	500	524
<b>CA / Collab.</b>	93,4 k€	98,9 k€	102,6 k€	103,3 k€	106,3 k€	110,6 k€	114,9 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>38</sup></b>	37,1 k€	39,0 k€	38,9 k€	40,4 k€	39,6 k€	41,1 k€	43,6 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,52	2,53	2,64	2,56	2,68	2,69	2,63

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

<sup>37</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.<sup>38</sup> Salaire non chargé

## Pays de Loire

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Pays de Loire	Indre-et-Loire (37) Loire-Atlantique (44) Maine-et-Loire (49) Mayenne (53) Sarthe (72)	134	157,0

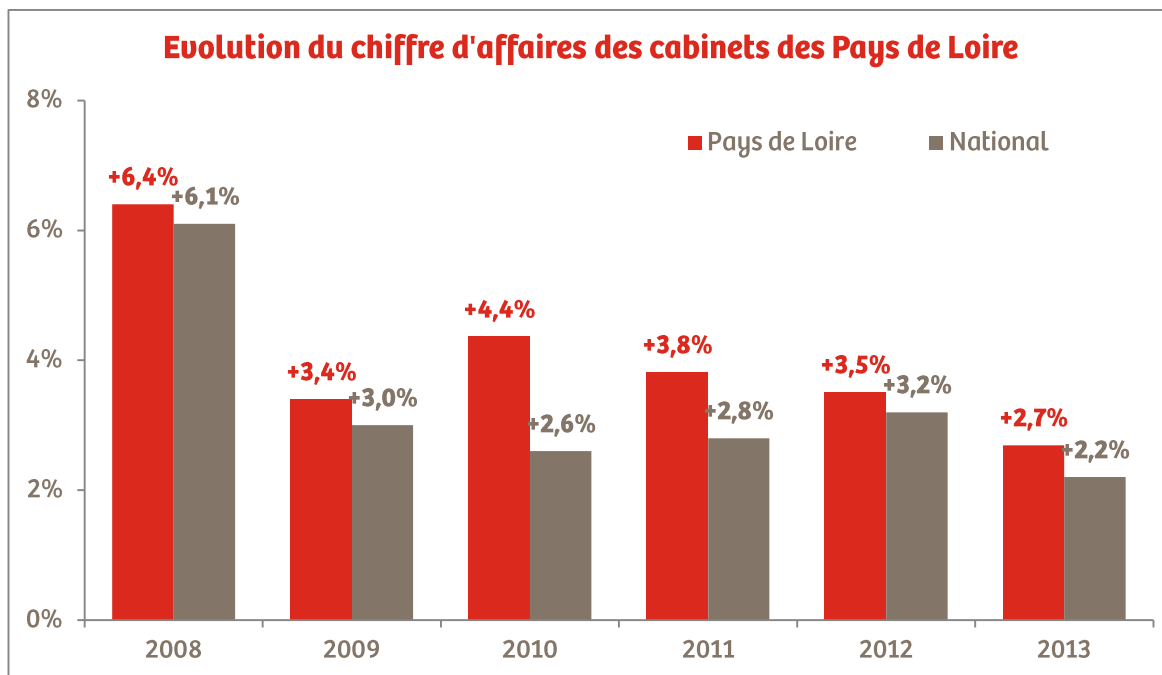


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

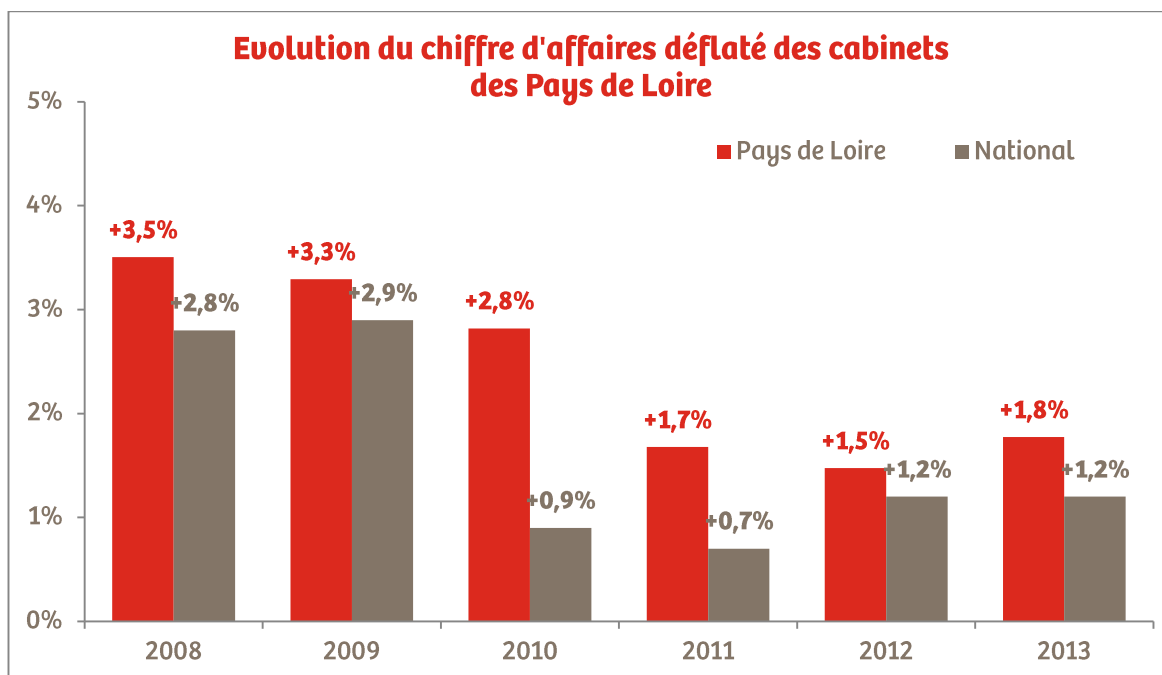
*Les cabinets des Pays de Loire ont enregistré une croissance de leur chiffre d'affaires supérieure à la moyenne nationale au cours des cinq années de la période de revue. En revanche, leur taux de résultat d'exploitation demeure inférieur à ce que l'on observe au niveau de la profession (même si l'écart s'est réduit par rapport au milieu de la période).*

Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

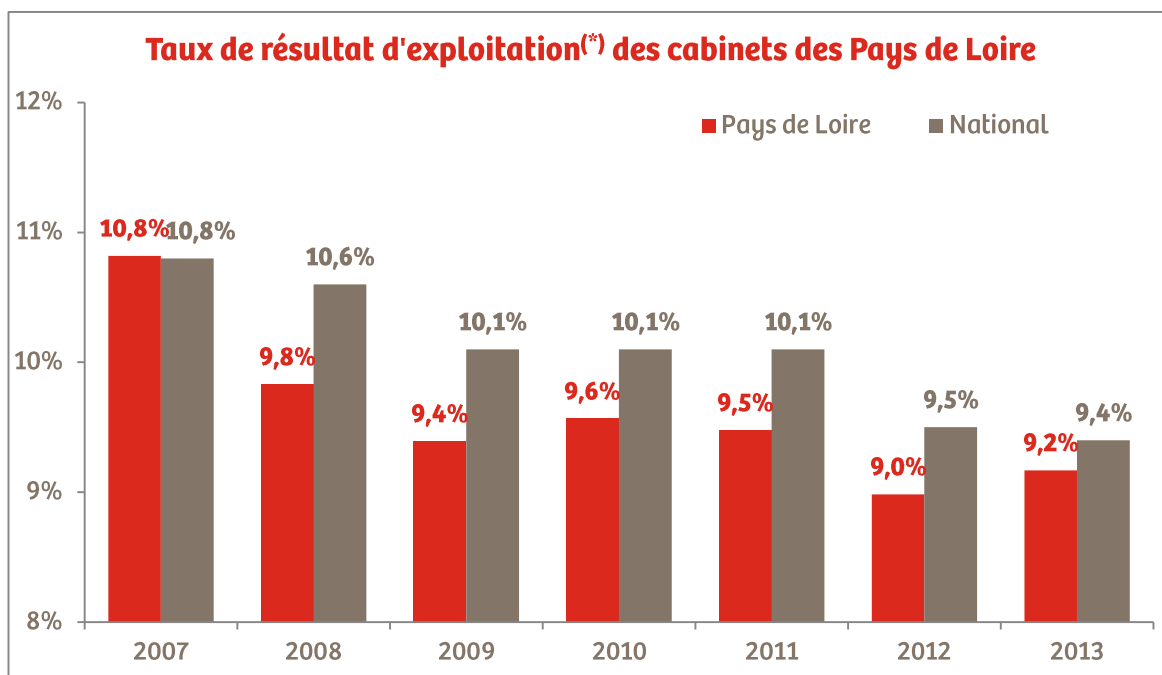


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce





(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets des Pays de Loire

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	134	134	134	134	134	134	134
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	123,9	131,8	136,3	142,3	147,7	152,9	157,0
<b>Evolution brute</b>		6,4%	3,4%	4,4%	3,8%	3,5%	2,7%
<b>Evolution hors inflation</b>		3,5%	3,3%	2,8%	1,7%	1,5%	1,8%
<b>Poids des charges externes<sup>(*)</sup></b>	27,8%	28,5%	30,6%	31,1%	31,4%	32,7%	32,0%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	72,4%	70,6%	68,7%	68,0%	67,1%	66,2%	66,5%
<b>Poids des frais de personnel</b>	57,9%	57,0%	56,2%	55,5%	55,0%	54,4%	54,0%
<b>Dont salaires</b>	41,3%	40,6%	40,1%	39,4%	39,1%	38,5%	38,4%
<b>Dont charges sociales</b>	16,6%	16,4%	16,1%	16,0%	16,0%	15,9%	15,6%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	10,8%	9,8%	9,4%	9,6%	9,5%	9,0%	9,2%
<b>Résultat net / CA</b>	7,8%	7,7%	8,0%	8,0%	7,6%	7,1%	7,7%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets des Pays de Loire

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>39</sup></b>	77	65	66	88	94	68	70
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	80,6 k€	84,3 k€	83,5 k€	81,4 k€	86,8 k€	83,9 k€	86,3 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>40</sup></b>	32,4 k€	33,6 k€	32,9 k€	33,1 k€	33,7 k€	33,0 k€	34,1 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,49	2,51	2,54	2,46	2,58	2,54	2,53

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

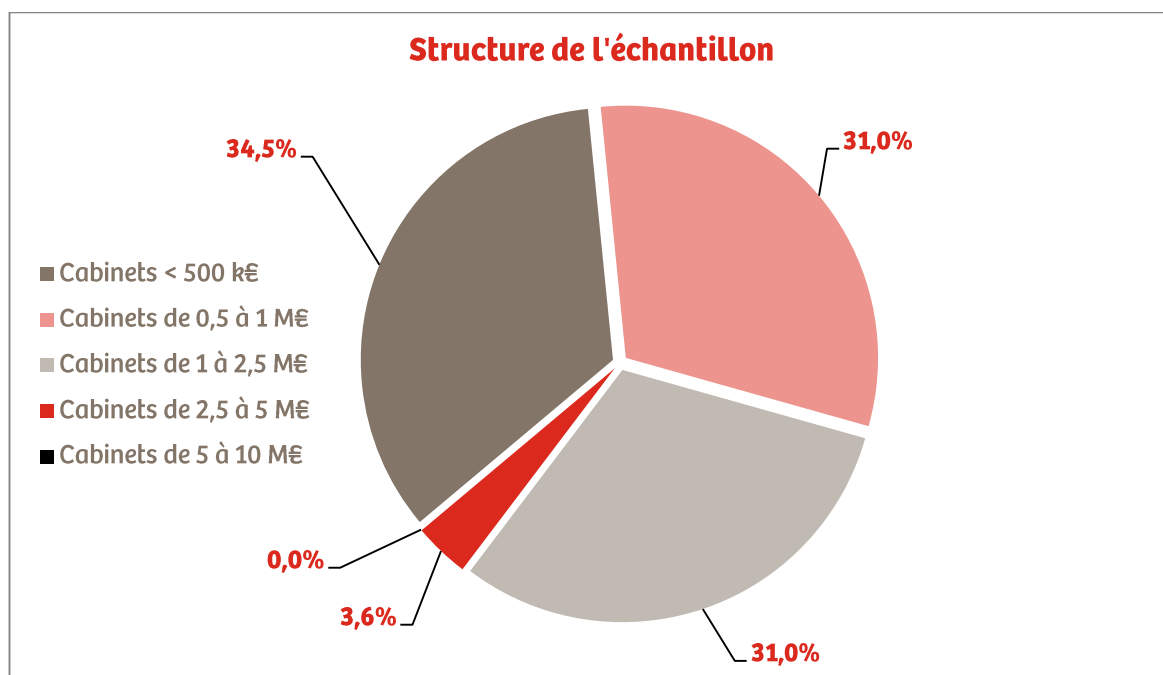
Demain commence aujourd'hui

<sup>39</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>40</sup> Salaire non chargé

## Picardie-Ardenne

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Picardie-Ardenne	Aisne (02) Ardennes (08) Oise (60) Somme (80)	84	77,9

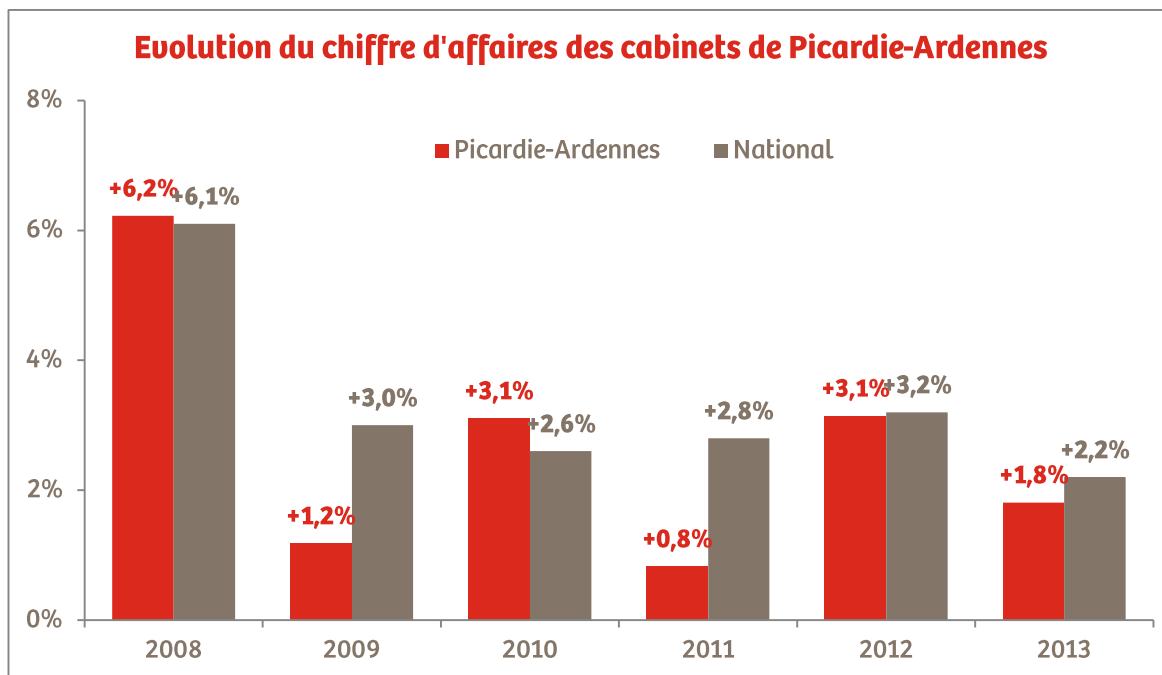


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

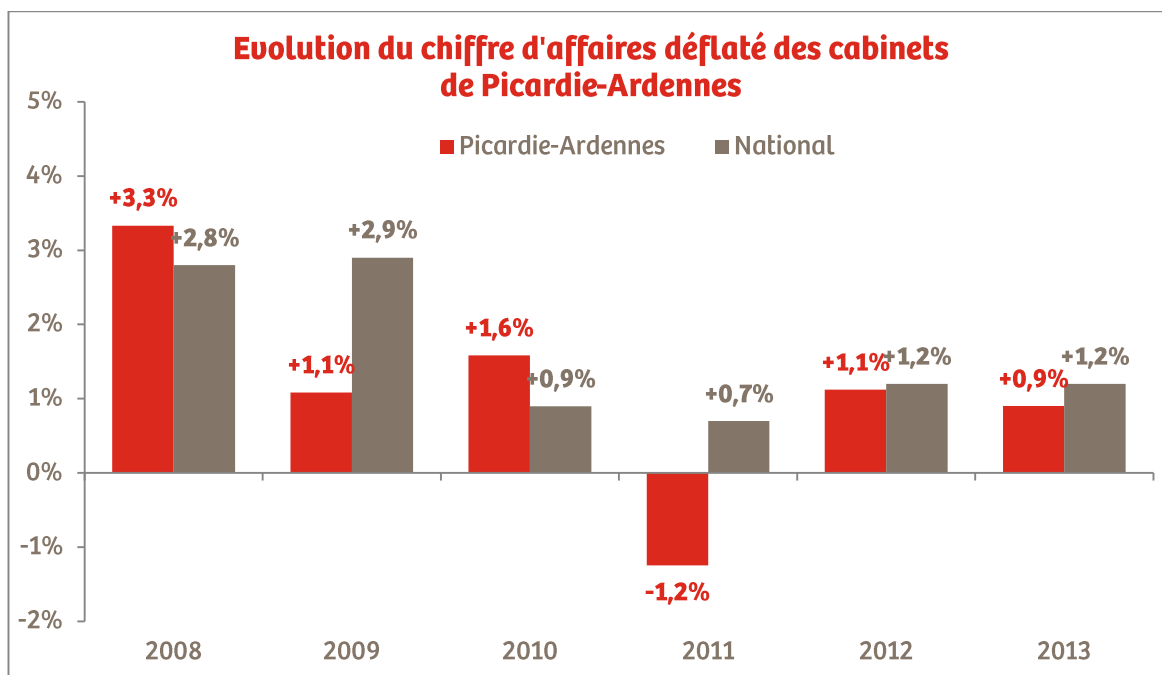
*Les cabinets de la région Picardie-Ardenne affichaient un taux de résultat d'exploitation nettement supérieur à la moyenne nationale en début de période. Et, alors que taux de résultat d'exploitation moyen de la profession s'est contracté sur la période 2007-2013, celui des cabinets picards s'est maintenu. Autrement dit, l'écart s'est encore creusé...*

Demain commence aujourd'hui

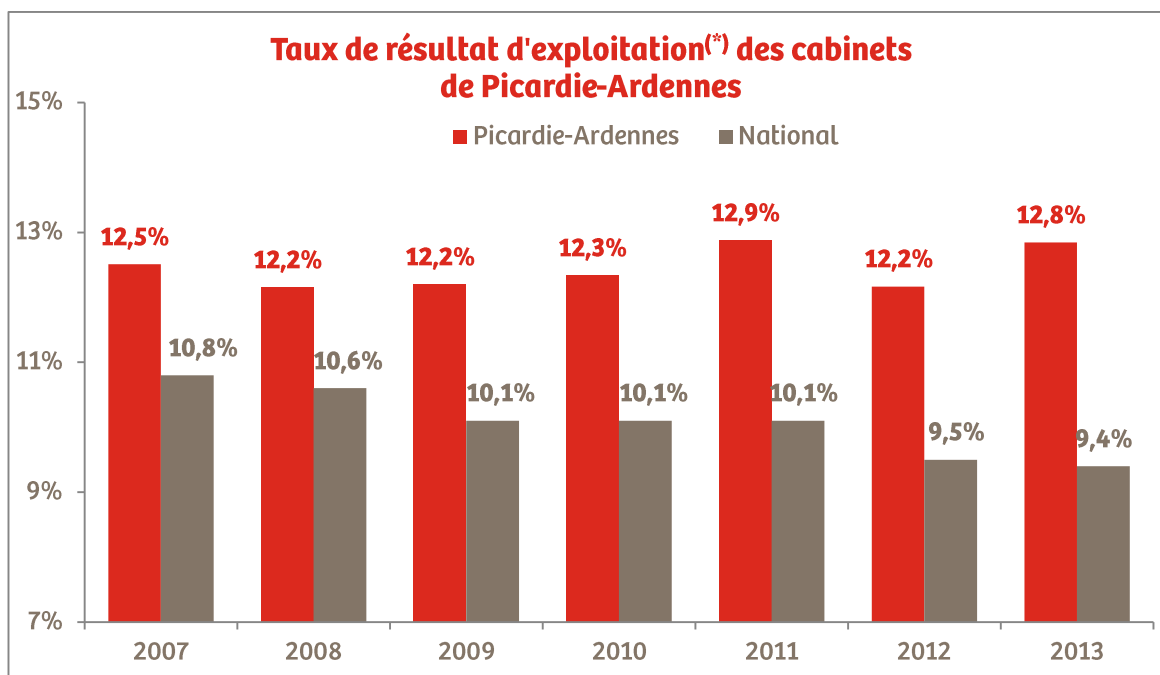
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Picardie-Ardenne

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	84	84	84	84	84	84	84
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	66,3	70,5	71,3	73,5	74,1	76,5	77,9
<b>Evolution brute</b>		6,2%	1,2%	3,1%	0,8%	3,1%	1,8%
<b>Evolution hors inflation</b>		3,3%	1,1%	1,6%	-1,2%	1,1%	0,9%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	26,8%	27,2%	27,9%	28,0%	28,7%	29,3%	29,6%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	73,5%	72,5%	71,8%	70,8%	69,8%	69,6%	69,2%
<b>Poids des frais de personnel</b>	57,1%	56,9%	56,9%	55,8%	54,5%	54,5%	53,7%
<b>Dont salaires</b>	41,2%	41,4%	41,2%	40,4%	39,1%	39,2%	38,9%
<b>Dont charges sociales</b>	15,9%	15,5%	15,7%	15,4%	15,4%	15,3%	14,8%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	12,5%	12,2%	12,2%	12,3%	12,9%	12,2%	12,8%
<b>Résultat net / CA</b>	9,7%	9,2%	9,3%	9,5%	10,2%	9,7%	9,6%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Picardie-Ardenne

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>41</sup></b>	60	62	68	66	54	57	55
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	71,9 k€	73,1 k€	69,7 k€	76,5 k€	73,1 k€	80,8 k€	80,9 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>42</sup></b>	30,0 k€	30,5 k€	29,1 k€	32,0 k€	32,1 k€	33,3 k€	32,6 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,40	2,40	2,40	2,39	2,27	2,43	2,48

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

<sup>41</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>42</sup> Salaire non chargé

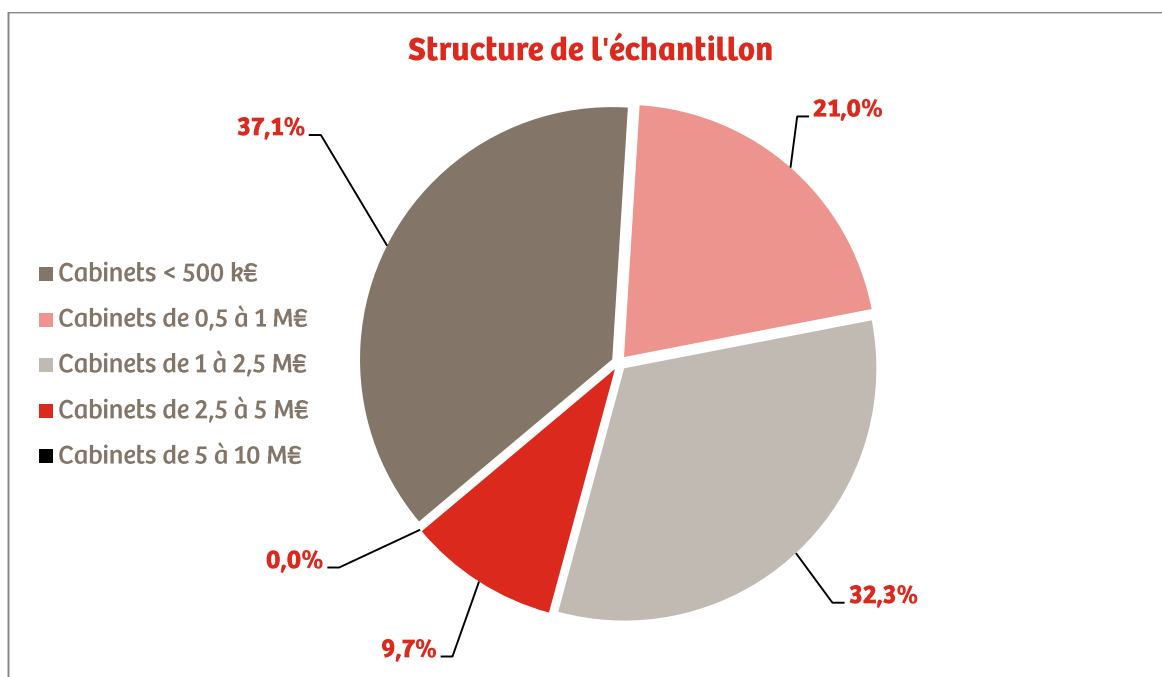
## Poitou-Charentes Vendée



L'échantillon de la région Poitou-Charentes Vendée est relativement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une grande prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen n'ont pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Poitou-Charentes Vendée	Charente (16) Charente-Maritime (17) Deux-Sèvres (79) Vendée (85) Vienne (86)	62	68,9

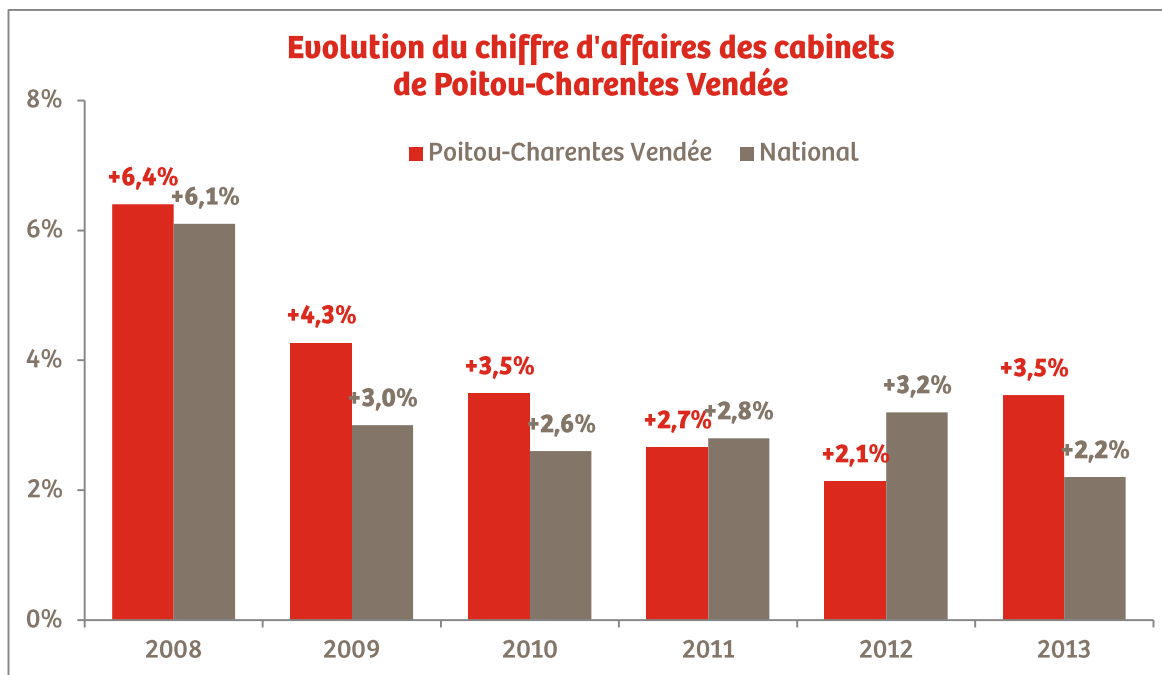


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

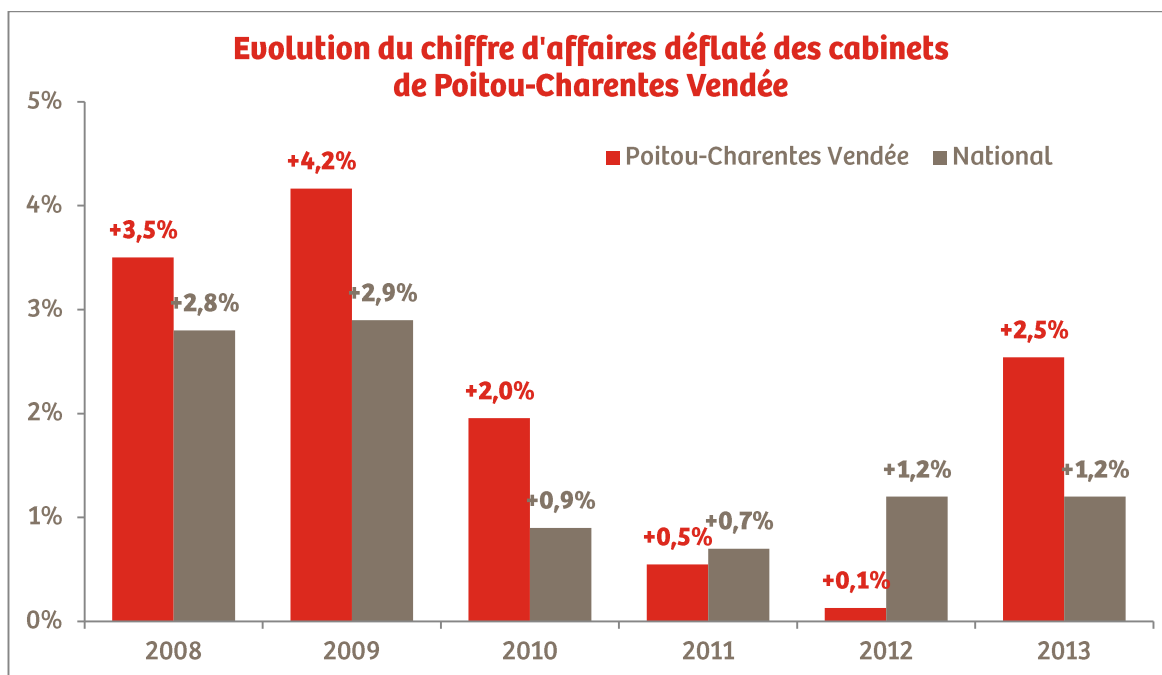
*Les cabinets de Poitou-Charentes Vendée ont régulièrement enregistré une croissance de leur chiffre d'affaires (en euros constants) supérieure de 3 points à celle de la moyenne nationale au cours de la période 2007-2013. Ils ont en revanche connu une année 2013 difficile en termes de résultat d'exploitation. La petite taille de l'échantillon impose toutefois une certaine prudence dans la lecture et l'interprétation de ces chiffres.*

Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

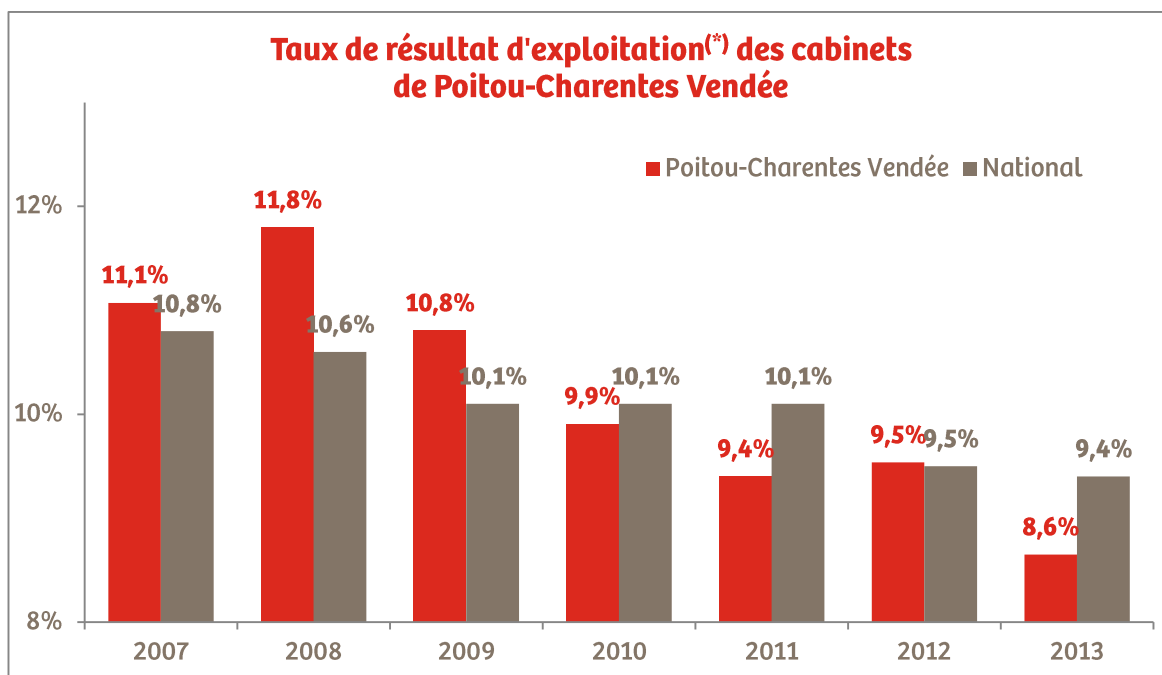


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce





(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Poitou-Charentes Vendée

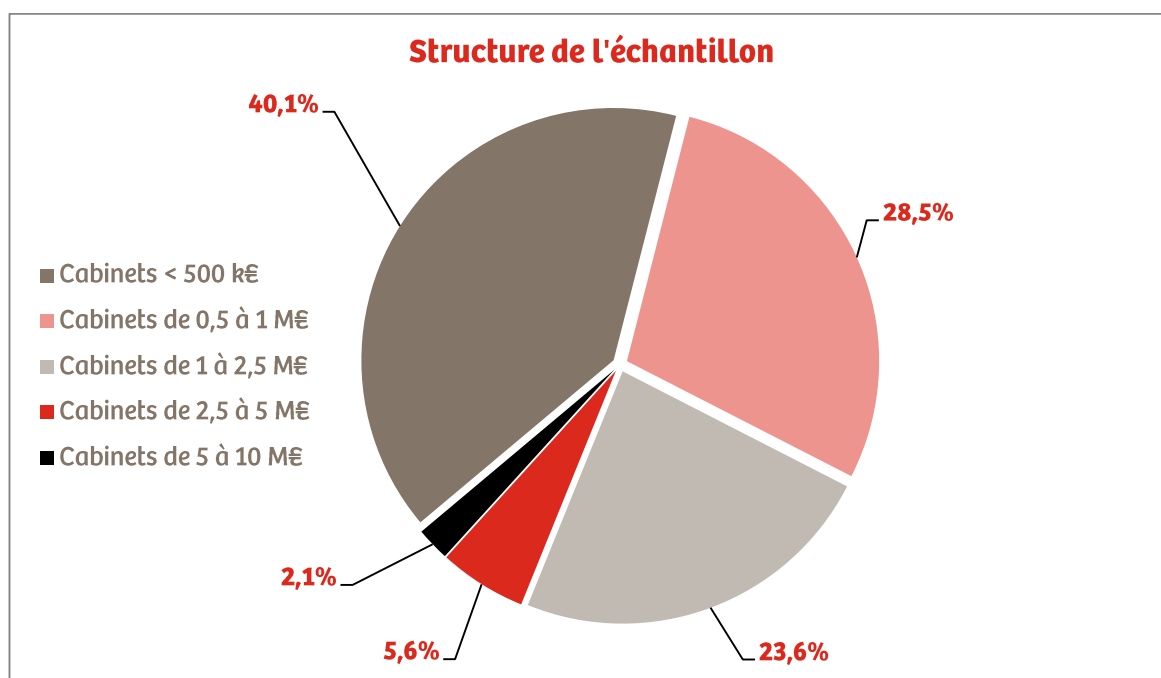
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	62	62	62	62	62	62	62
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	55,3	58,8	61,3	63,5	65,2	66,6	68,9
<b>Evolution brute</b>		6,4%	4,3%	3,5%	2,7%	2,1%	3,5%
<b>Evolution hors inflation</b>		3,5%	4,2%	2,0%	0,5%	0,1%	2,5%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	29,8%	29,9%	30,0%	30,0%	30,6%	31,0%	32,1%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	70,4%	70,2%	69,7%	69,9%	69,2%	68,6%	67,3%
<b>Poids des frais de personnel</b>	55,7%	55,7%	55,6%	56,1%	55,9%	55,4%	55,2%
<b>Dont salaires</b>	40,9%	40,9%	41,0%	40,9%	40,5%	40,0%	40,1%
<b>Dont charges sociales</b>	14,8%	14,7%	14,6%	15,1%	15,5%	15,5%	15,1%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	11,1%	11,8%	10,8%	9,9%	9,4%	9,5%	8,6%
<b>Résultat net / CA</b>	9,1%	10,0%	8,9%	8,4%	8,6%	8,8%	8,5%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Rhône-Alpes

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Rhône-Alpes	Ain (01) Ardèche (07) Drôme (26) Isère (38) Loire (42) Rhône (69) Savoie (73) Haute-Savoie (74)	606	619,4

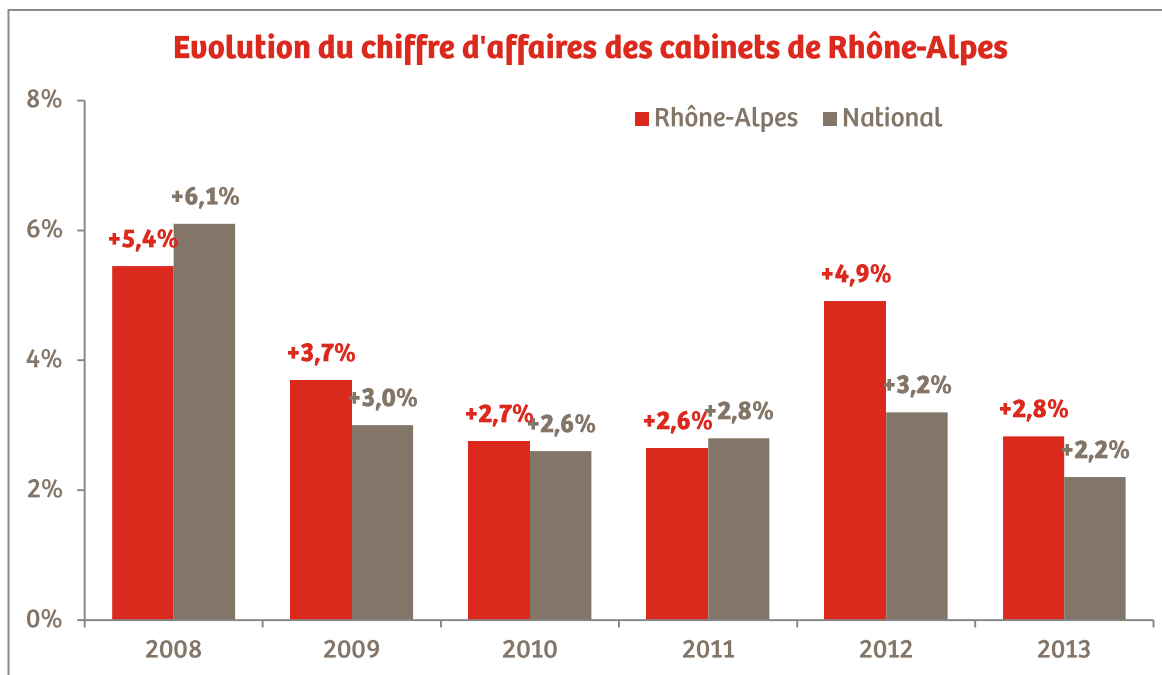


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

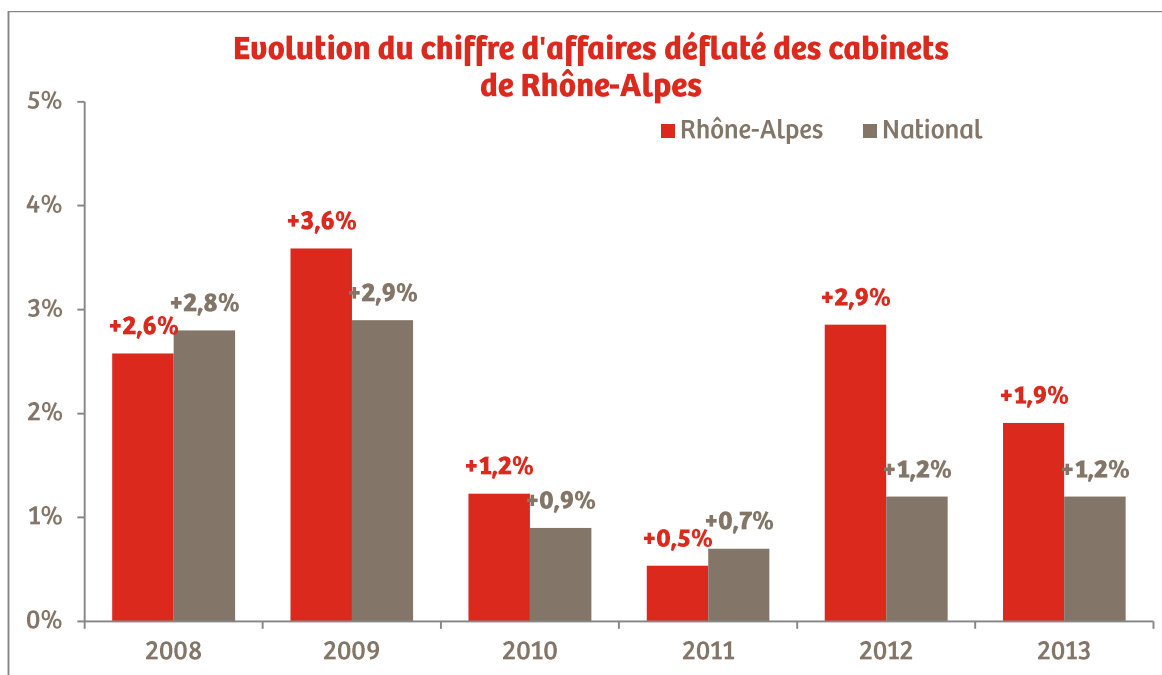
*Les cabinets rhônalpins affichent des taux de résultats d'exploitation inférieurs à la moyenne nationale. Cela dit, le différentiel s'est très nettement réduit au cours de la période 2007-2013.*

Demain commence aujourd'hui

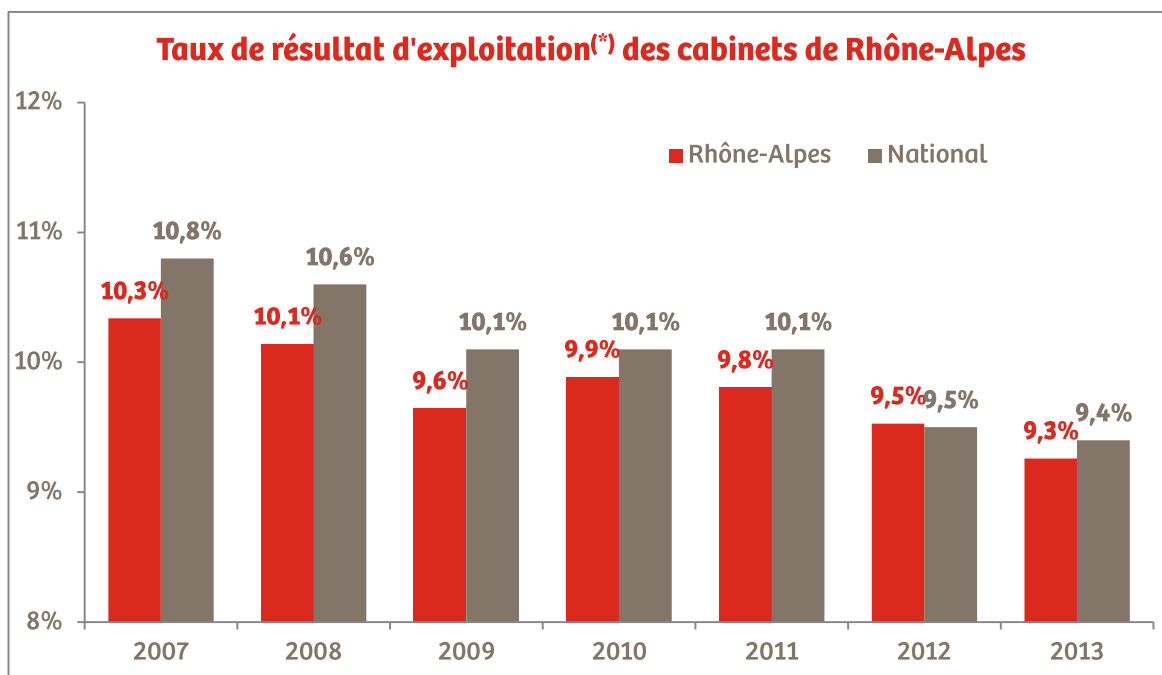
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Rhône-Alpes

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	606	606	606	606	606	606	606
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	497,9	525,0	544,4	559,4	574,2	602,4	619,4
<b>Evolution brute</b>		5,4%	3,7%	2,7%	2,6%	4,9%	2,8%
<b>Evolution hors inflation</b>		2,6%	3,6%	1,2%	0,5%	2,9%	1,9%
<b>Poids des charges externes<sup>(*)</sup></b>	28,3%	29,2%	30,2%	31,0%	31,6%	32,0%	32,8%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	71,6%	70,3%	69,0%	67,9%	67,3%	66,6%	66,1%
<b>Poids des frais de personnel</b>	57,2%	56,3%	55,9%	55,0%	54,7%	54,3%	53,7%
<b>Dont salaires</b>	41,0%	40,6%	40,0%	39,6%	39,0%	38,6%	38,4%
<b>Dont charges sociales</b>	16,2%	15,7%	15,8%	15,5%	15,7%	15,7%	15,3%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	10,3%	10,1%	9,6%	9,9%	9,8%	9,5%	9,3%
<b>Résultat net / CA</b>	8,1%	8,2%	7,8%	8,0%	8,2%	8,0%	8,0%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Rhône-Alpes

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>43</sup></b>	283	291	241	269	273	284	308
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	77,1 k€	80,8 k€	73,0 k€	81,8 k€	83,8 k€	82,8 k€	90,9 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>44</sup></b>	31,4 k€	32,7 k€	29,8 k€	32,5 k€	33,6 k€	33,0 k€	35,4 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,45	2,47	2,45	2,52	2,50	2,51	2,57

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

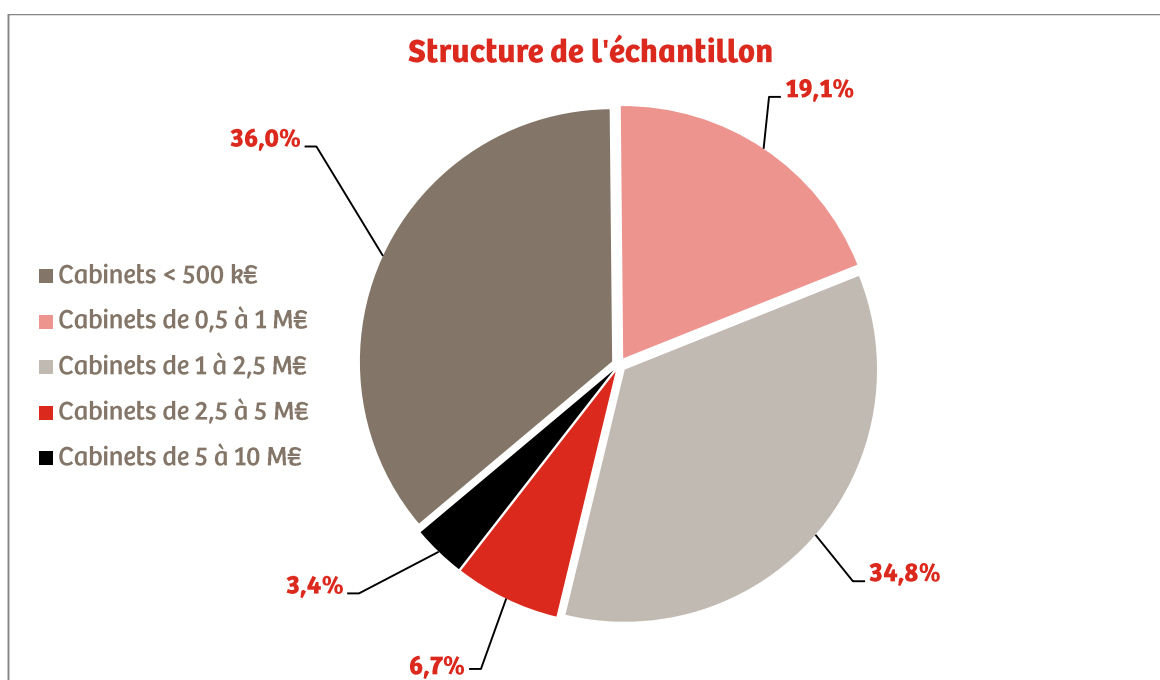
Demain commence aujourd'hui

<sup>43</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>44</sup> Salaire non chargé

## Rouen Normandie

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Rouen Normandie	Calvados (14) Eure (27) Manche (50) Orne (61) Seine-Maritime (76)	89	108,1

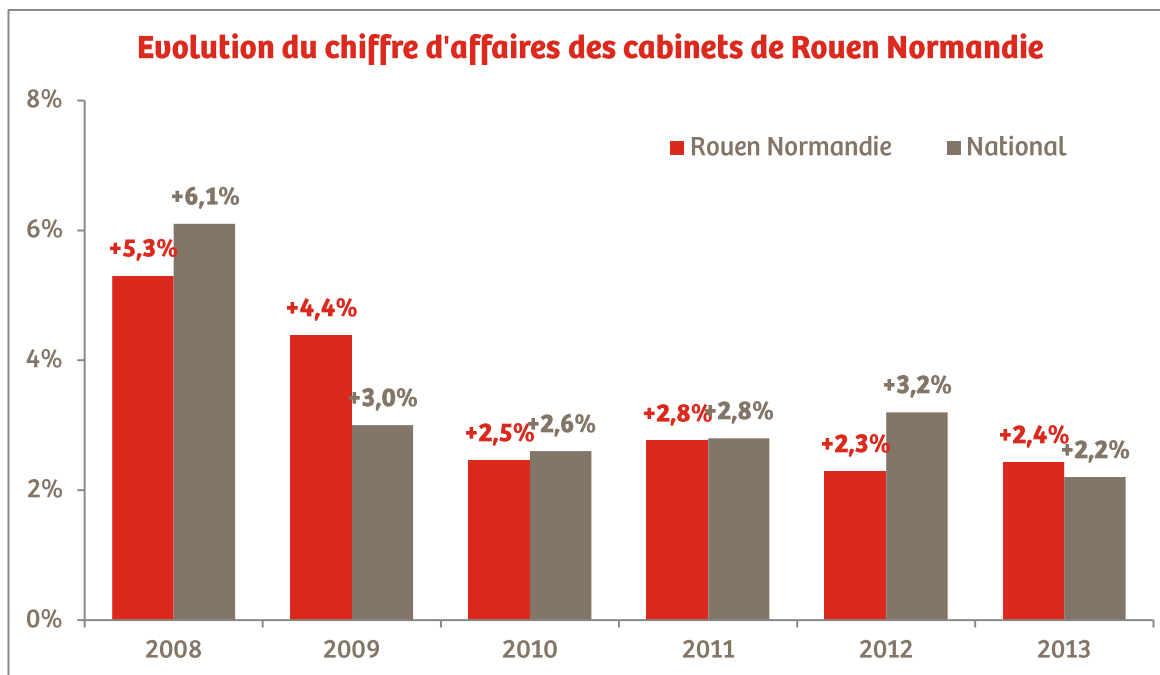


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

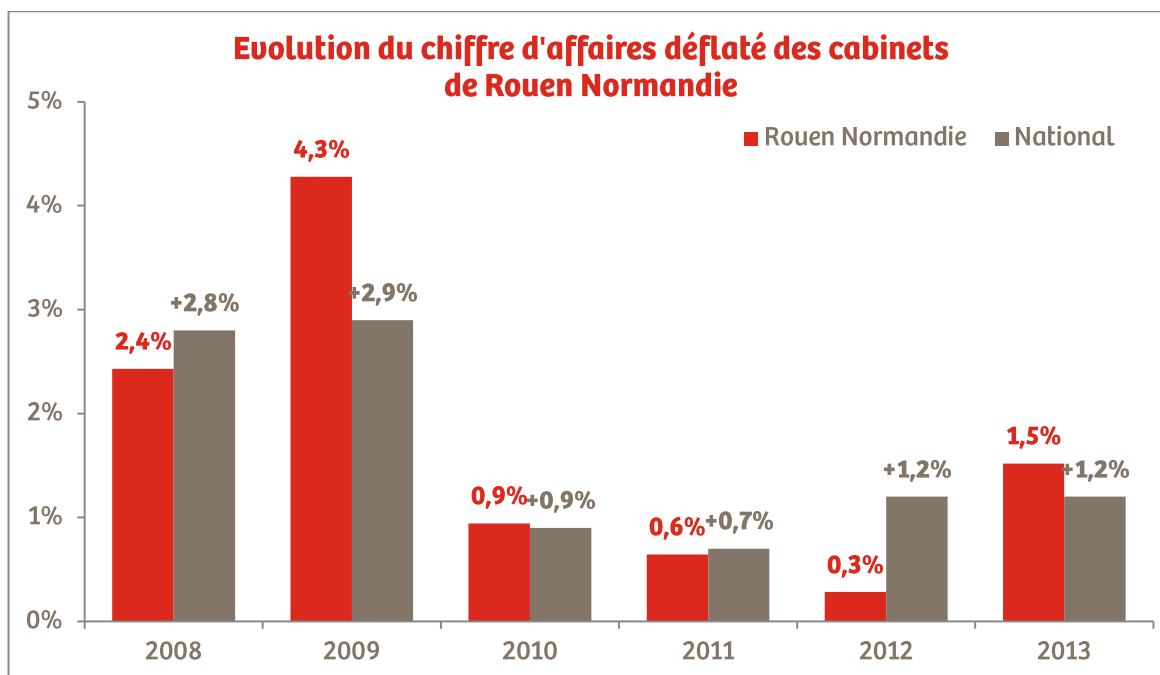
*En matière d'évolution de leur chiffre d'affaires, les cabinets de la région Rouen Normandie se situent dans la moyenne nationale. En matière de performances, ces cabinets demeurent au-dessus de la moyenne nationale. Cela dit, le différentiel avec la moyenne métropolitaine tend à se réduire depuis plusieurs années.*

Demain commence aujourd'hui

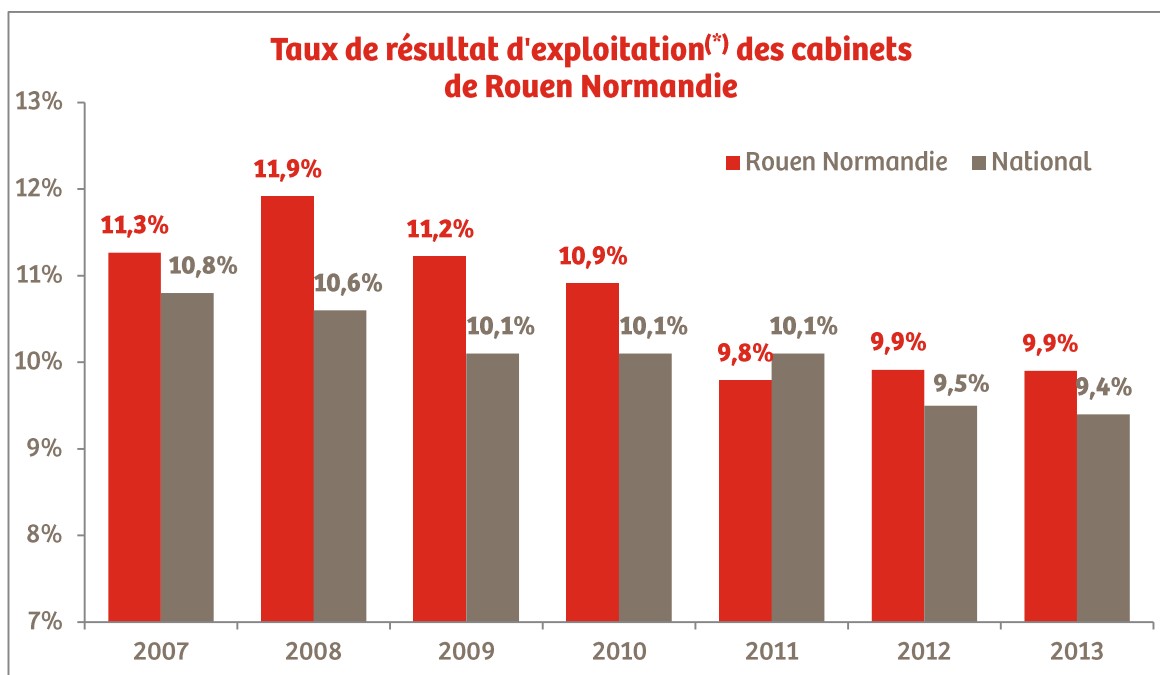
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Rouen Normandie

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	89	89	89	89	89	89	89
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	89,1	93,8	98,0	100,4	103,1	105,5	108,1
<b>Evolution brute</b>		5,3%	4,4%	2,5%	2,8%	2,3%	2,4%
<b>Evolution hors inflation</b>		2,4%	4,3%	0,9%	0,6%	0,3%	1,5%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	26,8%	26,4%	27,0%	27,2%	28,9%	30,6%	31,0%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	73,7%	73,1%	71,7%	71,4%	70,4%	68,1%	67,9%
<b>Poids des frais de personnel</b>	58,1%	57,5%	57,1%	57,7%	57,1%	54,7%	54,5%
<b>Dont salaires</b>	41,6%	41,5%	41,1%	41,3%	40,7%	39,1%	39,5%
<b>Dont charges sociales</b>	16,4%	16,0%	15,9%	16,3%	16,4%	15,7%	15,0%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	11,3%	11,9%	11,2%	10,9%	9,8%	9,9%	9,9%
<b>Résultat net / CA</b>	8,9%	10,0%	9,7%	8,9%	7,6%	7,6%	8,6%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Rouen Normandie

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>45</sup></b>	68	57	62	72	79	54	38
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	75,2 k€	76,9 k€	78,6 k€	80,3 k€	82,0 k€	82,4 k€	82,4 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>46</sup></b>	31,5 k€	32,0 k€	32,3 k€	33,6 k€	33,7 k€	32,2 k€	32,3 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,39	2,41	2,43	2,39	2,43	2,56	2,55

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

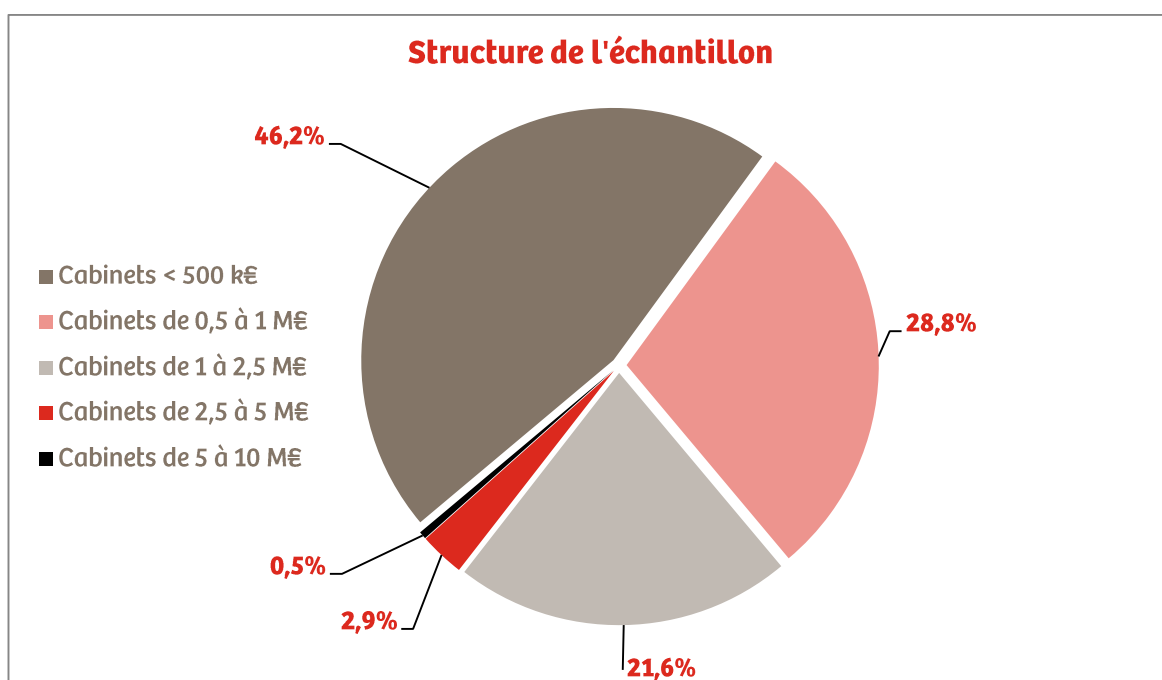
Demain commence aujourd'hui

<sup>45</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>46</sup> Salaire non chargé

## Toulouse Midi-Pyrénées

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2013 (M€)
Toulouse Midi-Pyrénées	Ariège (09) Haute-Garonne (31) Gers (32) Lot (46) Hautes-Pyrénées (65) Tarn (81) Tarn-et-Garonne (82)	208	161,3

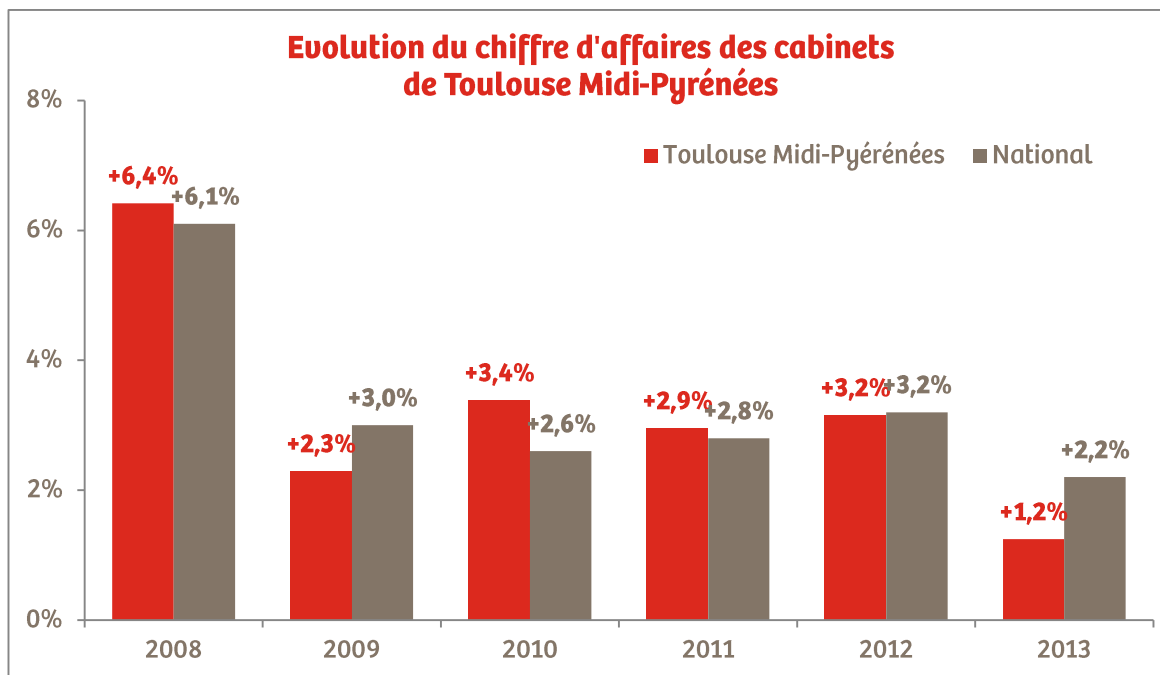


Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

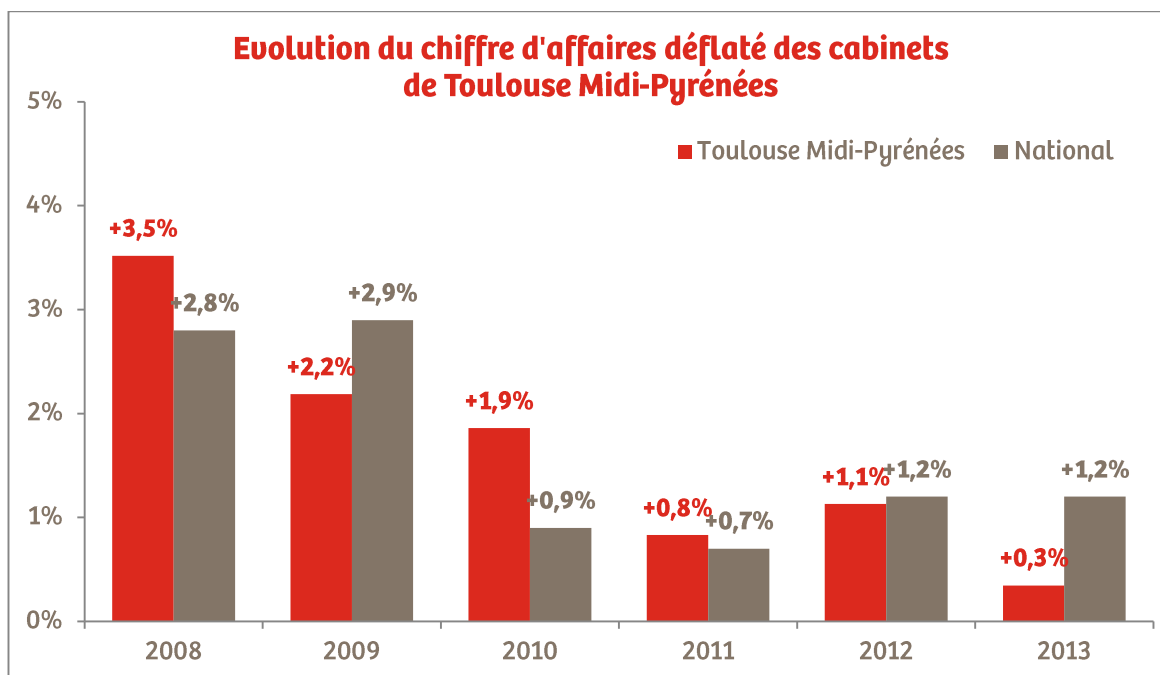
*Sur la période 2007-2012, la croissance cumulée du chiffre d'affaires des cabinets de la région Toulouse Midi-Pyrénées a été similaire à ce que l'on observe pour l'ensemble du territoire. Les performances de ces cabinets sont en revanche nettement orientées à la baisse depuis 2011.*

Demain commence aujourd'hui

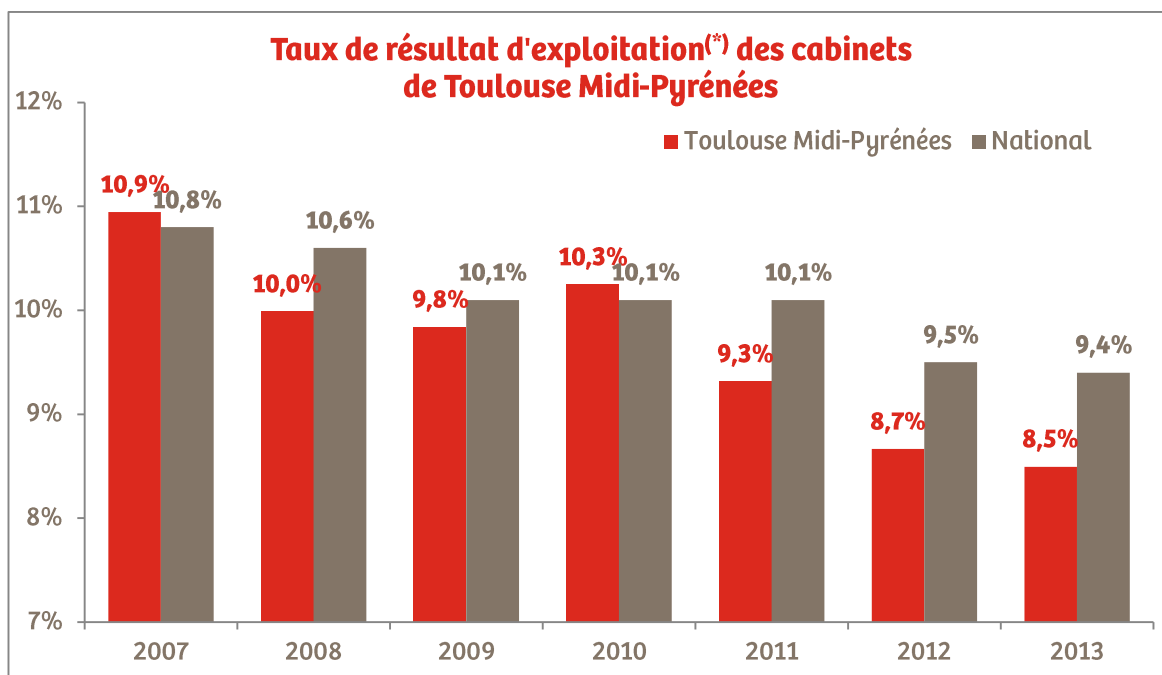
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Toulouse Midi-Pyrénées

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon</b>	208	208	208	208	208	208	208
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	133,3	141,8	145,1	150,0	154,4	159,3	161,3
<b>Evolution brute</b>		6,4%	2,3%	3,4%	2,9%	3,2%	1,2%
<b>Evolution hors inflation</b>		3,5%	2,2%	1,9%	0,8%	1,1%	0,3%
<b>Poids des charges externes(*)</b>	28,3%	28,6%	29,1%	29,2%	30,0%	30,7%	31,1%
<b>Valeur ajoutée / CA</b>	71,4%	70,9%	70,0%	69,2%	68,3%	67,4%	67,1%
<b>Poids des frais de personnel</b>	57,2%	58,0%	58,1%	57,5%	57,4%	57,1%	57,1%
<b>Dont salaires</b>	41,3%	42,1%	42,1%	41,5%	41,1%	40,8%	41,0%
<b>Dont charges sociales</b>	15,9%	15,9%	16,0%	16,1%	16,3%	16,3%	16,1%
<b>Résultat d'exploitation / CA</b>	10,9%	10,0%	9,8%	10,3%	9,3%	8,7%	8,5%
<b>Résultat net / CA</b>	9,6%	9,1%	8,6%	8,6%	8,6%	7,8%	8,0%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Toulouse Midi-Pyrénées

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nombre de cabinets de l'échantillon<sup>47</sup></b>	139	136	148	157	127	142	130
<b>Chiffre d'affaires / Collab.</b>	67,0 k€	71,5 k€	72,2 k€	72,1 k€	76,1 k€	78,9 k€	81,8 k€
<b>Salaire annuel moyen<sup>48</sup></b>	29,5 k€	31,1 k€	31,0 k€	29,8 k€	30,4 k€	33,3 k€	33,9 k€
<b>CA par collab. / Salaire moyen</b>	2,27	2,30	2,33	2,42	2,51	2,37	2,41

Source : b-ready (Eco-Graphie 2015 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Demain commence aujourd'hui

<sup>47</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>48</sup> Salaire non chargé

# Les bonus

## Les Moulins : le think tank de la profession comptable



*Quand le vent se lève,  
certains construisent des brise-vent,  
d'autres construisent des moulins.*

**Prouverbe chinois**

Alors que l'écosystème de la profession comptable connaît de profonds bouleversements (cette étude le démontre), b-ready, en partenariat avec QuickBooks, a décidé de relever le défi et d'aider les confrères à construire de beaux Moulins !

Le think tank créé dans cette optique, « Les Moulins », est ouvert à tous les acteurs de la profession : libéraux et associatifs, grands et petits cabinets, parisiens et provinciaux...

Il n'est lié, directement ou indirectement, à aucune institution ou syndicat professionnel. Tous les points de vue, les formes et taille d'exercice, les tendances syndicales ou non syndicales ont vocation à s'y exprimer.

### *Qu'est-ce qu'un think tank?*

Un think tank est un cercle de réflexion à but non lucratif, indépendant, regroupant des experts et produisant des études et des propositions.

Un think tank réunit des personnes de bonne volonté désirant réfléchir ensemble à des problématiques diverses : politiques publiques, prospective ...

### *Pourquoi un think tank?*

La création des Moulins est le fruit de

- Quelques constats :
  - La profession est confrontée à de nombreuses mutations : économiques, réglementaires, sociologiques, technologiques...
  - Les mutations s'accroissent et s'intensifient.
  - Face à ces mutations, la Profession doit s'adapter.

Demain commence aujourd'hui

- Quelques convictions
  - L'avenir de la Profession est à construire plus qu'à découvrir.
  - Tous les acteurs y ont leur place.
- Une volonté
  - Explorer, échanger, partager librement des idées pour construire un avenir pour la profession.

### *Objectifs des Moulins*

Le thème général de la réflexion au sein du think tank est "La profession comptable dans 10 ans". En menant des réflexions et des débats, Les moulins a pour ambition de proposer des idées originales, et de publier des études et des réflexions.

L'avenir de la profession sera décrypté et des solutions seront proposées aux professionnels.

### *Comment faire pour participer ?*

Les travaux des Moulins sont publics : [www.lesmoulins.club](http://www.lesmoulins.club).

Toute personne intéressée par les travaux des Moulins est la bienvenue pour suivre ou participer à ces travaux. Le chantier est d'envergure et toutes les bonnes volontés sont les bienvenues !

Chacun peut participer<sup>49</sup>

- en s'inscrivant sur le site pour recevoir des nouvelles régulières (travaux, lettre de veille, informations sur les soirées des Moulins)
- en venant aux soirées des Moulins (entre 3 et 4 soirées seront organisées par an, en fonction des travaux menés)
- en contribuant aux travaux c'est-à-dire en répondant aux enquêtes, en apportant son point de vue, en s'inscrivant au Forum des Moulins ...

Toute forme de participation aux travaux des Moulins est gratuite<sup>50</sup>.

### *La première soirée des Moulins*

Le 19 février dernier, se tenait la soirée de lancement des Moulins. Plus d'une centaine de personnes étaient présentes.

<sup>49</sup> A la date de rédaction de cette étude, toutes les fonctions indiquées ne sont pas encore disponibles

<sup>50</sup> Les Moulins peuvent fonctionner grâce au soutien de Quickbooks, partenaire de la profession comptable (<http://quickbooks.intuit.fr>).

Au programme de cette soirée :



**Hugues de Jouvenel**, prospectiviste bien connu, fondateur de Futuribles nous a fait partager son analyse des évolutions probables de la société et de notre profession dans les prochaines années.



**Ludovic Melot**, consultant b-ready, a présenté, en avant-première, la 2è édition de l'Eco-Graphie de la profession comptable.



**Philippe Barré**, expert-comptable et consultant b-ready, a présenté, une cartographie animée des grands événements qui vont influencer sur l'avenir de la profession.

Pour vivre ou revivre cet événement en intégralité, récupérer les études qui ont été présentées, mais aussi partager les photos : [www.lesmoulins.club/site/soiree\\_lancement.html](http://www.lesmoulins.club/site/soiree_lancement.html).

Demain commence aujourd'hui



## Don't worry, b-ready !

b-ready est un groupe de consultants spécialisés dans la conception et la mise en œuvre de solutions et de pratiques innovantes pour **améliorer la performance de votre cabinet** en vous procurant un **avantage concurrentiel durable**.

Notre équipe de consultants, spécialistes de la profession comptable depuis de nombreuses années, vous accompagne dans les mutations de votre cabinet.

Notre vocation : travailler pour vous, avec vous, pour que vous puissiez continuer... sans nous !

### *b-ready vous propose 5 services*

L'équipe b-ready vous propose cinq services spécialement conçus pour les cabinets :

- Diagnostic
- Accompagnement
- Formation
- Temps partagé
- Solutions

### *sur les 5 axes d'amélioration de votre cabinet*

L'équipe b-ready vous propose de travailler sur les cinq axes d'amélioration de votre cabinet :

- Le projet de cabinet
  - Analyse de la stratégie du cabinet
  - Construction du projet de cabinet
  - Mise en place d'indicateurs cibles
  - Mise en place d'un plan d'action
  - Co-pilotage de projets
- Le développement
  - Diagnostic marketing et commercial
  - Aide à la définition / formalisation de l'offre du cabinet
  - Construction du plan de développement
  - Création / Mise en place d'outils de communication
  - Rédaction de plaquettes et fiches missions
  - Gestion du référencement des sites sur les moteurs de recherche
  - Création de logo / papeterie / site Internet
  - Formations sur les techniques de vente, le marketing, la communication du cabinet
  - Directeur du développement en temps partagé
- Les Hommes
  - Diagnostic des ressources humaines
  - Mise en place des entretiens annuels

Demain commence aujourd'hui

- Accompagnement dans la mise en place de l'intéressement
- Formations sur devenir manager, animer une équipe, recruter, motiver ...
- Directeur des RH en temps partagé
- La performance
  - Audit d'organisation et de performance
  - Démarche de lean management (« chasse aux gaspillages »)
  - Outils de pilotage d'un cabinet
  - Mise en place d'une démarche qualité
  - Contrôle de gestion
  - Accompagnement dans la mise en place du manuel d'organisation du cabinet
  - Formation sur la qualité dans les cabinets, les lettres de mission, la performance ...
  - Responsable qualité en temps partagé
- Les outils
  - Diagnostic du système d'information
  - Co-pilotage informatique du cabinet
  - Gestion de projet
  - Formation sur les SI : sécurité, performance



### *Pourquoi faire appel à b-ready ?*

Notre expertise unique et nos solutions à la fois pragmatiques et innovantes vous apportent :

- Le bénéfice d'une stratégie adaptée à votre situation
- L'assurance d'un modèle de développement durable et rentable
- La sérénité de faire appel à des experts reconnus, habitués à gérer de telles problématiques depuis plusieurs années
- La garantie de résultats concrets et mesurables

### *Avec b-ready, ...*

- vous faites évoluer votre cabinet en douceur afin de l'adapter sereinement
- vous vous placez au cœur des meilleures pratiques
- vous vous dotez des moyens de vous pérenniser et de vous développer, dans un contexte en accélération et en mutation
- vous pouvez enfin vous recentrer sur la chaîne de valeur de votre cabinet
- vous restez tout au long de la démarche seul maître à bord

### *b-ready, c'est aussi...*

b-ready apporte un regard neuf et unique sur la profession. C'est ainsi que nous avons traduit notre analyse de la profession et de ses mutations dans plusieurs films dont le premier « Devine mon métier » a rencontré un vif succès.



#### **Devine mon métier !**

Deux personnes échangent sur leur métier respectif. Lui est désabusé, résigné et regrette ses huit années d'études et ses sept années d'emprunt. Elle, enthousiaste, dynamique, croit en l'avenir et a plein de projets. Mais quel est leur métier ?

#### **Je vais racheter mon cabinet !**

Quelques mois plus tard, nos deux compères se croisent de nouveau. Depuis leur première rencontre, il a bien avancé : site Internet, plaquette, market place et là, il rachète un cabinet...



#### **Les experts des experts...**

Ce n'est pas évident de faire bouger son cabinet... Comment faire ? Aurélie explique à Philippe comment elle a procédé pour transformer son cabinet en véritable entreprise...

#### **Le vrai problème !**

Le vrai problème... c'est que les clients ne veulent plus payer ! mais c'est aussi les normes, les collaborateurs, les concurrents. Bref, le problème c'est les autres...



Retrouvez ces films et bien d'autres ressources sur notre site Internet : [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr)

*Et maintenant ?*

- Vous êtes convaincu(e) du bien fondé de notre analyse ?
- Vous êtes intéressé(e) par notre offre ?
- Vous souhaitez en savoir plus ?

**... contactez-nous !**



*Pour nous contacter :*

■ [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr) ■ Tel. 01.77.74.13.30 ■ Mail : [contact@b-ready.fr](mailto:contact@b-ready.fr)

Demain commence aujourd'hui

## Les publications des experts b-ready

### Publications de Philippe Barré

#### Collections

- Direction de la collection « d-cryptages », collection trimestrielle consacrée à la profession comptable et éditée par la société b-ready
- Co-direction avec Odile Barbe, de la collection « Expert en poche », éditée par l'Ordre des Experts-comptables et diffusée par les Presses Universitaires de France

#### Ouvrages (sélection)

- Guide de lecture de la norme ISO 9001 à l'usage de la Profession Comptable libérale, AFNOR, Collection « Référentiels de bonnes pratiques », septembre 2003, 52 p.
- *Pocket PCG*, ECM, Collection Pocket, 2005 (1<sup>ère</sup> édition), 117 p., 5 éditions à ce jour
- *Convergence PCG : Les fondamentaux*, ECM, 2005 (1<sup>ère</sup> édition), 300 pages, 4 éditions à ce jour
- *Convergence PCG : Les actifs, les amortissements et les dépréciations*, ECM, 2005 (1<sup>ère</sup> édition), 379 p., 3 éditions à ce jour
- *Convergence PCG : Les passifs et provisions*, ECM, 248 p., 2006 (mise à jour en septembre 2007)
- *Marché de la profession comptable*, Observatoire de la Profession Comptable, 2010, 2012 et 2014, en collaboration avec Isabelle Porcel puis Ludovic Melot
- *Gestion des cabinets d'expertise comptable - Synthèse*, Observatoire de la Profession Comptable, 2010, 2012 et 2014, en collaboration avec Isabelle Porcel puis Ludovic Melot
- *Le manuel d'organisation du cabinet*, Ordre des Experts Comptables, Collection Expert en poche – Edition professionnelle, 160 p., novembre 2010, en collaboration avec Isabelle Porcel, 2<sup>e</sup> édition, 161 p, juillet 2012
- *La performance du cabinet : Mode d'emploi*, Experts-Comptables Services, Collection Expert en poche, en collaboration avec Séverine Gaubert, Préface d'Olivier Peyrat, directeur Général du Groupe Afnor, septembre 2012, 197 p.
- *Experts-comptables : l'heure des grands défis*, d-cryptages, septembre 2011, 79 p, téléchargeable sur le site [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr)
- *Améliorer la performance du cabinet : Mode d'emploi*, Ordre des experts-comptables, Collection Expert en poche – Edition professionnelle, avec Séverine Gaubert, Préface d'Olivier Peyrat, directeur Général du Groupe Afnor, octobre 2012 - 2<sup>e</sup> édition, septembre 2014, 238 p.
- *Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable (Règlement de comptes dans la profession)*, édition 2014, d-cryptages n°3, avec Ludovic Melot, février 2014, téléchargeable sur le site [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr)
- *La conduite du changement dans les cabinets : mode d'emploi*, avec Florence Hunot, Ordre des experts-comptables, Collection Expert en poche, ouvrage du congrès 2014, septembre 2014, 198 p.

Demain commence aujourd'hui

### Articles (sélection)

- *Il n'est de richesse que d'hommes*, La Profession Comptable, n°173, juin 1997, p. 22-23.
- *Nouvelles technologies : de l'incantation à la participation*, L'expert-comptable francilien, n°29, mars 2000.
- *Les mirages du e-consulting*, La Profession Comptable, n°208, juin 2000.
- *La responsabilité de l'expert-comptable*, avec Dominique Nechelis, Édition du Juris-Classeur, septembre 2000.
- *La démarche euro dans les cabinets : le grand déménagement*, Le Francilien des experts-comptables, n°32, décembre 2000
- *Les nouvelles normes : comprendre et saisir l'opportunité*, SIC, n°199, janvier 2002
- *Où sont les actifs ? Le cas d'installations payées par un fournisseur*, Revue Française de Comptabilité, n°393, novembre 2006
- *La certification ISO 9001 des conseils régionaux de l'Ordre*, SIC, n°269, décembre 2008
- *Propos impertinents sur la qualité ... ou la fin (espérée) de nombreux malentendus !*, Données Partagées, n°100, avril 2009
- *Comment entreprises et associations trouvent et choisissent leur expert-comptable*, avec Isabelle Porcel, Revue Française de Comptabilité, n° 437, novembre 2010, p. 17
- *Que font les experts-comptables pour leurs clients ?*, avec Isabelle Porcel, Revue Française de Comptabilité, n°438, novembre 2010, p. 14
- *Le marché de la profession comptable*, avec Isabelle Porcel, SIC, Revue de l'Ordre des Experts-Comptables, n° 290, décembre 2010, p. 15-22
- *L'expert-comptable : quelle présence dans les entreprises et les associations ?*, avec Isabelle Porcel, Revue Française de Comptabilité, n°439, janvier 2011, p. 12
- *Quelles perspectives de nouvelles missions pour l'expert-comptable ?*, avec Isabelle Porcel, Revue Française de Comptabilité, n°440, février 2011, p. 12
- *Que vont devenir les métiers de l'expertise comptable, du commissariat aux comptes et de l'audit ?* avec Isabelle Porcel, Revue Française de Comptabilité, n°441, mars 2011, p. 14
- *Audit et bon sens*, Données partagées, n°107, mars 2011, p. 13
- *Avant d'aller dans le grand bain... mieux vaut savoir nager !*, Actuel Experts-Comptables, Groupe Éditions Législatives, Chronique de déontologie, 26 avril 2011
- *Impacts des mutations d'aujourd'hui sur notre exercice de demain : S'adapter pour réussir !*, Données partagées, n°108, juin 2011, p. 8-9
- *Industrialiser une activité de conseil, c'est possible !*, Ouverture, n°86, septembre 2011
- *Comment améliorer la performance de la production au sein du cabinet grâce au lean management ?*, Ouverture, n°93, septembre 2013, p. 18-20
- *La grenouille, le lapin et la girafe ou les experts-comptables face aux mutations*, Le Cercle Les Echos, 10 novembre 2013
- *Le monopole m'a tuer ?*, Données partagées, n°121, août 2014, p. 19-22 et n°122, novembre 2014, p.23-24
- *Les normes professionnelles des experts-comptables sont-elles une entrave à la performance des cabinets ?*, in Comptabilité, finance et politique, Mélanges en l'honneur du Professeur Christian Hoarau, p269-277, janvier 2015



## Publications de Ludovic Melot

### Ouvrages sur la profession comptable

- *Positionnement et stratégies de croissance des cabinets* - XERFI-Precepta, janvier 2008
- *Passer du statut de prestataire de services à celui d'entreprise de services* - XERFI-Precepta, juin 2009
- *Défis et stratégies à l'heure du basculement vers une logique de marché* - XERFI-Precepta, février 2011
- *Conjoncture dégradée, bouleversements réglementaires, complexification du paysage concurrentiel : quels impacts sur les modèles des cabinets ?* - XERFI-Precepta, juin 2012
- *Le marché de la profession comptable* – Observatoire de la Profession Comptable (CSOEC, 2012 et 2014)
- *La gestion des cabinets d'expertise comptable* – Observatoire de la Profession Comptable (CSOEC, 2012 et 2014)
- *Élaborer un projet de cabinet à l'heure des nouveaux modèles économiques (low cost, full services, spécialisation...)*, d-cryptages n°2, avec Florence Hunot et Tristan Poinot, avril 2013, (téléchargeable sur le site [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr))
- *Eco-Graphie 2014 des cabinets d'expertise comptable (Règlement de comptes dans la profession)*, d-cryptages n°3, avec Philippe Barré, mars 2014, téléchargeable sur le site [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr)

### Articles (sélection)

- *Baisse de la rentabilité des cabinets d'expertise comptable*, Le cercle Les Échos, 16 octobre 2013
- *Je ne crois pas que l'on fasse tomber le monopole comptable*, Parole d'experts, ActuEL Experts-comptables, 07 janvier 2014
- *La rentabilité des cabinets franciliens au scanner*, Le Francilien, n°85 (printemps 2014)
- *Eco-Graphie 2014 des cabinets d'expertise comptable*, Compta Online (mars 2014)

